



ANAFRE ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE FREGUESIAS

XVI Congresso . Pavilhão Multiusos

Viseu . 26, 27 e 28 janeiro 2018

apcjos



RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2013 | 2016

**SOMOS
PORTUGAL
INTEIRO !**



ANAFRE
ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE
FREGUESIAS



O Conselho Diretivo da ANAFRE apresenta ao XVI Congresso Nacional da Associação Nacional de Freguesias, o Relatório de Atividades e Contas, respeitante ao trabalho desenvolvido desde o início do mandato até ao final do ano de 2016.



INDÍCE

1	INTRODUÇÃO	5
1.1	Atividades mais relevantes	5
1.2	Generalidades	10
2	RELATÓRIO DE ATIVIDADES	17
2.1	Pelouro de Administração, Finanças e Património	17
2.2	Pelouro das Delegações	24
2.3	Pelouro da Coordenação Jurídica	31
2.4	Pelouro das Áreas Sociais	35
2.5	Pelouro de Informação, Formação e Ambiente	41
3	RELATÓRIO DE CONTAS	59
4	ANEXOS	63
4.1	Pareceres do Conselho Fiscal	64
4.2	Representações	67



1. INTRODUÇÃO

1.1 ATIVIDADES MAIS RELEVANTES

O mandato foi marcado por alguns acontecimentos que foram importantes na vida da ANAFRE e que entendemos destacar :

1. O XIV Congresso Nacional da ANAFRE, realizado na cidade de Aveiro, onde se procedeu à eleição dos novos Órgãos Sociais para o mandato em curso.

A reunião magna das Freguesias exigiu a mobilização de meios, recursos e esforços acrescidos dos quadros ao serviço na organização do Congresso, cujo empenho merece ser relevado pelo êxito e pelo agrado geral dos participantes.

Como corolário natural de uma vida dedicada à causa e dignificação das Freguesias e dos seus Eleitos, o Congresso elegeu, como Presidente do Conselho Diretivo da ANAFRE, Cândido Moreira, cujo mandato durou seis curtos meses.

O Congresso elegeu, conjuntamente, os novos Eleitos para os Órgãos Sociais e mandatou-os para pugnam pela alteração e evolução do quadro legislativo que regula e condiciona a ação das Freguesias e o mandato dos Eleitos Locais.

Dando início ao referido mandato, carregaram um conjunto de grandes preocupações:

1. Uma reforma administrativa do território imposta por lei, sobre a qual a ANAFRE havia manifestado a sua total oposição. Hoje, decorrido mais de um ano sobre a sua aplicação, impõe-se que seja reavaliada e, certamente, corrigida;
2. Um conjunto de legislação autárquica que gera dificuldades de aplicação e de articulação e, conseqüentemente, dificulta a gestão quotidiana das Freguesias e o seu papel de proximidade;
3. Um Orçamento do Estado que subavalia as Freguesias, pondo em causa a satisfação das necessidades das populações e as suas próprias funções;
4. Um Estatuto do Eleito Local desfasado da realidade atual das Freguesias e do papel que nelas é desempenhado pelos seus Eleitos.



2. O decesso prematuro do Presidente do Conselho Diretivo eleito no XIV Congresso Nacional, Joaquim Cândido Leite Moreira.

Cândido Moreira, presidente da Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE) e autarca em Padronelo, Amarante, faleceu vítima de doença prolongada.

O Presidente da República, Cavaco Silva lembrou o presidente da Associação Nacional de Freguesias, Cândido Moreira, como um exemplo de autarca que dedica de "forma abnegada" uma "grande parte da sua vida ao poder local" e ao "serviço da população". "A exemplo de muitos outros autarcas, de norte a sul do País, Joaquim Cândido Leite Moreira dedicou, de forma abnegada, uma grande parte da sua vida ao poder local, ao serviço da população e, em particular, à Freguesia de Padronelo, Amarante".

José Luís Carneiro disse que com a morte de Cândido Moreira "despareceu uma das vozes mais intransigentes na defesa da autonomia do poder local".

"Acompanhei-o nas suas lutas pela manutenção da autonomia de muitas freguesias deste país e estive com ele num diálogo com o presidente da Comissão da Coesão Territorial do Comité das Regiões a defender esse valor da independência do poder local", comentou Carneiro.

"Tratava-se de um autarca, humanista, homem de grande simplicidade, leal, genuíno e com um profundo sentido de serviço às comunidades locais", acrescentou o presidente dos Autarcas Socialistas.

Armando Vieira, antigo presidente da Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE) lamentou a morte de Cândido Moreira, seu sucessor no cargo, qualificando-o como "um homem de causas e convicções" que não foi suficientemente reconhecido".

Armando Vieira salientou que Cândido Moreira "Viveu sempre apaixonadamente a problemática das freguesias e merecia ter sido olhado de outra forma. Era um homem amigo do seu amigo e muito leal. Foi um homem de causas e de convicções, de uma seriedade a toda a prova, que dignificou a classe política, quer pela palavra, quer pela postura", disse.



3. Conferência “As Freguesias no Estado de Direito Democrático” na sala do Senado da Assembleia da República.

No dia 2 de junho de 2015 a Assembleia da República assinalou a publicação da lei n.º 621, de 23 de junho de 1916, que criou as primeiras freguesias portuguesas.

A evocação da publicação da lei n.º 621, de 23 de junho de 1916, foi celebrada no hemiciclo, tendo o Presidente da Assembleia da República, Ferro Rodrigues, recebido no salão nobre do palácio de São Bento, a Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE).

“Esta lei de 1916 é mais um marco na construção de um Estado moderno, democrático, laico e republicano e sentimos que acaba por ser o reconhecimento, pelo Parlamento, da importância das freguesias na arquitetura constitucional da República Portuguesa”, referiu o presidente da ANAFRE, Pedro Cegonho. “Na prática é o momento de constituição das freguesias enquanto tal no nosso país, com a importância que tem este órgão autárquico”, salientou, Pedro Soares, presidente da comissão parlamentar de Ambiente, Ordenamento do Território, Descentralização, Poder Local e Habitação.

O presidente da ANAFRE reconheceu que a instituição também se “sente lisonjeada por a Assembleia da República fazer a evocação deste centenário. “As freguesias assumem, como é natural, a sua herança secular e ancestral nas raízes das ex-paróquias que existiam em todo o país, que tinham competências civis para além daquelas que historicamente estavam cometidas à igreja”, acrescentou Pedro Cegonho.

Após as intervenções dos grupos parlamentares e do Governo em São Bento, a ANAFRE promoveu o lançamento do livro **“As freguesias na organização do Estado: um património nacional”**

A obra pretendeu prestar uma homenagem ao professor da Universidade do Minho, António Cândido de Oliveira, especialista em Direito Administrativo, e reúne as intervenções da conferência “As Freguesias no Estado de Direito Democrático”.



4. Atribuição à ANAFRE, pelo Presidente da República, da Ordem Honorífica de Membro Honorário pela Ordem de Mérito.

No dia 10 de Junho de 2015 no Dia de Portugal, cujas comemorações foram realizadas em Lamego, foi atribuída, à ANAFRE, pelo Presidente da República, a Atribuição de Ordem Honorífica de Membro Honorário pela Ordem de Mérito.

5. Comemoração dos 40 anos da democracia local

Aprovada a Constituição da República Portuguesa, em 1976, realizaram-se, a 12 de dezembro de 2016 as primeiras eleições autárquicas.

Volvidos 40 anos sobre o dia que marca o início de uma nova era de desenvolvimento de Portugal, de melhoria das condições de vida, de aposta nas pessoas e nos territórios, e de afirmação da cidadania, a ANAFRE, em parceria com a ANMP, organizou, no dia 10 de dezembro de 2016, no Convento São Francisco, em Coimbra, uma Convenção Nacional sobre os 40 anos do Poder Local Democrático.

6. Receção, pelo Presidente da República, às Freguesias de Portugal / Concerto de ano novo

O Presidente da República, Marcelo Rebelo de Sousa promoveu no dia 13 de Janeiro de 2017, um encontro com presidentes de Juntas de Freguesia de todo o País na Aula Magna da Universidade de Lisboa, onde na ocasião deixou um agradecimento a todos pela “disponibilidade permanente, sacrifício da vida pessoal e familiar num quotidiano de gestão de recursos escassos ao serviço do povo português”.

Para o Presidente da República começa a ser altura para se chegar a um acordo de regime entre os partidos, com vista à aprovação de legislação que permita a descentralização e reforço de competências do Poder Local em Portugal.

Antes da intervenção do Presidente da República, usou da palavra o Presidente da ANAFRE, Pedro Cegonho, em nome de todos os Presidentes de Junta de Freguesia.

No final houve lugar a um concerto da fadista Cuca Roseta.

7. II Encontro de Mulheres Autarcas de Freguesia

Em 29 de Abril de 2017 a ANAFRE promoveu no Grande Auditório do Centro de Congressos do Taguspark, em Oeiras, o II Encontro de Mulheres Autarcas de Freguesia que teve a participação do Presidente da República, Marcelo Rebelo de Sousa, que presidiu à Sessão de Honra da sessão que se realizou

Na Sessão usaram da palavra, antes do Presidente da República, o Presidente da ANAFRE, Pedro Cegonho, e a Vogal do Conselho Diretivo da ANAFRE, Elisabete Matos.

Marcelo Rebelo de Sousa defendeu que "é preciso fazer muito mais em termos de participação política das mulheres" e afirmou mesmo: "A luta continua, para utilizar uma frase que ficou associada a um período histórico da afirmação da nossa democracia".

No seu entender, uma maior participação política das mulheres "é fundamental para o país", não apenas "pelo facto de corresponder à sua representatividade na sociedade portuguesa, que não é de 7 ou 11%", mas também pelo seu "contributo próprio essencial", já que as mulheres exercem o poder com mais "sensibilidade ao concreto" e com um "sentido não possessivo", encarando-o como "um poder-missão", tendo por isso "menor número de casos de corrupção ou outro tipo de atividade ilícita".



1.2 GENERALIDADES

Apesar das dificuldades e tendo delas plena consciência, desde a primeira hora, o Conselho Diretivo da ANAFRE lançou-se à obra.

No estrito cumprimento dos Estatutos da ANAFRE, o Conselho Diretivo, reorganizou-se estruturalmente, instituindo:

- A. Uma Comissão Permanente integrada por elementos dos três Partidos mais representativos das Freguesias Portuguesas;
- B. Uma Comissão Coordenadora onde têm assento os Cinco Coordenadores dos Pelouros, quatro dos quais assumem, também, a qualidade e as atribuições de Vice-Presidentes;
- C. Cinco Pelouros que se incumbem das diversas áreas e especialidades em que a ANAFRE projeta participação e influência, a quem compete o trabalho em grupo e a responsabilidade da representação do Conselho Diretivo nas Instituições onde a ANAFRE tem assento:
 - a. "Administração, Finanças e Património";
 - b. "Consultoria Jurídica";
 - c. "Delegações Distritais e Regionais";
 - d. "Áreas Sociais";
 - e. "Informação, Formação e Ambiente";
- D. Delegações Distritais em todos os Distritos e Regionais (Açores e Madeira);

Na diversidade das suas atribuições, os membros do CD participaram em mais de um milhar de reuniões/representações/ações, reflexo notório e positivo na imagem, notoriedade e credibilidade institucional da ANAFRE enquanto legítima representante das Freguesias, junto do Governo, Assembleia e Presidência da República, entre outros setores da Administração Pública.

Das atividades executadas, quer pela sua dimensão, quer pelos recursos humanos e financeiros que consumiram, merecem ainda destaque:

1. A realização do XV Congresso Nacional da ANAFRE, em Ponta Delgada, de onde saiu o Documento de Orientação Estratégica.
2. A realização de audiências junto dos parceiros institucionais e Órgãos de soberania para entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE;



3. A efetivação de sessões de formação realizadas, quer nos temas jurídicos, bem como nas áreas da contabilidade e contratação pública; pelo desenvolvimento e lançamento do maior projeto de modernização administrativa da ANAFRE, com a plataforma de serviços partilhados, de gestão documental, de conteúdos e de processos, com o portal e-Freguesias e o novo portal da ANAFRE.
4. A recordação da memória e do exemplo do nosso Presidente, Cândido Moreira, com a criação do “Prémio Nacional Cândido Moreira para a Autonomia Local” nas categorias de “Investigação”, de “Formação” e de “Distinção Honorífica”, que visa galardoar entidades que se tenham dedicado à defesa da Autonomia Local, e destinado a distinguir os melhores trabalhos produzidos sobre os temas autárquicos, à valorização das Freguesias, essencialmente nas áreas da Modernização Administrativa e na Formação de Eleitos e Trabalhadores das Freguesias, tendo, por isso, merecido vincado reconhecimento nacional.
5. A continuação do percurso com as mesmas preocupações face a uma reforma administrativa do território que tem que ser avaliada e corrigida, a um conjunto de legislação autárquica que gera dificuldades de aplicação e de articulação, um financiamento do Estado que subavalia as Freguesias e, por isso, com toda a transparência e empenho, temos participado nos grupos de trabalho para a reorganização administrativa, para a descentralização de competências e para a criação de uma nova lei das finanças locais.
6. Referência especial ao facto de se ter consolidado, após a reorganização territorial, a barreira das 1500 Freguesias com 40 novas associadas, cumprindo os critérios estatuídos pela Lei n.º 54/98, de 18 de agosto, conferindo à ANAFRE o pleno estatuto de Parceiro Social do Estado, com legitimidade e poder acrescidos, e a posição de interlocutor incontornável nas decisões que respeitem ao Poder Local.

De referir ainda a participação pelos membros do CD nas seguintes ações :

- a. Audiências junto dos parceiros institucionais e Órgãos de soberania para entrega das Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE;
- b. Participação em audiências com as Direções Nacionais dos partidos com assento parlamentar;
- c. A presença em audições solicitadas pela Assembleia da República no âmbito das Comissões de:
 - a. Orçamento, Finanças e Modernização Administrativa;
 - b. Agricultura e Mar;
 - c. Ambiente, Ordenamento do Território e Poder Local;
 - d. Trabalho e Segurança Social.
- d. Participação nos seguintes organismos:
 - a. Conselho de Concertação Territorial;



-
- b. Conselho de Coordenação Financeira;
 - c. Conselho Nacional para a Economia Social;
 - d. Comissão Nacional de Proteção Civil;
 - e. Conselho Nacional de Bombeiros;
 - f. Conselho Superior de Estatística;
 - g. Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção de Crianças e Jovens.
- e. Participação em diversas reuniões com membros do governo:
- a. Ministro-Adjunto do Ambiente e Ordenamento do Território;
 - b. Secretário de Estado da Administração Local;
 - c. Secretário de Estado da Administração Interna;
 - d. Secretária de Estado Adjunta e da Modernização Administrativa;
 - e. Secretária de Estado Adjunta e da Educação;
 - f. Secretária de Estado Adjunta e da Administração Interna;
 - g. Secretário de Estado do Emprego;
 - h. Secretário de Estado das Infraestruturas;
 - i. Secretário de Estado das Comunidades Portugueses.
- f. O Programa de Formação continuado em cada Delegação Distrital e Regional da ANAFRE que cobriu todos os Distritos e Regiões, através de ações de formação descentralizada no Continente e Regiões Autónomas, nas áreas da modernização administrativa, proteção civil, contratação pública, contabilidade ou questões jurídicas;
- g. A representação institucional da ANAFRE, através dos seus Órgãos Sociais, em inúmeras organizações do Estado, com participação direta nas atividades por elas desenvolvidas:
- a) Grupo de Trabalho do Cadastro e da Informação Geográfica (GTCIG);
 - b) Grupo de Trabalho para Acessibilidades FEEI 2014-2020;
 - c) Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos;
 - d) Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial;
 - e) Secção Restrita da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial - Revisão das Tipologias das Áreas Urbanas;
 - f) ANIMAR - Grupo de Trabalho para Dia Municipal da Igualdade;
 - g) Fundação INATEL (Conselho Consultivo);
 - h) Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas;
 - i) Rede Rural Nacional;
 - j) Grupo de Trabalho GERAR (Estratégia para a Gestão e Reestruturação Rural);



- k) Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção de Crianças e Jovens;
- l) Comissão Nacional do Rendimento Social de Inserção;
- m) Conselho Consultivo da Juventude;
- n) Conselho Consultivo de Voluntariado;
- o) Conselho Consultivo para a Reforma dos Cuidados de Saúde Primários;
- p) Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado;
- q) Conselho Nacional para os Problemas da Droga, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool;
- r) GARANTIA JOVEM (Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano de Implementação);
- s) ICE – Instituto das Comunidades Educativas;
- t) Fórum Nacional Álcool e Saúde;
- u) Comissão Intersectorial de Formação;
- v) Comissão Nacional de Proteção Civil;
- w) Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145 – Sub Comissão para a Revisão da NP 4406:2013;
- x) Comissão de Acompanhamento para a Vigilância, Prevenção e Controlo da Vespa Velutina.
- y) Grupo de Coordenação da Estratégia Nacional para uma Proteção Civil Preventiva
- z) Comissão de Acompanhamento da Execução das medidas previstas na RCM nº 157-A/2017 de 27 de outubro. “Aldeia Segura e Pessoas Seguras” : “Rede automática de aviso de risco de incêndio”.
- aa) Conselho Consultivo para a Fitossanidade Florestal;
- bb) Conselho Nacional de Bombeiros;
- cc) Grupo Consultivo da Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR);
- dd) Grupo de Trabalho 5 - Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária;
- ee) Conselho de Concertação Territorial;
- ff) Conselho de Coordenação Financeira;
- gg) Conselho Nacional para a Economia Social;
- hh) Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde 2012-2016;
- ii) Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa;
- jj) Conselho Regional CCDR Alentejo;
- kk) Conselho Regional CCDR Algarve;
- ll) Conselho Regional CCDR Centro;



-
- mm) Conselho Regional CCDR LVT;
 - nn) Conselho Regional CCDR Norte;
 - oo) Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020);
 - pp) Programa Operacional do Capital Humano (POCH);
 - qq) Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (POISE);
 - rr) Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR);
 - ss) Programa Operacional Regional Alentejo (ALENTEJO 2020);
 - tt) Programa Operacional Regional Algarve (CRESC ALGARVE 2020);
 - uu) Programa Operacional Regional Centro (CENTRO 2020);
 - vv) Programa Operacional Regional Lisboa (POR Lisboa 2020);
 - ww) Programa Operacional Regional Norte (NORTE 2020).
- h. 14. A potenciação de Protocolos existentes com diversas Instituições tais como:
- a. IEFPP
 - b. Oceanário de Lisboa, S.A.;
 - c. Ordem dos Advogados;
 - d. Museu de Arte Antiga;
 - e. Museu do Oriente;
 - f. Portugal dos Pequenitos/Fundação Bissaya Barreto;
 - g. Museu Nacional Ferroviário.
- i. A participação, em duas sessões anuais, no Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa – CPLRE – onde a ANAFRE integra a representação portuguesa.
- j. O relacionamento institucional com organizações internacionais de autarcas, de que é exemplo vivo a CIVICA, Associação de autarcas portuguesas e luso--descendentes, residentes em França.
- k. Pronunciámo-nos sobre dezenas de iniciativas legislativas, concretizadas em outros tantos pareceres institucionais emitidos sobre projetos ou propostas de lei ou de decreto-lei, emanados da Assembleia da República ou do Governo.
- l. Como foi já amplamente noticiado e anunciado, está em curso a definição de um novo quadro de repartição de competências e de recursos, entre o Estado central e as autarquias locais, municípios e freguesias. Esperamos, e confiamos, que com estas novas propostas, possamos ver materializados no sistema jurídico vigente os princípios que mereceram amplo consenso no último Congresso Nacional da Associação Nacional de Freguesias:
- a. Criar para um novo regime jurídico de descentralização de competência próprias e universais, que equipare o regime jurídico das competências legalmente delegadas por via



- de acordos de execução ao das competências próprias já existentes, sem prejuízo do regime de delegação de competências dos municípios nas freguesias, por via de contratos inter-administrativos;
- b. Defender uma reorganização do território e descentralização administrativa, onde na nossa perspetiva se inclui o processo de regionalização, e onde sejam identificadas de forma clara as competências e financiamento, sendo propiciadora de uma igualdade de oportunidades para todos os cidadãos, eliminando desequilíbrios sociais que resultam das injustiças na repartição de recursos, promovendo a satisfação das necessidades das populações e os serviços públicos de proximidade;
 - c. Realizar uma repartição horizontal mais justa do fundo de financiamento das freguesias, através de uma atualização dos critérios de ponderação, reforçando as variáveis população e território, garantindo um montante mínimo para o funcionamento das freguesias e redistribuindo os montantes remanescentes após a aplicação das cláusulas travão, discriminando positivamente as freguesias dos territórios de baixa densidade, valorizando assim o interior;
 - d. Devolver às autarquias locais e populações a decisão quanto à reorganização administrativa do seu território, impulsionando a criação de uma nova lei-quadro, de criação, modificação e extinção de autarquias locais, corrigindo situações atuais, com critérios que tenham em vista otimizar a eficiência e a gestão de proximidade, reorganizando o território e a descentralização de competências à luz das necessidades das suas populações.
- m. De referir ainda que este mandato constituiu um período de grande importância na área da Proteção Civil para as Juntas de Freguesia.

Foram articulados, com a Secretaria de Estado da Administração Interna, alguns anteprojetos de diploma no âmbito do reforço do patamar das Freguesias no sistema de proteção civil e que poderão vir a ser concretizadas operacionalmente nas Unidades Locais de Proteção Civil.

Foi elaborado o Manual de Proteção Civil para as Juntas de Freguesia que constitui a base de orientação para os responsáveis das Juntas de Freguesia, tendo como objetivo auxiliar o desempenho de funções em matéria de proteção civil e de sistematizar um conjunto de atividades que poderão ser desempenhadas pelo patamar local em prol da proteção e segurança de pessoas e bens.



Este manual destina-se especificamente às Juntas de Freguesia, designadamente aos seus presidentes e aos demais representantes.

Referência ainda para a formação em Proteção Civil para eleitos das Juntas de Freguesia que começou por ter como destinatários os elementos do Conselho Diretivo da ANAFRE e os Coordenadores Distritais e depois foi alargada a todos os autarcas de Freguesia do país com a realização de uma sessão por Distrito.

2. RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2.1 Pelouro da Administração, Finanças e Património

2014

Iniciamos referindo as diferentes e mais relevantes atividades desenvolvidas neste ano atípico, face ao decurso da normalidade funcional da Associação e que a marcaram não só positiva, como também negativamente.

Desde logo e pela positiva, a organização e realização do XIV congresso ANAFRE, realizado nos dias 31 de janeiro e 01 e 02 de fevereiro em Aveiro com forte participação de congressistas e de observadores, no qual podemos contar com a presença de diversos convidados: representantes do Governo da República; de países amigos como Angola e Moçambique ou ainda de representantes da Cívica-Mundi, prestigiada organização de eleitos locais de origem Portuguesa e de Luso-descendentes nos vários continentes onde a emigração portuguesa pontifica pelo exemplo e prestígio local.

Como congresso eletivo refira-se a eleição dos novos órgãos associativos dos quais destacamos a do malogrado Presidente Joaquim Cândido Leite Moreira, corolário natural de uma vida dedicada à causa da dignificação das freguesias e dos seus eleitos.

Como sempre, a reunião magna das Freguesias exigiu a mobilização de meios, recursos e o esforço acrescido dos quadros ao serviço na organização do Congresso, cujo esforço merece ser relevado pelo êxito e o agrado geral dos participantes.

Desde logo o pelouro colocou enfoque na melhoria da capacidade de resposta às crescentes exigências associativas, desenvolvendo contactos e ações de captação de nova associadas, esforço que mereceu particular atenção nas freguesias agregadas face à reorganização administrativa que então dava os primeiros passos, na sequência da qual foram agregadas 1168 freguesias, entendendo-se que as novas entidades deveriam desenvolver o processo de adesão de raiz, respeitando a sua independência decisória

Esta iniciativa traduziu -se em 374 novas associadas no ano, elevando a taxa de 40,20% verificada em janeiro para 52,10% a 31 de dezembro e em crescendo à data de elaboração do presente relatório. Para estes resultados foram decisivas:



- as reuniões descentralizadas dos órgãos;
- as ações formativas concretizadas em parceria com as diferentes CCDR'S que muito contribuíram para o reforço do prestígio e reconhecimento institucional da Associação;
- as nove ações de formação descentralizada no continente e regiões autónomas para eleitos locais e trabalhadores das freguesias de iniciativa e sob a responsabilidade exclusiva da ANAFRE, de grande utilidade para o trabalho administrativo destas;
- os encontros de freguesias realizados no País, bem como o trabalho, no terreno das diferentes delegações distritais e regionais da ANAFRE, no contacto mais direto com todas e cada uma das Freguesias no continente e nas regiões autónomas.

A esta dinâmica associativa no apoio aos eleitos locais, correspondeu a preocupação com a cobrança de quotas considerando- se relevante a taxa de 90% face ao orçamentado, nunca antes atingida, confirmando assim o acerto da previsão e das medidas para a realização da receita.

Devemos salientar e lamentar que em termos numéricos considerando uma taxa de 100% das quotas o valor relativo é de apenas 84%.

A adesão ao débito direto - forma expedita e suave de pagamento da quota de forma trimestral por ocasião do recebimento do FFF implementada neste ano - não teve o sucesso expectável, tendo aderido apenas 98 Freguesias.

No que se refere à despesa, globalmente considerada espelhada nos documentos oficiais com o rigor e a transparência a que estamos inalienavelmente vinculados, houve um desvio significativo assente nos seguintes factos:

- esforço acrescido com a intensa realização das reuniões já referidas e que em grande parte não havíamos orçamentado;
- imprevisto falecimento do Presidente em exercício Cândido Moreira e à presença e apoio que os órgãos associativos quiseram dar à família e aos eleitos locais enlutados nesta contingência dolorosa estando presentes em todos os momentos das cerimónias fúnebres,
- em consequência do referido anteriormente houve necessidade de apresentar formalmente o novo Presidente Pedro Cegonho, em audiências com todos os Partidos com assento parlamentar e respetivos grupos parlamentares, Governo, Presidência da República, e delegações distritais e regionais da ANAFRE.



- reestruturação interna ao nível dos recursos humanos, com a saída por acordo da Dra. Helena Bagão, a admissão de novos quadros, a formação permanente do conjunto de trabalhadores ao serviço, objetivando uma resposta mais célere e qualitativa às questões colocadas pelas associadas, também em forte crescendo.

Em simultâneo, foi preparado o projeto de modernização administrativa (SAMA) que beneficiará mais de 1000 freguesias associadas, sem qualquer encargo financeiro para estas e cuja implementação prática deverá estar concluída em julho de 2015.

2015

No decorrer da atividade associativa deste ano, merecem particular relevo as seguintes áreas:

Desde logo a implementação da plataforma colaborativa das Freguesias, na qual participámos colaborando com o Pelouro IFA (Informação, Formação e Ambiente) e o Pelouro CJ (Coordenação Jurídica) cujos técnicos e dirigentes destes dois últimos Pelouros, realizaram um trabalho a todos os títulos de grande valia, considerando os prazos apertados para a concretização da candidatura e da sua execução prática.

Visto pelo Pelouro AFP como um objetivo estratégico para este exercício, merecem todos os dirigentes e técnicos envolvidos no processo um elogio face aos resultados obtidos dos quais muitos duvidaram, incluindo a entidade de gestão SAMA.

Este projeto, financiado no que ao software e hardware diz respeito, envolveu algum esforço financeiro da associação, nomeadamente nas ações de sensibilização das associadas, tarefa que deve ser continuada e ampliada no próximo ano. É nestes objetivos de formação de eleitos, trabalhadores e da modernização administrativa das Freguesias, entre outros, que os recursos da ANAFRE são bem aplicados.

Procuramos em todas as deslocações no território, otimizar as iniciativas assentes no princípio de fazer mais com menos ou a mesma despesa.

Conforme planeado, concretizou-se a aquisição de uma nova fotocopiadora seguindo o mecanismo do contrato de "renting", em que, no respeito pelas regras da contratação pública, o fornecimento foi adjudicado ao preço mais baixo.

Foi modernizado o parque informático da sede, financiado em grande parte por recursos elegíveis para a modernização administrativa e com algum diminuto financiamento por recursos próprios.

Procurámos, nas reuniões descentralizadas, dinamizar à adesão de novas associadas que, no presente ano cresceu 4,8% (156 novas associadas). Sendo positivo, não podemos dar-nos por satisfeito sabendo que os



57% de Freguesias associadas em 31 de dezembro, não corresponde ao esforço desenvolvido pelo Conselho Diretivo e pelas Delegações Distritais e Regionais. Devemos persistir envolvendo nesta caminhada as estruturas partidárias de base local em todo o País, numa ação sensibilizadora e pedagógica da importância da ANAFRE, na vida das Freguesias.

Foram cumpridos os objetivos de realização de receita assente na recuperação de quotas de 2013 e 2014 e no pagamento, tanto quanto possível, atualizado das quotas de 2015. Verificou-se um crescimento de 15% nesta receita, face ao orçamentado. Ainda assim, falta cobrar de quotas dos 3 últimos anos 128 mil euros.

Procurámos fazer uma gestão que nos levasse à diminuição, ou até eliminação dos prejuízos objetivando o equilíbrio. Neste desiderato conseguimos reduzir o prejuízo para 34,50% do verificado em 2014, pese a dinâmica crescente das já referidas iniciativas descentralizadas. O equilíbrio e até a sua superação, só não foi conseguido durante a vigência do exercício em curso, pela necessidade de contratar assessoria técnica especializada não orçamentada, que foi considerada como muito relevante para o desenvolvimento e qualidade da representação institucional. Sem a despesa inerente a este investimento, fica demonstrado o equilíbrio e acerto do orçamento da associação para 2015.

O modelo de cobrança por débito direto, apesar da inerente comodidade, não foi assimilado tanto quanto seria desejável, preparando-se novas e diferenciadas formas de cobrança.

Manteve-se a formação especializada dos recursos humanos da associação, investimento que reputamos de muito importante na persecução da atividade institucional.

Foi assegurado o indispensável para que o Congresso dos Açores - fosse como foi, um êxito muito participado e cuja despesa se situou no intervalo orçamental previsto. Para este resultado, muito se deve ao trabalho desenvolvido pelo pessoal ANAFRE, ao trabalho criativo do Vice-presidente Francisco Jesus na criação da imagem e da arquitetura dos documentos do Congresso, a que se juntou a moderação na despesa, apesar da deslocação para a Ilha S. Miguel nos Açores.

Procedemos a obras de conservação interior da nossa sede na Benedita, para que ali possamos ter o nosso arquivo recuado, em boa ordem.

As previstas obras de conservação do Palácio da Mitra, não se realizaram, por motivos alheios à nossa vontade, prevendo-se o início da sua execução em 2016.



2016

ADMINISTRAÇÃO

Pese o comprovado esforço de presença física no território e o inerente contacto frequente com as Freguesias associadas e não associadas, também pelo correio em papel ou eletronicamente, o crescimento da base associativa, não correspondeu ao esforço despendido, traduzindo-se numa taxa de crescimento de apenas 1,4% no período, ou seja, mais 40 novas associadas. Conclui-se da dificuldade em fazer ou saber fazer compreender aos eleitos das Freguesias não associadas, a mais valia para todas estas entidades e todos os seus eleitos - em especial para estes, o que represente de tranquilidade acerto nas decisões e proteção contra as irregularidades, quantas vezes cometidas bem intencionadamente e, apesar disso, representarem violações à lei, frequentemente traduzias em preocupações e incómodos que, não poucas vezes, tem reflexos negativos na vida das instituições e dos seus eleitos, também no plano pessoal.

São do que aqui se afirma, testemunhas silenciosas, os Juristas da ANAFRE, cuja missão é travar um "combate" permanente contra o erro e ou a omissão, com os seus preciosos conselhos sob a orientação da sua responsável Dra. Elisabete Matos, com a sua conhecida, reconhecida e sábia ponderação.

Por desconhecimento - essencialmente, mas também por aquela nossa maneira muito Portuguesa do "deixa andar", 41,60% das Freguesias não integram esta grande família ANAFRE das Freguesias Portuguesas e não beneficiam da segurança daí resultante.

No mês de março, foi lançado mais um apelo formal de adesão das Freguesias não associadas.

Em matéria de adesão, o trabalho das Delegações é de primordial importância, também muitas vezes - reconhecemos, com resultados inversamente proporcionais ao esforço e atenção despendidos.

FINANÇAS

No plano da receita na cobrança de quotas, apesar da diversificação dos métodos de pagamento disponibilizados e da persistência no alerta para o cumprimento desta obrigação associativa, verificou-se haver um crédito da ANAFRE sobre as associadas de 176.189,62€, pese o facto da recuperação de 51,50% de créditos em atraso respeitantes aos anos de 2013, 2014 e 2015. Com o pagamento regular de quotas de 2016, foi realizada uma receita agregada de 98,20% face ao previsto no orçamento do ano, que se revelou acertado. É contudo preocupante, a insensibilidade das Freguesias com quotas em atraso, reveladora de que o incumprimento deste dever estatutário não é motivo de preocupação dos seus responsáveis, tendo em conta o acréscimo de receita conseguido pela ANAFRE nos IMI's e no FFF e a possibilidade de poderem pagar os 0,63% de quota sobre o FFF recebido e esta obrigação poder ser cumprida de forma suave!



Da análise do Relatório e Contas poderão verificar em detalhe a composição desta rubrica.

No plano da despesa global, ela estava em linha com a prevista, com um acréscimo de 7% nas deslocações, estadias e transportes, justificada com uma taxa de crescimento de 22% nas participações, demonstrativa de um cuidado acrescido na gestão da despesa. Foi possível um dinamismo crescente da nossa presença no território, beneficiada pelas parcerias estabelecidas com as entidades locais que acolheram as iniciativas descentralizadas da ANAFRE.

Verificou-se, ainda, uma despesa excecional resultante da iniciativa comemorativa dos 100 anos da lei de criação das Freguesias, em cerimónia realizada na Assembleia da República, investimento no futuro das Freguesias com reflexo nos resultados positivos apresentados que poderiam ser mais significativos.

Foi prestado o apoio regulamentar às Delegações Distritais e Regionais, no plano financeiro, ocorrendo a todas as suas iniciativas de âmbito mais local.

PATRIMÓNIO

Concretizado, por insistência nossa, o excelente trabalho de conservação das portas e janelas do Palácio da Mitra assumido pela CML, proprietária do Palácio, foi em simultâneo iniciado o trabalho de conservação e pintura do interior dos espaços que nos estão entregues e a nossas expensas, cujas despesas ainda não constam, na íntegra, do Relatório e Contas do presente ano.

Com estes trabalhos, foram criadas melhores condições para que os colaboradores da ANAFRE se sintam confortáveis. Outros trabalhos, nomeadamente de reorganização dos espaços foram desenvolvidas no início do ano de 2017.

Insistimos com a CML na necessidade de proceder à conservação exterior do Palácio, cuja necessidade é evidente. Foi-nos dito que estava em curso o ajustamento da empreitada de reabilitação do telhado a que se seguirão as paredes.

Na sede da Benedita, colaborámos com o condomínio local na substituição do sistema de drenagem do saneamento do prédio, devido a avaria do existente.

PESSOAL

Nesta rubrica, verificou-se um decréscimo da despesa, resultante da cessação do contrato de trabalho do Eng. Nuno Albuquerque, por sua iniciativa. Temos em preparação a admissão no início de 2017 de um novo técnico de informática, tendente ao desenvolvimento e estreitamento do contacto com as associadas por esta via e para o desenvolvimento do e-Freguesias.

Foi dada sequência a todas as ações formativos dos nossos quadros, verificada a sua necessidade e a mais valia daí resultante, para a qualidade dos serviços.



REUNIÕES DO PELOURO

Os membros deste Pelouro reuniram duas vezes, articulando tais reuniões com as reuniões do Conselho Diretivo, contribuindo deste modo para a contenção da despesa sem colocar em causa o seu dinamismo.

EVOLUÇÃO DAS FREGUESIAS ASSOCIADAS

Distritos/RA	Nº Freg	Insc. out2013	2013				2014				2015				2016			
			Ins	Des	2013	% s/1	Insc	Des	2014	% s/1	Ins	Des	2015	% s/1	Ins	Des	2016	% s/1
Aveiro	147	57	3		60	40,8	24		84	57,1	7	1	90	61,2	3		93	63,3
Beja	75	42	5		47	62,7	13	1	59	78,7	2		61	81,3	1		62	82,7
Braga	347	112	2		114	32,9	30		144	41,5	19		163	47,0	4	1	166	47,8
Bragança	226	40	1		41	18,1	17		58	25,7	9		67	29,6		1	66	29,2
Castelo Branco	120	47	4		51	42,5	15		66	55,0	8		74	61,7	2		76	63,3
Coimbra	155	67	2		69	44,5	23		92	59,4	7		99	63,9			99	63,9
Évora	69	41	2		43	62,3	12		55	79,7	2		57	82,6	1		58	84,1
Faro	67	33	1		34	50,7	11		45	67,2	12		57	85,1	3		60	89,6
Guarda	242	62	2		64	26,4	28		92	38,0	24		116	47,9	7		123	50,8
Leiria	110	59	2		61	55,5	18	1	78	70,9	8		86	78,2	3		89	80,9
Lisboa	134	56	10		66	49,3	42	1	107	79,9	8		115	85,8	1		116	86,6
Portalegre	69	45	2		47	68,1	11		58	84,1	2	1	59	85,5	1		60	87,0
Porto	243	79	3		82	33,7	31	1	112	46,1	15		127	52,3	2	1	128	52,7
Santarém	141	70	4		74	52,5	16		90	63,8	5	1	94	66,7	2		96	68,1
Setúbal	55	35	7		42	76,4	12		54	98,2			54	98,2			54	98,2
Viana do Castelo	208	50	1		51	24,5	23		74	35,6	11		85	40,9	1		86	41,3
Vila Real	197	40	3		43	21,8	16	1	58	29,4	4		62	31,5	3		65	33,0
Viseu	277	88	7		95	34,3	24	1	118	42,6	10		128	46,2	2	1	129	46,6
Açores	155	106	3		109	70,3	5		114	73,5	2	2	114	73,5	4		118	76,1
Madeira	54	46	3		49	90,7	3		52	96,3	1		53	98,1			53	98,1
Crescimento	3091	1175	67	0	1242	40,2	374	6	1610	52,1	156	5	1761	57,0	40	4	1797	58,1
Totais	3091				1242	40,2			1610	52,1			1761	57,0			1797	58,1



2.2 Pelouro das Delegações

2014

O Pelouro das Delegações é composto pelos membros do CD: Francisco Jesus (coordenador), José Gabriel, Vítor Marques, Francisco Oliveira e Simplício Pestana.

Os membros do Pelouro são responsáveis pelo acompanhamento às delegações abaixo indicadas.

Francisco Jesus	José Gabriel	Vítor Marques	Francisco Oliveira	Simplício Pestana
Setúbal (SP)	Açores	Leiria (FO)	Braga (VM)	Madeira
Lisboa (SP)	Castelo Branco (FJ)	Coimbra (FO)	Bragança (VM)	Porto (FJ)
Santarém (SP)	Portalegre (FJ)	Viseu (FO)	Viana Castelo (VM)	Aveiro (FJ)
Évora (JG)		Guarda (FO)	Vila Real (VM)	
Beja (JG)				
Faro (JG)				

Durante o ano de 2014, o Pelouro das Delegações traçou, os seguintes objetivos

- Dinamização e acompanhamento do ato eleitoral das Delegações, e instalação dos novos órgãos;
- Dinamização e acompanhamento do funcionamento das Delegações, em particular no que diz respeito à contabilidade e prestação de contas, em articulação com o Pelouro AFP;
- Realização de Campanha de Adesão de Novas Associadas, em conjunto com Pelouros AFP e ICA, e em estreita colaboração com as Delegações.
- Acompanhamento e apoio de ações e iniciativas de âmbito distrital e regional, na defesa das freguesias, das populações e territórios, propostos pelas delegações;
- Preparação de processo de comunicação interno, intra Delegações e ANAFRE.

De referir que, em termos do processo eleitoral, apenas na Delegação de Portalegre, por motivos de ordem diversa, não se consumou, com a celeridade esperada, o ato eleitoral. No entanto podemos afirmar que do ponto de vista global, se pode considerar positivo o facto de ter sido levado por diante a quase totalidade dos atos eleitorais em tempo estimado.

Tendo em conta que em muitas Delegações se verificou a entrada de novos eleitos, o que do nosso ponto de na nossa opinião se torna benéfico, é também uma realidade que em várias delegações ainda não se



conseguiu encontrar o espírito de missão e de desenvolvimento regional, no que concerne aos objetivos delineados, situação que será também objeto de trabalho ao longo de 2015.

Desta forma, entendeu-se como óbvia a necessidade de um esforço na tentativa de melhorar o funcionamento das delegações, quer ao nível interno (funcionamento, contabilidade e informação), quer no ponto de vista da sua afirmação local e regional.

Foi também considerado imprescindível, por parte da ANAFRE, continuar a pugnar pela adesão de não associadas, bem como melhorar significativamente a sua comunicação institucional internamente entre associadas, cujo objetivo reconhecemos ficou aquém do que nos propusemos.

De salientar o modelo de formação levado a efeito pela ANAFRE, através do Pelouro IFA, que se têm revelado de especial interesse para as freguesias e para os autarcas não apenas ao nível da formação, mas também ao nível do enquadramento do próprio papel da ANAFRE. Este projeto estender-se-á em 2015, para os distritos ainda não abrangidos, e que contou com o apoio do pelouro das Delegações.

Relativamente ao nº de Associadas, verificamos que do objetivo inicial de adesão de 568 associadas, verificou-se, em 2014, o aumento de 339 (cumprindo em cerca de 60% o objetivo delineado). Não obstante reconhecermos que ficámos aquém do objetivo fixado, também reconhecemos que foi um objetivo ambicioso, em função do histórico de adesões.

DELEGAÇÃO	Objetivo Campanha Novas Associadas 2014 (Nº)	Resultado Out. 2014 (Inscr-Des)
Aveiro	25	20
Beja	8	11
Braga	70	27
Bragança	80	14
Castelo Branco	26	15
Coimbra	28	22
Évora	6	12
Faro	10	11
Guarda	58	24
Leiria	15	16
Lisboa	14	41
Portalegre	6	10
Porto	50	28
Santarém	24	15
Setúbal	1	12



Viana do Castelo	50	21
Vila Real	50	13
Viseu	32	19
Açores	14	5
Madeira	1	3
TOTAL	568	339

Relativamente ao acompanhamento às Delegações, os membros do Pelouro, tiveram as atividades que estão descritas no Anexo 4.2 – Representações.

2015

Durante o ano de 2015, o Pelouro das Delegações traçou, os seguintes objetivos

- Manter o objetivo de aumento do número de associadas;
- Cooperar com o Pelouro IFA no desenvolvimento das Ações de Formação e com a implementação do programa SAMA;
- Acompanhar, em conjunto com o Pelouro AFP, em particular no que diz respeito à contabilidade e prestação de contas;
- Acompanhar o estudo da AEDREL e NEDAL, em conjunto com as Delegações;
- Acompanhar e apoiar ações e iniciativas de âmbito distrital e regional, na defesa das Freguesias, das populações e territórios, propostos pelas Delegações;
- Promover a dinamização de um Encontro Distrital/Regional, em conjunto com cada uma das Delegações, em data a aferir, por forma a receber contributos e reflexões para o Congresso.

De referir que, em termos do processo eleitoral, foi instalada e colocada em funcionamento a Delegação Distrital de Portalegre, verificando-se, neste mesmo período, a renúncia ao mandato do Coordenador da DD de Vila Real. Nesta última, por dificuldade dos seus membros, procedeu-se a novo ato eleitoral já no decorrer do ano de 2016, na tentativa de aprofundar a relação da ANAFRE com as Freguesias do Distrito.



Denotou-se, ao longo do ano de 2015 uma clara melhoria nos procedimentos e prazos de envio de documentos contabilísticos das Delegações para a ANAFRE, situação à qual terá de ser dada continuidade em função da necessidade de consolidação contabilística.

No âmbito da preparação do XV Congresso realizaram-se Encontros Distritais/Regionais, com exceção do Distrito de Vila Real, os quais se realizaram nas seguintes datas:

DELEGAÇÕES DISTRITAIS REGIONAIS	DATA	LOCAL
Aveiro	5 setembro	Anadia
Beja	23 maio	Salão da Cooperativa Proletário Alentejano – Beja
Braga	9 maio	Hotel Axis Ofir Fão – Esposende
Bragança	25 maio	Auditório Municipal Mirandela
Castelo Branco	30 maio	Auditório do Centro Cultural de Alcains
Coimbra	8 maio	Casa da Cultura César Oliveira – Oliveira do Hospital
Évora	16 maio	DGEstE Évora
Faro	8 maio	Casa do Povo de Santo Estêvão – Tavira
Guarda	11 abril	Auditório do IPDJ Guarda
Leiria	9 maio	Estádio Municipal Dr. Magalhães Pessoa – Leiria
Lisboa	9 maio	Salão Nobre dos Paços do Concelho Lourinhã
Portalegre	31 outubro	Gavião
Porto	9 maio	Auditório da Junta de Freguesia de Ermesinde
Santarém	13 junho	Edifício Pirâmide – Centro de Novas Tecnologias de Abrantes
Setúbal	23 maio	Auditório da Esc. Sup. de Tec.do IP Setúbal Polo do Barreiro
Viana do Castelo	9 maio	Auditório da Ancorensis – Vila Praia de Âncora
Vila Real		NÃO SE REALIZOU
Viseu	16 maio	Auditório do Museu do Quartzo – Viseu
R.A. Açores	2 maio	Auditório do Centro Cultural e Congressos de Angra do Heroísmo
R.A. Madeira	6 junho	Centro Cultural e de Congressos – Porto Santo



A realização dos Encontros Distritais revelaram-se de grande importância, quer no sentido de aproximar os órgãos representativos da ANAFRE das Freguesias associadas, contribuindo também para o seu aumento, bem como no contributo para a elaboração do Documento de Orientação Estratégica presente ao XV Congresso da ANAFRE, e que foi aprovado apenas com uma abstenção.

De salientar também o modelo de formação levado a efeito pela ANAFRE, através do Pelouro IFA, que se têm revelado de especial interesse para as Freguesias e para os autarcas, não apenas ao nível da formação, mas também ao nível do enquadramento do próprio papel da ANAFRE. Este projeto contou com o apoio do Pelouro das Delegações.

Relativamente ao nº de associadas, verificamos que do objetivo inicial de adesão de 318 associadas, verificou-se, em 2015, o aumento de 156 (cumprindo em cerca de 49% o objetivo delineado). Não obstante reconhecermos que ficámos aquém do objetivo fixado, também reconhecemos que foi um objetivo ambicioso, em função do histórico de adesões, mantendo-se a linha ascendente do aumento do nº de associadas, as quais já rondam os 57% da totalidade das Freguesias.

DELEGAÇÃO	% de Freguesias Associadas 2014	OBJETIVO Novas Associadas 2015	META ALCANÇADA	%	% de Freguesias Associadas 2015
Aveiro	57,1%	20	7	35%	61,9%
Beja	78,7%	5	2	40%	81,3%
Braga	41,2%	30	19	63%	46,7%
Bragança	25,7%	30	9	30%	29,6%
Castelo Branco	55%	15	8	53%	61,7%
Coimbra	59,4%	20	7	35%	63,9%
Évora	79,7%	5	2	40%	82,6%
Faro	67,2%	5	12	240%	85,1%
Guarda	38%	30	24	80%	47,9%
Leiria	70,9%	10	8	80%	78,2%
Lisboa	79,9%	5	8	160%	85,8%
Portalegre	85,5%	5	2	40%	87%
Porto	46,1%	30	15	50%	52,3%
Santarém	63,8%	20	5	25%	66,7%
Setúbal	98,2%	1	0	0%	98,2%
Viana do Castelo	35,6%	30	11	37%	40,9%
Vila Real	29,4%	30	4	13%	31,5%
Viseu	42,6%	20	10	50%	46,2%
Açores	74,2%	5	2	40%	74,2%
Madeira	96,3%	2	1	50%	98,1%
TOTAL	52,1%	318	156	49%	57%



Importa ainda referir que, não estando no âmbito dos objetivos delineados para 2015, mas também sob proposta do Pelouro, foi atualizado o modelo de financiamento das Delegações Regionais dos Açores e da Madeira, particularmente quanto à majoração prevista, bem como a proposta de implementação de programa de financiamento extraordinário, que entrará em vigor em 2016.

2016

Durante o ano de 2016, o Pelouro das Delegações traçou, os seguintes objetivos:

1. Manter o objetivo de aumento do número de associadas, contando com a colaboração das Delegações;
2. Realizar encontros com enfoque no modelo de FORMAÇÃO+DEBATE, em todas as Delegações Distritais/Regionais, no período entre abril e junho de 2016, em parceria com as Delegações e Pelouro IFA;
3. Reforçar a metodologia de consolidação contabilística e administrativa das Delegações, por forma a cumprir o estipulado no Regulamento e permitindo a transferência financeira regular para o normal funcionamento, com a inclusão de um “Utilizador para Visualização” nas contas ANAFRE, possibilitando a impressão de extratos bancários para reconciliação bancária e a utilização de formulários contabilísticos simplificados;
4. Implementar sub-sites das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE;
5. Acompanhar e apoiar ações e iniciativas, de âmbito distrital e regional, na defesa das Freguesias, das populações e territórios, propostos pelas Delegações;
6. Criar um programa de financiamento extraordinário das Delegações para projetos de FORMAÇÃO, MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA e iniciativas de Comemoração dos 40 ANOS DO PODER LOCAL DEMOCRÁTICO;
7. Realizar reuniões entre o Pelouro e os órgãos das Delegações Distritais/Regionais, potenciando as deslocações no âmbito das reuniões descentralizadas do Conselho Diretivo;
8. Avaliar a eventual realização de uma Mostra das Freguesias, em colaboração com as Delegações Distritais/Regionais.



De referir que, em termos do processo eleitoral, foi instalada e colocada em funcionamento a Delegação Distrital de Vila Real, face à renúncia ao mandato do antigo Coordenador, estando em pleno funcionamento todas as Delegações.

Denotou-se, ao longo do ano de 2016, uma clara melhoria nos procedimentos e prazos de envio de documentos contabilísticos das Delegações para a ANAFRE, situação à qual terá de ser dada continuidade em função da necessidade de consolidação contabilística.

De salientar também o modelo de formação levado a efeito pela ANAFRE, através do Pelouro IFA, que se têm revelado de especial interesse para as Freguesias e para os autarcas não apenas ao nível da formação, mas também ao nível do enquadramento do próprio papel da ANAFRE. Este projeto contou com o apoio do Pelouro das Delegações, quer na realização de ações de formação, quer no desenvolvimento de Encontros Distritais, com enfoque no programa e-Freguesias

Relativamente ao número de associadas, verifica-se um aumento gradual registando-se, em termos percentuais, o valor mais elevado de sempre.

Importa, ainda, referir, que foi consolidado o modelo de financiamento das Delegações Regionais dos Açores e da Madeira, particularmente quanto à majoração prevista, bem como a implementação do Programa de Financiamento Extraordinário, que recebeu candidaturas das Delegações dos Açores, Madeira, Bragança, Guarda e Évora.



2.3 Pelouro da Coordenação Jurídica

No presente Relatório de Atividades, o Pelouro quer afirmar que os anos de 2014 a 2016 foram assinalados por um trabalho jurídico e técnico de grande intensidade e exigência a que o Gabinete Jurídico deu resposta.

As novas realidades autárquicas ditadas em cada início de mandato e o aumento do número de Freguesias associadas contribuíram para exponenciar o trabalho de produção de informações e emissão de pareceres jurídicos, esclarecimentos de teor muito diverso e atendimento personalizado e telefónico.

RELAÇÃO COM AS FREGUESIAS

O Pelouro procurou privilegiar as virtualidades do PORTAL ANAFRE para:

- Transmitir notícias e comunicados;
- Prestar informações úteis;
- Emitir pareceres jurídicos.
- Dar a conhecer a legislação publicada;
- Expor artigos de estudo e reflexão produzidos pelos Técnicos: Juristas e de Contabilidade;
- Anunciar a formalização de Protocolos de interesse para as Freguesias e seus cidadãos;
- Esclarecer sobre questões jurídicas e administrativas da gestão das Freguesias.

INFORMAÇÕES E PARECERES JURÍDICOS

O esforço investido na informação permanente é fator crítico de qualquer organização, melhorando o processo informativo interno e externo da Associação.

Dando satisfação a questões colocadas pelos Eleitos das Freguesias, Técnicos e Vereadores das Câmaras Municipais, Instituições e Cidadãos indiferenciados, o Gabinete Jurídico produziu, durante o mandato cerca de 3500 pareceres e informações jurídicas e contabilísticas.

Os pareceres e informações escritas solicitadas pelas Freguesias e Membros dos Órgãos Sociais da ANAFRE versaram sobre questões essenciais de que se destacam a título exemplificativo :

- Lei Geral do Trabalho em Funções Pública;
- Interpretação e aplicação da LADA – Lei de Acesso aos Documentos Administrativos;
- Estatuto do Direito de Oposição;



- Questões do Recenseamento Eleitoral;
- Enquadramento das sucessivas Leis do OE
- Novas competências das Freguesias
- Procedimentos concursais – Elaboração de guiões e minutas
- Contratação pública
- Instalação e funcionamento dos Órgãos das Freguesias
- Regime legal de Classificação e Inventariação de Bens Imóveis
- Contributos a pedido da Comissão Nacional de Proteção de Crianças e Jovens em Risco.
- Regime de Funções dos Eleitos das Freguesias.
- Análise e estudo de legislação com impacto na vida dos eleitos e trabalhadores das Freguesias

ATENDIMENTO ÀS FREGUESIAS POR TELEFONE

O atendimento telefónico bissemanal acolheu milhares de contactos urgentes das Freguesias com a ANAFRE.

A consultadoria jurídica, facultada através de telefone às Freguesias, estima-se em cerca de 4600 atendimentos que conduziram à resolução de inúmeras questões específicas.

ATENDIMENTO PRESENCIAL

Procurando corresponder aos prévios pedidos das Freguesias, foram recebidos na ANAFRE Eleitos de várias Freguesias. Foi, também, feito atendimento presencial a Membros do Conselho Diretivo, das Delegações e do Conselho Geral.

ESTUDOS JURÍDICOS

LEVANTAMENTO DA LEGISLAÇÃO PUBLICADA

No âmbito dos ESTUDOS JURÍDICOS, os Técnicos procederam à consulta do Diário da República, compilando a legislação de interesse para o exercício das suas funções jurídicas e para as Freguesias.

INTERPRETAÇÃO JURÍDICA

Muitas das matérias legislativas publicadas revelam grande complexidade, suscitando muitas dúvidas quanto à sua aplicação.

A ANAFRE procurou a uniformização e fixação da interpretação, reunindo com entidades e com a tutela : DGAL; SEAL; SEAF; CCDR's; C.G.A.; ACSS; SNS; IEPF; INA; com o objetivo de emitir informações jurídicas e notas interpretativas acerca dos seus conteúdos.



INFORMAÇÕES JURÍDICAS PARA O PORTAL ANAFRE:

Uma nova arquitetura do PORTAL ANAFRE, ditou novas respostas e novas valências de consulta destinadas às Freguesias Associadas, que, depois de alojadas, ficaram disponíveis no Portal ANAFRE, designadamente:

- Perguntas Frequentes – FAQ’s;
- Modelos-tipo de pareceres jurídicos, sobre matérias de carácter e interesse universal;
- Informações jurídicas de vária índole;
- Publicação de documentos-tipo:
 - o Norma de Controle Interno
 - o Regulamentos vários
 - o Regimentos
 - o Peças para desenvolvimento de concursos

PROPOSTAS E PROJETOS DE DIPLOMAS:

PARECERES INSTITUCIONAIS DA ANAFRE

Uma das mais desafiantes funções do Pelouro da Coordenação Jurídica consistiu na prévia apreciação dos Diplomas em fase de construção e na emissão de opinião sobre os seus conteúdos, principalmente quando, na sua aplicação, visam as Freguesias.

Durante o mandato foram emitidos cerca de 90 pareceres Institucionais muito diversos sobre Projetos e Propostas de Lei da Assembleia da República e Decretos-Lei do Governo.

FORMAÇÃO

Quando abordamos a área da formação, consideramo-la na sua dupla perspetiva:

- Aquela em que os Técnicos são sujeitos ativos e a prestam, por organização da ANAFRE, às Freguesias;
- Aquela em que os Técnicos são sujeitos passivos e a tomam, fora da ANAFRE, organizada por Institutos vocacionados para tal.
- No âmbito da primeira, foram realizadas várias sessões de formação desconcentrada, sobre áreas muito diversificadas como o CPA, Contratação Pública, Contabilidade Pública, novas Competências das Freguesias, Regime de Funções e Estatuto dos Eleitos Locais.
- No âmbito da segunda foram proporcionadas, aos Técnicos da ANAFRE, oportunidades de formação jurídica através da presença em Cursos, Conferências e Seminários, designadamente sobre:
 - o Lei do Trabalho em Funções Públicas
 - o Uso sustentável de produtos fito-farmacêuticos



-
- o Preparação Técnica e redação de Leis e Regulamentos
 - o Procedimento de Ajuste Direto
 - o Plataforma de Contratação Pública
 - o Novidades e desafios do Regime Autárquico das Impugnações Administrativas
 - o O novo Código da Administração Pública

REUNIÕES

Deve registar-se o envolvimento das Técnicas em diversas sessões para tratamento de dados e integração de Grupos de Trabalho.

Estas reuniões de trabalho realizaram-se dentro e fora da sede da ANAFRE.

A FINAL

A concertada colaboração de todos – Conselho Diretivo, Pelouros, Delegações Distritais e Regionais, Técnicos Superiores, Secretariado e Pessoal Administrativo - aplanou as dificuldades sentidas e diluiu as limitações da presença parcial e do cada vez maior volume de trabalho, assegurando que, juntos, somos capazes de superar as dificuldades e servir melhor as Freguesias.

O presente Relatório de Atividades compreende o trabalho realizado no seio do Pelouro da Coordenação Jurídica durante os três primeiros anos do mandato, reunindo, em síntese, as atividades do Pelouro, marcadas, superlativamente, por um trabalho jurídico e técnico esforçado, competente e sempre crescente. De forma sistematizada e sintetizada, relatou-se o que de mais relevante se processou neste lapso temporal. O Pelouro da Coordenação Jurídica dirige a todos uma palavra de merecido reconhecimento.

2.4 Pelouro das Áreas Sociais

2014

O Pelouro das Áreas Sociais, agora mais individualizado, está representado, em nome da ANAFRE, em algumas organizações e entidades, acompanhando as várias atividades prosseguidas por estas instituições.

Assim, damos conta das várias entidades e instituições, nas quais mantemos a nossa participação, como parceiros ativos:

- CNPCJ – Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens, com reuniões periódicas mensais, além de iniciativas dos vários membros da Comissão Nacional, onde se enfatiza principalmente os Direitos da Criança e a preservação da cidadania a que têm direito.
- Garantia Jovem – Programa lançado através do IEF, liderado por uma Comissão Executiva, da qual a ANAFRE é parceiro social e que no ano de 2014 reuniu uma única vez, estando neste momento em nova fase de lançamento de candidaturas a emprego, principalmente vocacionada para jovens licenciados desempregados com idade até 35 anos.
- Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado, com reuniões mensais, mas que por dificuldades de instalações, realizou a tomada de posse no início de 2014, voltando a reunir somente mais uma vez, por ter mudado novamente de instalações.
- Conselho Consultivo da Juventude, reuniu uma vez em 2014, tendo iniciado o processo de alteração ao diploma que o rege. A periodicidade das reuniões estabelecida é de bimensal estando agora prevista a sua revisão para uma periodicidade trimestral. Este órgão, de caráter consultivo, presidido pelo Sr. Secretário de Estado do Desporto e Juventude, conta com a representação de inúmeros organismos representativos do Associativismo Juvenil e da Juventude.
- Fórum Nacional Álcool e Saúde, com reuniões periódicas, com a ANAFRE a fazer parte dos membros do Fórum, não tendo ainda assinado o seu compromisso, uma vez que foram apresentadas à ANAFRE, algumas sugestões que iremos apreciar em reunião do Pelouro e apresentar ao Conselho Diretivo para aprovação e formalização do compromisso com o Fórum.



- Conselho Nacional para os Problemas da Droga, Toxicodependência e do Uso Nocivo do Álcool, ainda só reuniu uma vez, tendo sido abordado o alargamento do âmbito de atuação para outros comportamentos aditivos, nomeadamente jogo, alimentares, dependência de novas tecnologias, entre outros. Ainda neste âmbito foi dado destaque a todas as campanhas de Prevenção Primária e Esclarecimento, para além das questões de tratamento e inserção.

Foi tido como grande objetivo para 2015 a realização da 1ª Conferência Europeia sobre Comportamentos Aditivos e Dependências, que terá lugar de 23 a 25 de setembro de 2015, em Lisboa, no Centro de Reuniões da FIL – Expo.

A nossa ação prosseguiu, a exemplo dos anos anteriores, numa orientação sempre recetiva, na efetivação de ações conjuntas com outros Pelouros, no sentido do desenvolvimento sustentado, valorizando sempre o trabalho coletivo da ANAFRE na defesa dos interesses das Freguesias e das suas populações.

Não obstante a participação nos órgãos referidos o Pelouro de Áreas Sociais encontra-se disponível para novas parcerias, desde que consideradas relevantes, atendendo ao agravamento das questões sociais no país e à envolvimento direta das freguesias com as populações que enquanto interlocutor privilegiado e de proximidade, são cada vez mais solicitadas a intervir na área social.

2015

No seguimento da estratégia assumida de participação ativa, o Pelouro das Áreas Sociais manteve a sua representação, em nome da ANAFRE, nas organizações e entidades já referidas anteriormente, pautando-se pelo zelo dos interesses das Freguesias.

Desta forma, reportamos as atividades desenvolvidas no âmbito da representação institucional, enquanto parceiros:

CNPCJ – Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco

A ANAFRE manteve a sua participação nas reuniões periódicas mensais, mantidas até ao mês de setembro, totalizando 8 sessões, sendo que as finais se centraram no debate e parecer sobre a Proposta de Lei para alteração do funcionamento e composição das Comissões Nacional e Regionais. De referir que foi por nós emitido parecer jurídico sobre a proposta apresentada.

Este organismo, que se encontra inativo, aguarda nova composição, já de acordo com a nova legislação.



Para além das referidas reuniões, realizaram-se 9 iniciativas no âmbito da Proteção de Crianças e Jovens em Risco, inseridas nos projetos: “Ser prevenção”; “A Infância não se repete”; “Mês da prevenção dos maus tratos na infância”; “Olhar comum sobre a Criança – Compromisso (Com)Sentido” e, ainda, o “Encontro Nacional da Atividade das CPCJ’s”, realizado em Ovar sob o tema “Direitos Humanos da Criança e sua concretização. Exigências da QUALIDADE na prevenção e reparação das situações de risco e perigo”.

Garantia Jovem – Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação Programa lançado através do IEFP, liderado por uma Comissão Executiva, da qual a ANAFRE é Parceiro Social e que, à semelhança do ano anterior, reuniu uma única vez, tendo como base do debate, os resultados das candidaturas ao PEPAL, tendo sido manifestado o nosso desagrado pelo reduzido número de estágios aprovados em benefício das Freguesias (72 num universo de 1500). A justificação dada pelos responsáveis da medida centrou-se na “pertença” dificuldade das Freguesias em suportar os custos inerentes ao Programa, argumento por nós refutado.

Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado

Reuniu apenas em fevereiro e março, apresentando como justificação para a sua inércia as dificuldades logísticas, nomeadamente no que respeita à inexistência de instalações próprias.

Conselho Consultivo da Juventude

Órgão de carácter consultivo, presidido pelo Sr. Secretário de Estado do Desporto e Juventude, conta com a representação de inúmeros organismos representativos do Associativismo Juvenil e da Juventude.

Em 2015 reuniu três vezes, centraram-se na discussão das Políticas de Juventude e apresentação dos resultados dos Programas dirigidos a este público-alvo, bem como no processo de concessão das Pousadas da Juventude a entidades públicas e privadas.

O ano de 2015 foi ainda marcado pela alteração da legislação que define a composição e funcionamento deste órgão, sobre a qual a ANAFRE emitiu propostas e o seu parecer jurídico.

Fórum Nacional Álcool e Saúde

Após várias reuniões, a ANAFRE apresentou o seu compromisso subordinado ao tema “Mobilizar para Intervir”, incidindo sobre o combate ao uso nocivo do álcool, tendo como público-alvo a população estudantil bem como os trabalhadores das Freguesias.

Esta iniciativa visa efetuar o levantamento das iniciativas locais, compila-las e partilhar as boas-práticas junto deste organismo.



Conselho Nacional para os Problemas da Droga, Toxicodependência e do Uso Nocivo do Alcool

O grande objetivo proposto para o ano de 2015 foi alcançado através da realização da 1ª Conferência Europeia sobre Comportamentos Aditivos e Dependências.

De notar que se manteve a ausência das reuniões periódicas do CNPDTUNA, facto já referido no relatório do ano anterior, onde apenas se verificou uma sessão.

Realçamos o facto da ANAFRE estar representada no Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde, reunido em abril, por iniciativa da Direção-Geral da Saúde.

De notar o esforço da ANAFRE, designadamente do Pelouro das Áreas Sociais, na prossecução do seu dever de representação e defesa dos interesses das Freguesias, no âmbito da sua área de intervenção, junto dos decisores políticos.

Continuará ser um objetivo, que foi encetado em 2015, de estudar forma de aproximar as Freguesias a programas de apoio que auxiliem o desenvolvimento de projetos sociais.

Reiteramos a disponibilidade para novas parcerias, que se afigurem relevantes, atendendo ao agravamento das questões sociais no País e à envolvimento direta das Freguesias com as populações que, enquanto interlocutor privilegiado e de proximidade, são cada vez mais solicitadas a intervir na área social.

2016

Na prossecução da estratégia assumida de participação ativa, o Pelouro das Áreas Sociais manteve a sua representação, em nome da ANAFRE, nas organizações e entidades abaixo discriminadas, tendo sempre como objetivo o superior interesse das Freguesias.

Assim indicamos as atividades mais relevantes que foram desenvolvidas no âmbito da representação institucional, enquanto parceiros:

CNPCJR – Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens em Risco

A ANAFRE manteve a sua participação nas reuniões periódicas, agora bimensais, uma vez que com a nova Lei Orgânica aprovada, foi criado um Conselho Nacional executivo e um Conselho Nacional alargado, além de um Diretor Executivo.

Referenciamos as ações mais importantes:

- Encontro Nacional de Avaliação da Atividade das CNPCJR, que se realizou no Funchal, em 28, 29 e 30 de novembro de 2016;



- Dia Europeu para a Proteção das Crianças contra a Exploração Sexual e Abuso Sexual, em Lisboa;
- Aprovação do Plano de Ação para 2017;
- Apresentação das Coordenações Regionais do Norte, Centro e Sul, que foram criadas pela nova Lei Orgânica;
- Estratégia Nacional dos Direitos das Crianças 2017/2020.

Além destas iniciativas, realizaram-se ainda ações no âmbito da Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens, englobadas nos projetos:

“Ser Prevenção”; “Mês da Prevenção dos maus tratos na Infância”; “Exigências da Qualidade na Prevenção”.

Garantia Jovem – Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação
Programa lançado através do IEFP, liderado por uma Comissão Executiva, da qual a ANAFRE é parceiro social e que, reuniu uma só vez, para apresentação do Relatório da Aplicação do Plano Nacional de Implementação da Garantia Jovem, também para a sinalização e ativação dos NEET, além da discussão sobre o futuro do programa.

Portugal Economia Social

No âmbito da economia social, realizou-se no Centro de Congressos, uma grande exposição de entidades ligadas à economia social, onde a ANAFRE esteve representada com um stand, conforme foto apresentada, onde foram discutidos “os Desafios da Economia Social no Contexto Português e Europeu”, Empreendedorismo e Inovação Social, bem como o VIII Colóquio Ibérico e também as Boas Práticas apresentadas pelas diversas entidades presentes no certame.

Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado

Participação na Comemoração do Dia Internacional do Voluntário, em Lisboa.

Conselho Consultivo da Juventude

Órgão de carácter consultivo, presidido pelo Sr. Secretário de Estado do Desporto e Juventude, conta com a representação de inúmeros organismos representativos do Associativismo Juvenil e da Juventude.

Em 2016 reuniu três vezes, centrando-se na discussão das Políticas de Juventude e apresentação dos resultados dos Programas dirigidos a este público-alvo.



No âmbito da representação neste órgão tivemos ainda oportunidade de participar nos Encontros Distritais com as Associações Juvenis.

Fórum Nacional Álcool e Saúde

A ANAFRE no âmbito da assunção do seu compromisso, com a FNAS, subordinado ao tema "*Mobilizar para Intervir*", efetuou um inquérito às Freguesias para o levantamento de iniciativas sobre o combate ao uso nocivo do álcool. Foram compiladas todas as respostas recebidas e brevemente apresentaremos o relatório final para discussão no próximo Fórum Nacional.

Conselho Nacional para os Problemas da Droga, Toxicodependência e do Uso Nocivo do Álcool

De notar que se manteve a ausência das reuniões periódicas do CNPDTUNA, facto já referido no relatório do ano anterior, onde apenas se verificou uma sessão.

Embora se tenha acompanhado os trabalhos e a documentação, na reunião agendada para 12 de dezembro não foi possível a presença do representante da ANAFRE, por motivos inesperados.

Realçamos o facto de a ANAFRE estar representada no **Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde**, reunido em abril, por iniciativa da Direção-Geral da Saúde.

A ANAFRE foi convidada para participar no **Grupo de Trabalho Interministerial para apresentar uma proposta de Estratégia Nacional para o Envelhecimento Ativo e Saudável**.

Salientamos o esforço da ANAFRE, designadamente do Pelouro das Áreas Sociais, na prossecução do seu dever de representação e defesa dos superiores interesses das Freguesias, junto dos decisores políticos.

Não abdicamos de procurar aproximar as Freguesias a programas de apoio que possam de alguma maneira ajudar no desenvolvimento de projetos sociais inovadores.

Com o agravamento das questões de cariz social no País e à cada vez maior envolvimento direta das Freguesias com as populações, dada a nossa intervenção que consideramos privilegiada e de proximidade, reiteramos a nossa disponibilidade para novas parcerias relevantes para o bem-estar e qualidade de vida das populações.

2.5 Pelouro da Informação, Formação e Ambiente

2014

O Pelouro manteve uma colaboração ativa com os restantes pelouros da nossa Associação, participando e colaborando nalgumas das suas atividades, sempre com o objetivo do engrandecimento do trabalho desenvolvido pela ANAFRE.

Para além das nossas reuniões, mantivemos as parcerias com as Instituições representativas das áreas que compõem o Pelouro, mantendo uma presença ativa nas suas reuniões e atividades, integrando os grupos de trabalho que as instituições constituíram.

Foi nosso objetivo participar em iniciativas diversas com o objetivo de enriquecer a participação e a afirmação das Freguesias, através de representações de qualidade em todas as áreas onde a ANAFRE se fez representar.

- Proteção Civil
- Formação
- Acessibilidades especiais
- Florestas
- Bombeiros
- Segurança Rodoviária

INFORMAÇÃO

A informação para as organizações é um dos recursos cuja gestão e aproveitamento mais influencia o seu sucesso. É um fator estruturante e um instrumento de gestão, bem como uma arma estratégica indispensável para a obtenção de vantagens competitivas, podendo ser o agente crítico que determina o seu sucesso ou decadência.

Tendo em conta que a informação é fator crítico de qualquer organização, fizemos durante o ano um esforço no sentido de melhorarmos o processo de informação interna e externa dentro da nossa Associação.

Em 2014 a ANAFRE passou a figurar nas redes sociais, em concreto no Facebook



FORMAÇÃO

A formação descentralizada que encetámos em 2014 constitui-se, na nossa opinião, como uma oportunidade decisiva para proporcionar formação a eleitos e funcionários das Freguesias, para criar uma união generalizada das Freguesias em torno dos seus problemas, necessidades e anseios.

Estes eventos afirmaram-se como um fórum importante para discussão alargada dos problemas que nos afetam e das preocupações face ao futuro.

A tipologia base dos encontros foi a seguinte:

Abertura

Conselho Diretivo da ANAFRE - Delegação Distrital /Regional

Missão da ANAFRE

Conselho Diretivo da ANAFRE

Competências e Funcionamento dos Órgãos das Freguesias / Recursos Humanos das Freguesias

Gabinete Jurídico da ANAFRE

Debate

Finanças e contabilidade das Freguesias

Gabinete de Contabilidade da ANAFRE - Carla Reis

Debate

Encerramento



A tabela seguinte descreve as sessões formativas realizadas durante o ano de 2014:

Distrito / Região	Localidade	Local	Nº de participantes	Data
RA MADEIRA	Funchal	Junta de Freguesia de Stº António	90	20/09/2015
	Funchal	Junta de Freguesia de Stº António	50	
VISEU	Lamego	Centro Escolar de Lamego	35	11/10/2014
	Tondela	Auditório Municipal de Tondela	25	
RA AÇORES	Horta (Ilha do Faial)	Teatro Faialense	160	18/10/2014
FARO	Vila Real de S. António	Auditório da CM V.R.S.António	60	08/11/2014
	Portimão	Freguesia de Portimão	40	
LEIRIA	Batalha	Sede da Delegação	60	13/12/2014
SANTARÉM	Almeirim	Fazendas de Almeirim	40	13/12/2014

REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

A representação institucional está distribuída pelos elementos do Pelouro do seguinte modo:

ÁREAS	ENTIDADE/COMISSÃO/GRUPO DE TRABALHO	REPRESENTANTE ANAFRE
Proteção Civil	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
	Centro de Recursos de Proteção Civil e Bombeiros (Conselho Geral)	António Danado
Formação	Comissão Intersectorial de Formação	Jorge Neves Paulo Moreira
Acessibilidades	Grupo de Trabalho para Acessibilidades FEEI 2014-2020	Joaquim Teixeira
Florestas	Conselho Consultivo para a Fitossanidade Florestal	José Barroca
Bombeiros	Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado
Segurança Rodoviária	Grupo Consultivo da Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária	Paulo Moreira
	Grupo de Trabalho 5 - Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária	
Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Sub-Comissão para a Revisão da NP 4406:2013	Jorge Neves



Com o objetivo de sistematizar e coligir elementos para atuações futuras da Associação, o CD da ANAFRE, aprovou sob proposta do Pelouro o seguinte documento que é objeto de elaboração por parte dos elementos do CD em funções de representação oficial.



RELATÓRIO DE REPRESENTAÇÃO OFICIAL
MEMORANDO

Ação		
Data		Local
Pelouro		
Representante		

Notas	

Propostas / Recomendações	

Anexos	

Contribuinte nº 502 176 482
Palácio da Mitra • Rua do Açúcar, nº 56 • 1950-009 LISBOA • Telef.: 218 438 390 a 98 • Fax: 218 438 399
E-mail: anafre@anafre.pt • Consulte-nos em www.anafre.pt



2015

Durante o ano foi feito um esforço no sentido de melhorar o processo de informação interna e externa dentro da nossa Associação. Assim foi implementado na prática o Projeto SAMA que se subdividiu no sub-projeto “e-freguesias” e também no novo site da ANAFRE e respetivos serviços associados.

O Projeto de Modernização Administrativa das Freguesias promovido pela ANAFRE norteou-se por objetivos de simplificação, eficiência e transparência, no sentido de habilitar as Juntas de Freguesia a prestarem melhores serviços aos cidadãos.

O Projeto permite a conjugação de imperativos de eficácia e eficiência para com os utentes, através da criação de uma nova estrutura de gestão de processos informáticos e a promoção da interatividade entre os serviços prestados e os utentes. Desta forma será possível às Juntas de Freguesia aumentarem a qualidade dos serviços públicos numa lógica de modernidade e transparência, através da redução de custos, simplificação, desburocratização e racionalização de processos, com recurso ao uso intensivo das Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC).

Além da disponibilização de serviços on-line, numa perspetiva de self-service, este Projeto prevê ainda a gestão documental / arquivo digital. Os serviços a disponibilizar on-line aos cidadãos permitirão às Juntas de Freguesia, dispor de uma solução de atendimento/resposta on-line, numa lógica do sistema de Balcão Único, o que garante maior eficácia/eficiência nas respostas, assim como, potencia uma redução nos custos de atendimento.

Com a implementação deste Projeto, em que se criará uma plataforma “mãe” (on-line), integrando todas as Juntas de Freguesia aderentes, pretende-se por exemplo, possibilitar que os cidadãos/ fregueses/ utentes, através de validação com o cartão de cidadão: requerer a emissão de atestados de residência; informar a Junta de Freguesia respetiva, de ocorrências, como, ruturas em canalizações, em vias rodoviárias, etc.

O projeto disponibilizou o equipamento informático (hardware) de suporte ao Projeto, que inclui computador, monitor, teclado, rato e impressora.

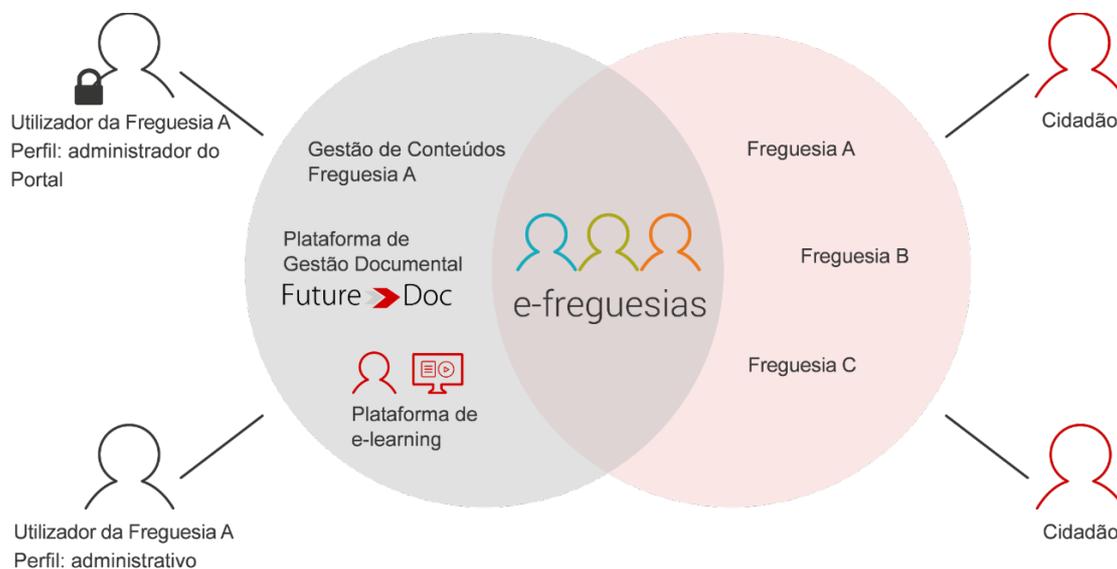
A Freguesia proporciona ao cidadão os seguintes serviços:

- Disponibilização de serviços on-line
- Tratamento de pedidos e processos
- Emissão de documentos
- Comunicação com os seus cidadãos

O cidadão pode através da plataforma ter a possibilidade de:

- Serviços self service;
- Submissão de pedidos;
- Troca de mensagens com a Freguesia;
- Consulta estado dos seus processos;
- Formulários assinados digitalmente;
- Alertas da Freguesia;
- Ocorrências / Eventos

A perspetiva de interligação é descrita, esquematicamente, na imagem seguinte





A Freguesia é responsável por tratar os pedidos e os processos dos cidadãos na Plataforma de Gestão Documental:

- Dar seguimento aos pedidos e mensagens recebidas pelo portal
- Registrar entradas de documentos (recebidos por correio por ex. ou entregues no balcão de atendimento);
- Dar seguimento aos processos;
- Emitir documentos para comunicar com os cidadãos, empresas e organizações (ofícios, cartas, faxes, emails, etc.)
- Emitir atestados, licenças e outros documentos que sejam solicitados pelos cidadãos (com possibilidade de assinatura digital).

Novo Site da ANAFRE

Englobado ainda na candidatura ao projeto SAMA foi, durante o ano de 2015, desenvolvido o novo site da Associação - um canal de comunicação mais adequado entre ANAFRE e Freguesias - que foi redesenhado e mapeado permitindo uma estrutura mais identificativa da sua imagem:

- Conteúdos mais estruturados
- Ênfase aos destaques
- Melhor gestão da informação e dos conteúdos
- Melhor interligação com os associados
- Melhor gestão dos pareceres

Esta plataforma ANAFRE foi concebida em duas vertentes :

- para possibilitar sub-sites para disponibilizar às Freguesias que foram desenhados e concebidos para promover condições para as Freguesias disporem de um sítio institucional, facilitando a comunicação entre a Freguesia e o cidadão, disponibilizando formas de gestão dos conteúdos do sítio e ainda informação e documentação aos cidadãos.
- Para possibilitar a existência de sub-sites das Delegações Distritais e Regionais da Associação para melhorar a sua interligação com as associadas.



Descrevem-se de seguida alguns indicadores físicos e financeiros do Projeto SAMA.

Ação 1

CCDR	N.º de Equipamentos Previstos	N.º de Desistências/Inclusões	N.º Equipamentos Entregues	N.º Freguesias Beneficiárias
Norte	415	-1 Posto	414	327
Centro	298	-2 Postos	296	234
LVT	123	-1/+1 Posto	123	95
Alentejo	126	-3 Postos	123	99
TOTAL	962	- 6 Postos	956	755

Ação 2

CCDR	N.º de Equipamentos Previstos	N.º de Desistências/Inclusões	N.º Equipamentos Entregues	N.º Freguesias Beneficiárias
LVT	96	- 4 Postos de atendimento	92	55
Algarve	54	- 4 Postos de atendimento	50	40
TOTAL	150		142	95



Formação da Ação 1

Ílhavo	13	Freguesia Ílhavo	20/10/2015
Beja	14	Freguesia de Cabeça Gorda	20/10/15
Odemira	11	Freguesia de Sabóia	19/10/15
Barcelos	30	Freguesia de Arcozelo	23/11/15
Braga	20	Freguesia de Lamas	16/11/15
Fafe	13	União de Freguesias de Antime e Silvares	17/11/15
V.N. Famalicão	10	União de Freguesias de Esmeriz e Cabeçudos	19/11/15
Guimarães	23	Freguesia de Polvoreira	20/11/15
Mirandela	12	Instalações da ESACT-IPB - Mirandela	13/11/15
Bragança	8	Escola Superior de Educação do IPB	14/11/15
Castelo Branco	13	Freguesia de Castelo Branco	24/11/15
Covilhã	25	União das Freguesias de Covilhã e Canhoso	25/11/15
Coimbra	15	Freguesia de Santo António dos Olivais	18/11/15
Montemor-o-Velho	11	Celeiro dos Duques de Aveiro - Vila de Pereira	17/11/15
Arganil	20	CETA- Centro Empresarial de Arganil	19/11/15
Évora	21	Freguesia Horta das Figueiras	21/10/15
Estremoz	18	União das Freguesias de Estremoz	22/10/15
Sabugal	15	Biblioteca Municipal do Sabugal	24/11/15
Guarda	15	Freguesia da Guarda	25/11/15
Gouveia	27	Escola Básica de Gouveia	26/11/15
Mêda	16	Biblioteca Municipal de Mêda	27/11/15
Leiria	14	Freguesia de Santa Eufémia e Boa Vista	13/11/15
Caldas da Rainha	18	Freguesia de N.S. Pópulo, Coto e S. Gregório	12/11/15
Pombal	13	Freguesia de Pombal	30/11/15
Lourinhã	14	União das Freguesias de Lourinhã e Atalaia	27/10/15
Azambuja	8	Freguesia de Vale do Paraíso	29/10/15
Nisa	25	União das Freguesias de Nisa	23/10/15
V. N. Gaia	13	U.Freg.de Santa Marinha e S. Pedro da Afurada	26/10/15
Amarante	25	Casa da Portela - Amarante	10/11/15
Vila do Conde	20	Teatro Municipal de Vila do Conde	29/10/15
Santo Tirso	17	Freguesia de Vila das Aves	28/10/15
Tomar (ao Sábado)	25	Sala de Formação das Piscinas Mun. Tomar	14/11/15
Santarém (ao Sábado)	29	Assembleia Distrital de Santarém	21/11/15
Grândola	6	Freguesia de Grândola	27/11/15
Melgaço	13	Edifício EPRAMI - Melgaço	30/10/15
Viana do Castelo	25	E Cooperativa de Ensino - VP Âncora	30/11/15
Vila Real	20	União de Freguesias de Vila Real	12/11/15
Chaves	11	Freguesia de Santa Maria Maior (Chaves)	11/11/15
Viseu	24	Quinta da Cruz - Viseu	20/11/15
Castro Daire	29	Biblioteca Municipal de Castro Daire	26/11/15
S. João da Pesqueira	15	Biblioteca Municipal de S. J. Pesqueira	10/11/15

Ação 2

Formações Presenciais - ANAFRE- AÇÃO 2	LOCAL	DATA
LVT		
Lisboa (Lisboa)	Junta de Freguesia de Alvalade	26/01/2016
V.F. Xira (Alverca do Ribatejo)	Sala do Fórum Cultural da Chasa	28/01/2016
Setúbal (Setúbal)	Auditório do NNIES	29/01/2016
Algarve		
Quarteira	Centro Autárquico de Quarteira	28/01/2016
Tavira	Casa do Povo de Santo Estêvão	29/01/2016

Total de Presenças:

- Workshops: 576
- Presencial: 1053

Procedimentos Concursais

Ação 1

DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	PROCEDIMENTO	FORNECEDOR
Plataforma para serviços Online/Balcão Único	Concurso Limitado por Prévia Qualificação	Consórcio "AMO e AMO II - ANAFRE"
Plataforma web para internet		
Plataforma de Gestão Documental		
Plataforma de Gestão de Processos		
Implementação serviços Online 3000 freguesias		
Implementação da Gestão Documental		
Integração com os Sistemas Existentes		
Plataforma para site da ANAFRE	Ajuste Direto	Consórcio "AMO e AMO II - ANAFRE"
Implementação do Sistema de Gestão de SI	Ajuste Direto	GTDL e EIC
Gestão e Coordenação Externa	Ajuste Direto	Ecoinformação, Lda.
Gestão e Coordenação Interna	N/Aplicável	ANAFRE
INSTALAÇÃO DE HARDWARE	PROCEDIMENTO	FORNECEDOR
Fornecimento de Hardware/ANAFRE	Ajuste Direto	Infodíndia
Fornecimento de Hardware para 3000 freguesias	Concurso Limitado por Prévia Qualificação	Infodíndia e Heliflex em Consórcio
Virtualização do Servidor	Ajuste Direto	CLARINET

Ação 2

FORNECEDOR	PROCEDIMENTO
CONSÓRCIO ANO E ANO II	AJUSTE DIRETO - REGIME GERAL
INFORLÂNDIA E HELIFLEX EM CONSÓRCIO	AJUSTE DIRETO - REGIME GERAL
CLARANET	AJUSTE DIRETO - SIMPLIFICADO

Dados financeiros

Ação 1

Designação do Investimento	Total Executado	Total Executado (FEDER - 85%)	Total Executado (Nacional - 15%)
Plataforma para serviços Online	52.500,00	44.625,00	7.875,00
Plataforma web para Internet	52.500,00	44.625,00	7.875,00
Plataforma de Gestão Documental	52.500,00	44.625,00	7.875,00
Plataforma de Gestão de Processos	52.500,00	44.625,00	7.875,00
Plataforma para site da ANAFRE	27.675,00	23.523,75	4.151,25
Implementação serviços Online 1000 freguesias	130.000,00	110.500,00	19.500,00
Implementação da Gestão Documental	29.999,98	25.499,99	4.500,00
Integração com os Sistemas Existentes	20.525,00	17.446,25	3.078,75
Fornecimento de Hardware/ANAFRE	3.444,07	2.927,46	516,61
Fornecimento de Hardware para 1000 freguesias	963.045,72	818.588,86	144.456,86
Implementação do Sistema de Gestão de SI	95.133,27	80.868,38	14.264,89
Gestão e Coordenação Externa	91.512,00	77.785,20	13.726,80
Gestão e Coordenação Interna	24.327,42	20.678,31	
Virtualização do servidor	1.414,50	1.202,33	212,18
TOTAL	1.597.082,96	1.357.520,52	235.913,33

Ação 1

Designação	Investimento Elegível Aprovado	Investimento Elegível - Reprogramado	Execução Financeira
DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	20.602,50	20.602,50	20.602,50
Implementação serviços Online nas freguesias	14.145,00	14.145,00	14.145,00
Implementação da Gestão Documental	3.997,50	3.997,50	3.997,50
Integração com os Sistemas Existentes	2.460,00	2.460,00	2.460,00
INSTALAÇÃO DE HARDWARE	161.437,50	166.437,50	151.831,20
Fornecimento de Hardware para freguesias	161.437,50	161.437,50	147.587,70
Virtualização do Servidor		5.000,00	4.243,50
Investimento/Financiamento	182.040,00	187.040,00	172.433,70



FORMAÇÃO

A formação descentralizada que encetámos em 2014 constitui-se, na nossa opinião, como uma oportunidade decisiva para proporcionar formação a eleitos e funcionários das Freguesias, para criar uma união generalizada das Freguesias em torno dos seus problemas, necessidades e anseios.

Estes eventos afirmaram-se como um fórum importante para discussão alargada dos problemas que nos afetam e das preocupações face ao futuro.

A tabela seguinte descreve as sessões formativas realizadas durante o ano de 2015

	Fajões	Bombeiros Voluntários de Fajões	70		Manhã
AVEIRO				07/03/2015	
	Águeda	Escola Superior de Tecnologia	15		Tarde
ÉVORA	Reguengos de Monsaraz	Reguengos de Monsaraz	50	14/03/2015	Manhã
GUARDA	Guarda	Centro Cultural e Social de S. Miguel	170	11/04/2015	Manhã
VILA REAL	Vila Real	Assembleia Distrital	75	18/04/2015	Manhã
V.CASTELO	Vila Praia de Âncora	Escola Ancorensis	40	09/05/2015	Manhã
PORTO	Amarante	Centro Cultural de Amarante	50	23/05/2015	Manhã
	Gaia	Auditório da AM Gaia	40		Tarde
C.BRANCO	Alcains	Centro Cultural de Alcains	30	30/05/2015	Manhã
COIMBRA	Brasfemes	Salão Nobre dos Bombeiros Voluntários	30	27/06/2015	Tarde
PORTALEGRE	Crato	Câmara Municipal	50	11/07/2015	Manhã
AVEIRO	Anadia	Museu do Vinho	70	05/09/2015	Manhã

REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

De referir, ainda, a colaboração da ANAFRE nas seguintes ações:

- Elaboração do “Estudo de caracterização dos acidentes com peões”
- Elaboração da Norma Portuguesa para a floresta sustentável CT-145
- Participação na Comissão Nacional de Proteção Civil



2016

Depois de iniciado na prática, continuámos a evolução do Projeto SAMA que se subdividiu no sub-projeto “e-freguesias” e também no novo site da ANAFRE e respetivos serviços associados.

Recorde-se que o Projeto de Modernização Administrativa das Freguesias promovido pela ANAFRE se norteou por objetivos de simplificação, eficiência e transparência, no sentido de habilitar as Juntas de Freguesia a prestarem melhores serviços aos cidadãos.

O Projeto permite ainda conjugação de imperativos de eficácia e eficiência para com os utentes, através da criação de uma nova estrutura de gestão de processos informáticos e a promoção da interatividade entre os serviços prestados e os utentes. O sistema de gestão documental vai-se aperfeiçoando e começa gradualmente a afirmar-se como uma ferramenta indispensável para a melhoria da organização da Associação.

Desta forma será possível às Juntas de Freguesia, a médio prazo, aumentarem a qualidade dos serviços públicos numa lógica de modernidade e transparência, através da redução de custos, simplificação, desburocratização e racionalização de processos, com recurso ao uso intensivo das Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC).

Além da disponibilização de serviços on-line, numa perspetiva de self-service, este Projeto prevê ainda a gestão documental / arquivo digital. Os serviços a disponibilizar on-line aos cidadãos permitirão às Juntas de Freguesia, dispor de uma solução de atendimento/resposta on-line, numa lógica do sistema de Balcão Único, o que garante maior eficácia/eficiência nas respostas, assim como, potencia uma redução nos custos de atendimento.

Com a implementação deste Projeto, em que se criará uma plataforma “mãe” (on-line), integrando todas as Juntas de Freguesia aderentes, pretende-se por exemplo, possibilitar que os cidadãos/ fregueses/ utentes, através de validação com o cartão de cidadão: requerer a emissão de atestados de residência; informar a Junta de Freguesia respetiva, de ocorrências, como, ruturas em canalizações, em vias rodoviárias, etc.

Prosseguiu durante o ano o desenvolvimento do novo site da Associação - um canal de comunicação mais adequado entre ANAFRE e Freguesias - que foi redesenhado e mapeado permitindo uma estrutura mais identificativa da sua imagem:



- Conteúdos mais estruturados
- Ênfase aos destaques
- Melhor gestão da informação e dos conteúdos
- Melhor interligação com os associados
- Melhor gestão dos pareceres. Os Pareceres Jurídicos são atualmente recebidos, tratados e respondidos nesta plataforma.

Esta plataforma ANAFRE foi concebida em duas vertentes :

- para possibilitar sub-sites para disponibilizar às Freguesias que foram desenhados e concebidos para promover condições para as Freguesias disporem de um sítio institucional, facilitando a comunicação entre a Freguesia e o cidadão, disponibilizando formas de gestão dos conteúdos do sítio e ainda informação e documentação aos cidadãos.
- Para possibilitar a existência de sub-sites das Delegações Distritais e Regionais da Associação para melhorar a sua interligação com as associadas.

Uma nota final para o facto de a ANAFRE não ter Técnico de Informática desde Julho – por o mesmo ter solicitado a rescisão do contrato, em consequência direta de uma melhor alternativa de emprego. Este facto impediu uma utilização mais generalizada e enquadrada de toda a atividade relacionada com a modernização administrativa e com a atualização mais frequente do Site da ANAFRE.

FORMAÇÃO

A formação descentralizada, cujo formato, encetámos no presente mandato, constitui-se, na nossa opinião, como uma oportunidade decisiva para proporcionar formação a eleitos e funcionários das Freguesias, para criar uma união generalizada das Freguesias em torno dos seus problemas, necessidades e anseios.

Estes eventos afirmaram-se como um fórum importante para discussão alargada dos problemas que nos afetam e das preocupações face ao futuro.

O Quadro seguinte descreve as sessões formativas realizadas durante o ano de 2016.



07/mai/16	Porto	ENCONTRO - FORMAÇÃO
21/mai/16	São Brás de Alportel	ENCONTRO - FORMAÇÃO
28/mai/16	Bragança	Seminário I Formação "a união na senda do conhecimento"
29/mai/16	Bragança	Seminário «Modernização Administrativa, Desmaterialização de Processos e Plataforma e-Freguesias»
24/set/16	Ponte de Lima	ENCONTRO – FORMAÇÃO
27/set/16	Lisboa	FORMAÇÃO – Assuntos jurídicos
28/set/16	Lisboa	FORMAÇÃO – Contabilidade
12/out/16	Quarteira	FORMAÇÃO
19/out/16	Tavira	FORMAÇÃO
09/nov/16	Esmoriz	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» Licença e Registo dos Canídeos (Licença e Registo – Processos de Contra-ordenação - Processo da Receita - Cobrança de Multas)
15/nov/16	Aveiro	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Recrutamento de Pessoal (Modalidades de Contrato de Trabalho - Procedimento Concursal)
23/nov/16	Vagos	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Contratação Pública (Procedimento de Ajuste Direto - Processo da Despesa)
26/nov/16	Estarreja	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - E-Freguesias (Plataforma E-Freguesias) e Questões Jurídicas e Contabilísticas
02/dez/16	Funchal	FORMAÇÃO – Assuntos jurídicos
14/dez/16	Mealhada	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Regulamento de Taxas e Licenças - (Fundamentação Económico-financeira - Livro de Reclamações)



O ano de 2016 foi um período de grande importância na área da Proteção Civil para as Juntas de Freguesia.

Foram articulados, com a Secretaria de Estado da Administração Interna, alguns anteprojetos de diploma no âmbito do reforço do patamar das Freguesias no sistema de proteção civil e que poderão vir a ser concretizadas operacionalmente nas Unidades Locais de Proteção Civil.

Foi elaborado o Manual de Proteção Civil para as Juntas de Freguesia que constitui a base de orientação para os responsáveis das Juntas de Freguesia, tendo como objetivo auxiliar o desempenho de funções em matéria de proteção civil e de sistematizar um conjunto de atividades que poderão ser desempenhadas pelo patamar local em prol da proteção e segurança de pessoas e bens.

Este manual que se destina especificamente às Juntas de Freguesia, designadamente aos seus presidentes e aos demais representantes.

Referência ainda para a formação em Proteção Civil para eleitos das Juntas de Freguesia que começou por ter como destinatários os elementos do Conselho Diretivo da ANAFRE e os Coordenadores Distritais e depois foi alargada a todos os autarcas de Freguesia do país com a realização de uma sessão por Distrito.

O quadro seguinte dá conta de todas as atividades do ano em questão, em matéria de Proteção Civil.

01/mar/16	MINISTRA DA ADM. INTERNA	Carnaxide	Dia da Proteção Civil
17/mar/16	ANPC	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
28/abr/16	ANPC	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
11/mai/16	ANPC	Carnaxide	Conselho Nacional de Bombeiros
23/mai/16	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Sintra	Inauguração do Campo de Treinos de Combate a Incêndios Urbanos e Industriais da Escola Nacional de Bombeiros
25/mai/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA -	Lisboa	REUNIÃO Anteprojetos de diploma no âmbito do reforço do patamar municipal do sistema de proteção civil
29/mai/16	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Portimão	Dia do Bombeiro Português



23/jun/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	REUNIÃO Unidades Locais de Proteção Civil
14/jul/16	ANPC	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
25/set/16	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Sessão solene das Comemorações do 104º Aniversário da Associação Humanitária dos Bombeiros de Carnaxide
10/out/16	SEC. DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	REUNIÃO Formação em Proteção Civil para eleitos das Juntas de Freguesia
20/out/16	ANPC	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
24/out/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	Tomada de Posse do Presidente da Autoridade Nacional de Proteção Civil
28/out/16	MINISTÉRIO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA E ANAFRE	Carnaxide Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Aveiro	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Cartaxo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
21/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Batalha	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
22/nov/16	INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIAS (ISEC)	Lisboa	1º Fórum da Proteção Civil e Desastres, intervenção no painel «Visão do Estado sobre a autoridade de referência para discutir e avaliar o conteúdo de iniciativas educacionais na área da proteção civil»
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Évora	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL	Chaves	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Guarda	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Loulé	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
02/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Nisa	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia



03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
05/dez/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA -	Loulé	Cerimónia de Assinatura dos Contratos Locais de Segurança com os Municípios da região do Algarve
06/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Belas – Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
07/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Setúbal	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Beja	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU	Viseu	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
12/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO	Vila Nova de Cerveira	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
13/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Valongo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
14/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Guimarães	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
16/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA	Coimbra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia

3. RELATÓRIO DE CONTAS

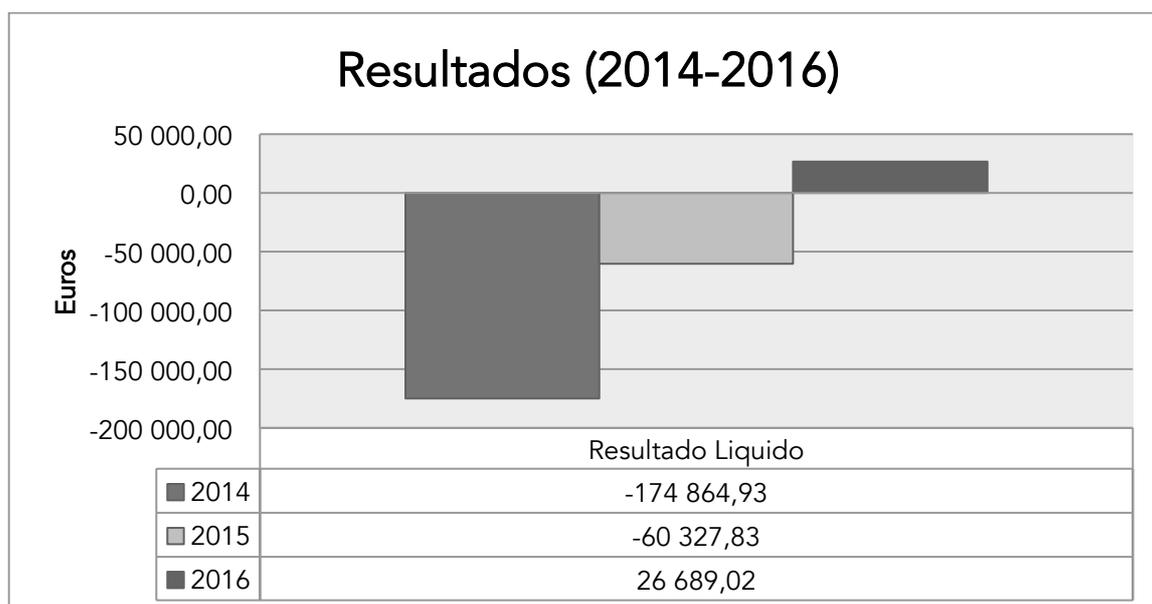
Nos exercícios económicos de 2014 a 2016, aplicou-se o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), mais concretamente a Norma Contabilística das Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) e alguns procedimentos contabilísticos decorrentes da classificação da ANAFRE como Entidade Pública Reclassificada (EPR).

O relatório que se apresenta tem como principal objetivo proporcionar informação resumida sobre a situação económica da Associação.

À data de elaboração deste relatório, o ano de 2017 ainda não se encontrava encerrado, apresentando-se apenas os dados contabilísticos reportados ao período de 2014 a 2016.

ANÁLISE ECONÓMICA

A análise que se apresenta reflete a situação económica da ANAFRE no período de 2014 a 2016.



A situação económica da ANAFRE é negativa nos anos de 2014 e 2015, refletindo-se nos resultados líquidos dos exercícios de -174.864,93 € e -60.327,83 €.

Esta situação advém, principalmente, da redução dos rendimentos provenientes da quotização por via da diminuição das freguesias associadas decorrente da "Reorganização Administrativa Territorial Autárquica".

Em contraciclo temos o ano de 2016 que apresenta um resultado positivo de 26.689,02 € refletindo o esforço de cobrança de quotas e a contenção da despesa.



GASTOS E PERDAS		UNIDADE: €		
		2014	2015	2016
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	57,50	0,00	758,52
611	Mercadorias	57,50	0,00	758,52
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	584 087,97	785 837,50	451 204,07
622	Serviços especializados	175 760,97	375 916,04	91 882,17
623	Materiais	9 319,15	10 098,11	18 025,47
624	Energia e fluidos	751,65	302,41	728,35
625	Deslocações, estadas e transportes	321 501,24	278 477,68	269 206,37
626	Serviços diversos	76 754,96	121 043,26	71 361,71
63	GASTOS COM O PESSOAL	326 540,74	305 976,59	289 378,67
631	Órgãos Sociais	75 500,00	69 245,00	67 000,00
632	Remunerações do pessoal	194 449,44	180 918,05	169 435,11
635	Encargos sobre remunerações	53 687,09	52 937,63	50 259,61
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	2 482,71	2 163,41	2 328,45
638	Outros gastos com o pessoal	421,50	712,50	355,50
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO	17 597,34	534 461,64	514 744,22
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	7 831,83	9 955,83	2 817,75
681	Impostos	183,96	172,46	172,46
688	Outros	7 647,87	9 783,37	2 645,29
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00	7,52	2,38
691	Juros Suportados	0,00	7,52	2,38
TOTAL DE GASTOS E PERDAS		936 115,38	1 636 239,08	1 258 905,61



Em termos de estrutura de “Rendimentos e Ganhos” e “Gastos e Perdas”, apresenta a composição seguinte em cada ano:

RENDIMENTOS E GANHOS		UNIDADE: €		
		2014	2015	2016
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	632 417,49	736 867,94	766 076,71
722	Quotas	632 417,49	736 867,94	766 076,71
75	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	45 653,11	69 919,60	7 600,00
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	45 653,11	69 919,60	7 600,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	60 530,52	754 931,20	503 807,47
781	Rendimentos suplementares	30 833,44	53 095,00	1 437,74
788	Outros	29 697,08	701 836,20	502 369,73
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	22 649,33	14 192,51	8 110,45
791	Juros obtidos	22 649,33	14 192,51	8 110,45
TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		761 250,45	1 575 911,25	1 285 594,63

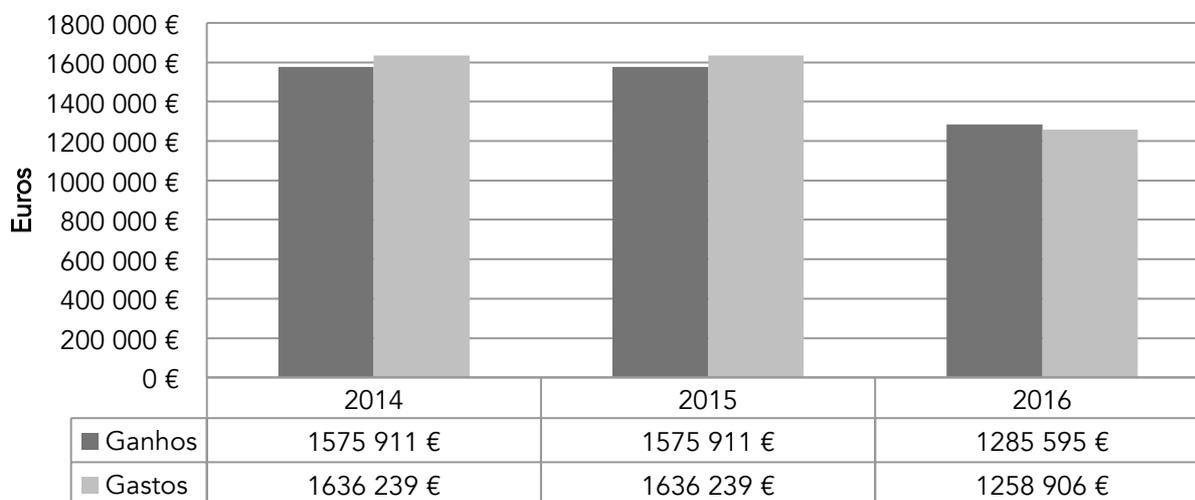
Da análise do quadro apresentado relativo aos **Rendimentos e Ganhos**, verifica-se que em 2015 e 2016 houve um aumento da receita proveniente de quotas. Os valores relativos a *Outros Rendimentos e Ganhos* aumentou substancialmente nesses anos, devido ao Projeto de Modernização Administrativa cujo rendimento é registado na proporção das depreciações dos ativos do projeto.

No que concerne aos **Gastos e Perdas**, realça-se o seguinte:

1. A conta “Trabalhos Especializados” inclui os projetos de formação financiada, cujos ganhos são reconhecidos na mesma proporção dos gastos na conta de subsídios à exploração. Nesta conta estão também incluídos alguns dos trabalhos tipográficos inerentes aos Congressos e a assessoria de comunicação.
2. Quanto aos gastos de deslocações e estadas devem-se a diversas iniciativas, descritas no relatório de atividades. Destaca-se o facto do valor desta rubrica ter vindo a diminuir nos últimos anos.



Ganhos vs Gastos (2014-2016)



ENCERRAMENTO

O Conselho Diretivo afirma o cumprimento do reforço do papel da Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE) enquanto Parceiro Social, catalisador de consensos, mobilizador de vontades e instituição de relevo junto dos órgãos de soberania – Presidente da República, Assembleia da República, Partidos Políticos e Governo – nas matérias que dizem respeito à arquitetura da Autonomia Local, no cumprimento da Constituição.



4. ANEXOS

4.1 Pareceres do Conselho Fiscal



2014

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos treze dias do mês de março de dois mil e quinze, reuniu, no Palácio da Mitra, em Lisboa, o Conselho Fiscal da ANAFRE, com o objetivo de analisar e emitir parecer sobre o **Relatório de Atividades e Contas - 2014**.

Estiveram presentes os membros do Conselho Fiscal, o Vice-presidente do Conselho Diretivo, Sr. Armando Vieira e a Técnica Oficial de Contas, Dra. Carla Reis.

Apreciados os documentos relativos à atividade da ANAFRE de 2014, bem como as contas do mesmo exercício, conclui-se que as mesmas refletem de forma verdadeira e apropriada, além de, tecnicamente, exemplar, os resultados e a situação financeira da Associação.

Todos os esclarecimentos prestados pela TOC e pelo Vice-presidente foram no sentido de esclarecer algumas questões suscitadas no momento verificado em algumas rubricas.

Importa aqui registar a diminuição da receita prevista, de que resulta o valor de – 127.113,47 € de quotas em atraso, a crescente atividade da Associação que se traduz, como é normal, no aumento de algumas despesas, nomeadamente: deslocações e estadias, despesas com pessoal e outros serviços, estes últimos por força da atividade das Delegações.

O resultado líquido negativo de – 174.864,93 €, apesar de elevado face a anos anteriores é plenamente justificado no relatório, sendo os argumentos aduzidos considerados aceitáveis pelo Conselho Fiscal, não colocando em causa a solidez da Associação.

Assim é **PARECER** do Conselho Fiscal recomendar a aprovação do **Relatório de Atividades e Contas 2014**.

O CONSELHO FISCAL

2015

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos quatro dias do mês de março de dois mil e dezasseis, reuniu, no Palácio da Mitra, em Lisboa, o Conselho Fiscal da ANAFRE, com o objetivo de analisar e emitir parecer sobre o **Relatório de Contas - 2015**.

Estiveram presentes os membros do Conselho Fiscal, o Vice-presidente do Conselho Diretivo, Sr. Armando Vieira e a Contabilista Certificada, Dra. Carla Reis.

Analisadas as contas do exercício e esclarecidas todas as dúvidas, conclui-se que as mesmas estão, tecnicamente, bem apresentadas e devidamente fundamentadas, refletindo de forma verdadeira a atividade de 2015.

O resultado líquido de - € 60.327,83 deve-se, na grande parte, à contratação de serviços especializados (estudos económico-financeiros) que visam dotar o Conselho Diretivo de capacidade de reivindicação e discussão, perante o Governo, da Lei das Finanças Locais.

Apesar de negativo, tem uma evolução digna de registo, dado ser um ano de Congresso e com um número acrescido de iniciativas a nível das Delegações Distritais e Regionais.

De salientar que, mesmo assim, as deslocações e estadias diminuíram quase 10%, face ao ano anterior, demonstrando uma gestão eficaz.

Assim é **PARECER** do Conselho Fiscal recomendar a aprovação do **Relatório de Contas 2015**.

O CONSELHO FISCAL



2016

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos dez dias do mês de março de dois mil e dezassete, reuniu, no Palácio da Mitra, em Lisboa, o Conselho Fiscal da ANAFRE, com o objetivo de analisar e emitir parecer sobre o **Relatório de Contas - 2016**.

Estiveram presentes os membros do Conselho Fiscal, o Vice-Presidente do Conselho Diretivo, Sr. Armando Vieira e a Contabilista Certificada, Dra. Carla Reis.

Analisado o Relatório de Contas com as respetivas demonstrações financeiras, concluiu-se que à semelhança do que tem vindo a ser apresentado, as contas não nos merecem qualquer reparo.

O rigor e transparência na sua elaboração, cumprindo todos os requisitos legais, é de relevar positivamente.

Não tendo diminuído a atividade e dando cumprimento total ao Plano de Atividades e Orçamento proposto, o resultado líquido é positivo (ao fim de alguns anos) em €26.689,02.

Desta forma, o Conselho Fiscal dá **PARECER FAVORÁVEL** ao **Relatório de Contas 2016**.

O CONSELHO FISCAL



4.2 Representações

2014

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO
02/jan/14	ANAFRE	Lisboa	COC (Comissão Organizadora do XIV Congresso Nacional da ANAFRE)
09/jan/14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145 - SubComissão para a Revisão da NP 4406:2013
10/jan/14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MOVIMENTOS AUTÁRQUICOS INDEPENDENTES (AMAI)	Lisboa	REUNIÃO
10/jan/14	TVI 24	Queluz	Programa «Portugal Português»
12/jan/14	PARTIDO POPULAR CDS-PP	Oliveira do Bairro	Sessão de encerramento do 25º Congresso do CDS
14/jan/14	MINISTRA DA AGRICULTURA E DO MAR - DRA. ASSUNÇÃO CRISTAS	Lisboa	Sessão de apresentação da iniciativa PORTUGAL PELA FLORESTA
14/jan/14	FENACAM – FED. NAC. DAS CAIXAS DE CRÉDITO AGRÍCOLA MÚTUO	Lisboa	Tomada de Posse dos novos Órgãos Sociais da FENACAM
15/jan/14	COM. NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
15/jan/14	IGAP - INSTITUTO DE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	Porto	Seminário «A(s) Reforma(s) da Administração Local», intervenção sobre «Reorganização Administrativa do Território das Freguesias»
16/jan/14	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	Aveiro	Reunião com a Comissão Nacional de Avaliação do Mestrado em Ciência Política
17/jan/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
18/jan/14	ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DO INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	Barcelos	Formação «Novo Regime Financeiro e Contabilístico para as Juntas de Freguesia»
18/jan/14	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA A SALVAGUARDA DO PATRIMÓNIO CULTURAL IMATERIAL	Peso da Régua	1as Jornadas para a Salvaguarda do Património Cultural Imaterial da Região Norte
18/jan/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Gouveia	Inauguração da Sede da Delegação Distrital da Guarda da ANAFRE
22/jan/14	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Rio Maior	Reunião para arranque do projeto «Floresta Segura 2014»
22/jan/14	CONDOMÍNIO DA BENEDITA	Benedita	Assembleia de Condóminos
23/jan/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
24/jan/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL
24/jan/14	ANAFRE, CEFA, CCDD's E SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Viseu	Colóquio «Temas Essenciais para Governar as Freguesias»
25/jan/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO DA ANAFRE	Porto	Abertura das novas instalações da Delegação Distrital do Porto da ANAFRE



27/jan/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO AMBIENTE - DR. PAULO LEMOS	Lisboa	AUDIÊNCIA Domínio Público Hídrico
30/jan/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL DR. ANTÓNIO LEITÃO AMARO	Lisboa	REUNIÃO
31/jan/14	ANAFRE	Aveiro	COC (Comissão Organizadora do XIV Congresso Nacional da ANAFRE)
31/jan, 1 e 2/fev 2014	ANAFRE	Aveiro	XIV Congresso Nacional da ANAFRE
05/fev/14	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho para Análise da Problemática dos Incêndios Florestais
05/fev/14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
06/fev/14	OTOC - ORDEM DOS TÉCNICOS OFICIAIS DE CONTAS	Lisboa	Conferência «Os efeitos da aplicação do OE 2014»
06/fev/14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	REUNIÃO
07/fev/14	CCDR - LVT	Lisboa	Conselho Regional da CCDR LVT
07/fev/14	INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, I.P.	Coimbra	Sessão de Apresentação da GARANTIA JOVEM
08/fev/14	FREGUESIA DE PINHAL NOVO	Pinhal Novo	Sessão Solene Comemorativa do 86.º Aniversário da Freguesia e 26.º de Elevação de Pinhal Novo a Vila
08/fev/14	FREGUESIA DE VALE DO PARAÍSO	Vale do Paraíso Azambuja	I Encontro de Autarcas do Concelho de Azambuja
12/fev/14	CCDR - NORTE	Porto	Conselho Regional do Norte
13/fev/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
13/fev/14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Conselho Regional do Centro
13/fev/14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Encerramento do Seminário «Lei nº 75/2013, de 12 de setembro, regime jurídico das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais»
14/fev/14	CENTRO DE INFORMAÇÃO EUROPE DIRECT MADEIRA	Machico Madeira	Conferência «Eleições Europeias 2014, a SUA opinião conta!», intervenção no painel «O poder local na construção Europeia»
14/fev/14	SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO Acordos de Execução - Lei nº 75/2013
17/fev/14	CCDR - NORTE	Matosinhos	Sessão de discussão pública na Região do Norte «Infraestruturas de Elevado Valor Acrescentado»
17/fev/14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo
17/fev/14	CCDR - ALGARVE	Faro	Conselho Regional do Algarve
18/fev/14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais
18/fev/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco



19/fev/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Albufeira	Sessão Introdutória ao Sistema de Proteção Civil
19/fev/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião do Conselho Nacional de Bombeiros
19/fev/14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
20/fev/14	PELOURO: CONSULTADORIA JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Consultadoria Jurídica
20/fev/14	CÂMARA MUNICIPAL DE BRAGANÇA	Bragança	Comemoração dos 550 anos de Bragança Cidade
21/fev/14	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Reunião do Pelouro de Informação, Formação e Ambiente
23/fev/14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Sessão de Encerramento do XXXV Congresso Nacional do PSD
25/fev/14	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	REUNIÃO
26/fev/14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	XXIII Jornadas de Prevenção e Segurança na Floresta de Betão - Seminário "Jornalistas e Bombeiros em Cenário de Catástrofes"
28/fev/14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
28/fev/14	AMA - AGÊNCIA PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, IP	Lisboa	Sessão de esclarecimento sobre os projetos aprovados no âmbito do Aviso nº 01/SAMA/2012
28/fev/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Dia da Proteção Civil
05/mar/14	DELEGAÇÃO DO CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Lisboa	REUNIÃO Avaliação da implementação da Recomendação nº 323 (2012) do CPLRE sobre a democracia local e regional em Portugal
06/mar/14	MINISTRO ADJUNTO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL DR. MIGUEL POIARES MADURO	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
06/mar/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL DR. ANTÓNIO LEITÃO AMARO	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
06/mar/14	DIREÇÃO-GERAL DE ALIMENTAÇÃO E VETERINÁRIA	Lisboa	Seminário «Uso Sustentável de Produtos Fitofarmacêuticos»
07/mar/14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
07/mar/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
08/mar/14	ASSOCIAÇÃO DE TÊNIS DE MESA DO DISTRITO DE VISEU	Seia	Cerimónia de entrega de prémios relativa ao Torneio de Ténis de Mesa – "Homenagem aos Bombeiros Portugueses"
10/mar/14	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	REUNIÃO Problemas ligados ao Álcool - Freguesias
10/mar/14	SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO Soluções Interpretativas Uniformes - Lei nº 75/2013, de 12 de setembro



12/mar/14	CÁRITAS PORTUGUESA	Coimbra	Sessão pública de apresentação do projeto «O Franchising Social potenciado pelo Marketing Social»
12/mar/14	ALTO COMISSARIADO PARA A IMIGRAÇÃO E DIÁLOGO INTERCULTURAL	Lisboa	Sessão de lançamento do Programa Romed2
12/mar/14	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Sintra	Conferência de Imprensa sobre o “Plano Estratégico de Formação dos Bombeiros Portugueses”
13/mar/14	INSTITUTO SUPERIOR DE SERVIÇO SOCIAL DE LISBOA DA UNIVERSIDADE LUSÍADA	Lisboa	Comissão de Honra e sessão de abertura do III Congresso Internacional de Serviço Social “Serviço Social em Tempo de Incerteza”
13/mar/14	STAL - SINDICATO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO A ingerência do governo na autonomia do Poder Local Democrático
13/mar/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PSD	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
13/mar/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESPORTO E JUVENTUDE CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	Conferência Internacional «New Migration Dynamics on the Southern Periphery of Europe», Russel King
14/mar/14	DECO - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA A DEFESA DO CONSUMIDOR	Porto	Mesa redonda «A importância de uma política de defesa do consumidor no desenvolvimento regional», no âmbito das comemorações do 40º Aniversário da DECO
14/mar/14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Sessão de apresentação da proposta do Programa Operacional Regional do Alentejo 2014-2020
15/mar/14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Viana do Castelo	1º Encontro de Formação de Autarcas «A lei 75/2013 e os novos desafios do Poder Local»
15/mar/14	CÂMARA MUNICIPAL DE FERREIRA DO ZÊZERE	Ferreira do Zêzere	6ª Conferência sobre Proteção Civil em Ferreira do Zêzere, intervenção no painel «O papel da Freguesia na Proteção Civil»
15/mar/14	CÂMARA MUNICIPAL DE OLIVEIRA DO HOSPITAL	Oliveira do Hospital	Cerimónia de abertura da Festa do Queijo Serra da Estrela de Oliveira do Hospital
15/mar/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA DA ANAFRE	Bragança	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Bragança
15/mar/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL DA ANAFRE	Setúbal	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Setúbal
18/mar/14	COMISSÃO DO AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E PODER LOCAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
19/mar/14	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Queluz	Conferência «A Cidadania e a Segurança: O papel do cidadão como elemento ativo no ambiente de segurança»



19/mar/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL
20/mar/14	SECRETÁRIO DE ESTADO PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DR. JOAQUIM CARDOSO DA SILVA	Lisboa	AUDIÊNCIA
20/mar/14	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DRA. ASSUNÇÃO ESTEVES	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
20/mar/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
20/mar/14	PARTIDO SOCIALISTA CONCELHIA DE LISBOA	Lisboa	Sessão de abertura do primeiro Conselho Autárquico do PS Lisboa
21/mar/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA DA ANAFRE	Leiria	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Leiria
21/mar/14	FLUVIÁRIO DE MORA	Mora	Cerimónia Comemorativa do VII Aniversário do Fluvial de Mora
22/mar/14	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Santarém	Tomada de Posse dos Órgãos Sociais e Delegados Regionais e Distritais da ATAM 2014-2017
22/mar/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA DA ANAFRE	Braga	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Braga
25/mar/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
25-mar-14 a 27-mar-14	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	26ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa
26/mar/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil
27/mar/14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL
27/mar/14	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	Apresentação pública da Campanha 100% ZERO
28/mar/14	ANAFRE	Gondomar	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
29/mar/14	ANAFRE	Gondomar	69º Conselho Geral da ANAFRE
01/abr/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA ENG. MIGUEL DE CASTRO NETO	Lisboa	REUNIÃO Cadastro
01/abr/14	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL,S.A.	Lisboa	Protocolo CTT - ANAFRE
02/abr/14	ANO EUROPEU DO ENVELHECIMENTO ATIVO E DA SOLIDARIEDADE ENTRE AS GERAÇÕES	Lisboa	Mesa Redonda «Solidariedade entre as Gerações e Envelhecimento Ativo»
02/abr/14	PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
02/abr/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	Sessão pública «A Constituição da República – projeto de desenvolvimento e soberania nacional»



03/abr/14	PRESIDENTE DA REPÚBLICA PROF. DR. ANÍBAL CAVACO SILVA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
04/abr/14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
05/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO DA ANAFRE	Porto	Ato Eleitoral da Delegação Distrital do Porto
05/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU DA ANAFRE	Lamego, Tondela e Viseu	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Viseu
05/abr/14	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO	Loures	Congresso «Democracia e Associativismo»
06/abr/14	JUNTA DE FREGUESIA DE RORIZ	Roriz	Cerimónia de Hastear da Bandeira nas Comemorações do 3º Aniversário da Freguesia de Roriz a Vila
07/abr/14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Restrita da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial Revisão das Tipologias das Áreas Urbanas
07/abr/14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
07/abr/14	ICE - INSTITUTO DAS COMUNIDADES EDUCATIVAS	Setúbal	Assembleia Geral do ICE - Instituto das Comunidades Educativas
07/abr/14	CDS-PARTIDO POPULAR	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
08/abr/14	SOCIEDADE DE GEOGRAFIA DE LISBOA	Lisboa	Colóquio «O Mundo Rural, o Desenvolvimento Sustentável e a Proteção da Natureza»
08/abr/14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas
08/abr/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
09/abr/14	CCDR - NORTE	Montalegre	Conselho Regional do Norte
11/abr/14	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Funchal	Ato Eleitoral da Delegação Regional da Madeira
12/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA DA ANAFRE	Beja	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Beja
12/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Castelo Branco	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Castelo Branco
12/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA DA ANAFRE	Coimbra	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Coimbra
12/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Gouveia	Ato Eleitoral da Delegação Distrital da Guarda
12/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM DA ANAFRE	Santarém	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Santarém
13/abr/14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Faro	Sessão de Encerramento do 13º Congresso Nacional dos Bombeiros Profissionais «Bombeiros Profissionais Unidos pela



			mudança no sector»
14/abr/14	PSD - PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
16/abr/14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia pública de apresentação do novo plano de extensão do projeto Zero Desperdício no município de Lisboa
16/abr/14	EAPN PORTUGAL/REDE EUROPEIA ANTI-POBREZA	Lisboa	Seminário «O Papel da Luta Contra a Pobreza no Futuro da Europa»
22/abr/14	FUNDAÇÃO PORTUGUESA DE CARDIOLOGIA	Lisboa	Sessão Solene de Abertura do «Mês de maio/Mês do Coração»
23/abr/14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Oleiros	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais
23/abr/14	ANAFRE	Oleiros	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
25/abr/14	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DRA. ASSUNÇÃO ESTEVES	Lisboa	Sessão Solene Comemorativa do 40º Aniversário do 25 de abril
25/abr/14 a 28/abr/14	DR. PAULO MARQUES - PRESIDENTE: ASSOCIATION CULTURE PORTUGAISE, CIVICA & CIVICA MUNDI, COMISSÃO DO CCP E AUTARCA DE AULNAY-SOUS-BOIS, RELAÇÕES INTERNACIONAIS	Aulnay-sous-Bois (França)	Comémoration des 40 ans de la révolution Portugaise du 25 avril 1974
28/abr/14	CÂMARA MUNICIPAL DE BRAGA	Braga	Sessão de abertura do VI encontro Nacional de Sapadores Florestais
28/abr/14	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Conselho de Concertação Territorial
29/abr/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Faro	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Faro
02/mai/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA DA ANAFRE	Pombal	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Leiria
02/mai/14	COMBOIOS DE PORTUGAL, EPE	Lisboa	REUNIÃO
02/mai/14	MINISTRA DA AGRICULTURA E MAR DRA. ASSUNÇÃO CRISTAS	Lisboa	AUDIÊNCIA Fundos Comunitários no Meio Rural Programa 2020
05/mai/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Albufeira	Audição Pública «O Reconhecimento da Propriedade Privada no Domínio Público Hídrico»
05/mai/14	AMNISTIA INTERNACIONAL	Lisboa	Conferência «Direitos Humanos na Europa: que desafios para o futuro?»
05/mai/14 e 06/mai/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Setúbal	Encontro Nacional de Avaliação da Atividade das Comissões de Proteção de Crianças e Jovens no ano de 2013, subordinado ao tema «O Superior interesse da Criança, sujeito de Direito. Interpeleções e Responsabilidades»
06/mai/14	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Queluz	103º aniversário da GNR



06/mai/14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL
06/mai/14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Porto	Sessão comemorativa dos 40 anos da fundação do Partido Social Democrata
07/mai/14	FUNDAÇÃO PORTUGUESA DE CARDIOLOGIA	Lisboa	Apresentação do Desafio do Coração
08/mai/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUSTIÇA DR. ANTÓNIO COSTA MOURA	Lisboa	AUDIÊNCIA Cadastro
08/mai/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião do Conselho Nacional de Bombeiros
08/mai/14	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Loures	Fórum Nacional Álcool e Saúde
08/mai/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA DA ANAFRE	Évora	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Évora
08/mai/14	ANACOM	Lisboa	REUNIÃO Privatização dos CTT e a parceria do Protocolo CTT ANAFRE
08/mai/14	PLATAFORMA CONSTRUIR IDEIAS	Lisboa	Conferência «Garantir a igualdade de género – do tratado de Roma ao debate sobre quotas»
09/mai/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE
09/mai/14	COMISSÃO PERMANENTE	Lisboa	REUNIÃO
09/mai/14	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Apresentação do Plano de Contingência para Temperaturas Extremas Adversas 2014 Módulo Calor
09/mai/14	INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, I.P.	Lisboa	Assinatura de Protocolo entre o IEFP (Instituto do Emprego e Formação Profissional) e a ANAFRE
10/mai/14	COLIGAÇÃO DEMOCRÁTICA UNITÁRIA (CDU)	Lisboa	Comício-Festa da CDU – Coligação Democrática Unitária
10/mai/14	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	São Pedro do Sul	Última ação “Floresta Segura” e assinatura do protocolo entre a Escola Nacional de Bombeiros e o Grupo Portucel Soporcel (gPS)
10/mai/14	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE SESIMBRA	Sesimbra	11ª edição da Assembleia Municipal de Jovens
12/mai/14	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Sessão Solene Comemorativa do Feriado Municipal
12/mai/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA ENG. MIGUEL DE CASTRO NETO	Lisboa	Apresentação da Iniciativa "iGEO"
14/mai/14	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
14/mai/14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO Feira das Freguesias



15/mai/14	CÂMARA MUNICIPAL DE PÓVOA DE LANHOSO	Póvoa de Lanhoso	Comissão de Honra e sessão de abertura do Congresso «Forais Manuelinos - História e Futuro do Município e Municipalismo Português»
15/mai/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil
15/mai/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA DA ANAFRE	Lisboa	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Lisboa
16/mai/14	ANAFRE	Góis	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
20/mai/14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Sessão comemorativa do 30º aniversário da ANMP
20/mai/14	PROGRAMA OPERACIONAL VALORIZAÇÃO DO TERRITÓRIO	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Valorização do Território
20/mai/14	ANIMAR	Tavira	Seminário «Dieta Mediterrânica»
20/mai/14	ISCAD - INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO	Lisboa	Sessão comemorativa do 25º Aniversário do ISCAD
21/mai/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
21/mai/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
21/mai/14	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	REUNIÃO
22/mai/14	INA - DIREÇÃO-GERAL DA QUALIFICAÇÃO DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS	Lisboa	Seminário «Pensar a Administração Local», intervenção como orador no painel «A nova geração de competências das Freguesias: a descentralização e a subsidiariedade»
24/mai/14	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE SESIMBRA	Sesimbra	Entrega dos prémios da 7ª edição do concurso «As Cores da Cidadania»
24/mai/14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	XI Gala de Homenagem aos Bombeiros de Portugal
26/mai/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Coimbra	Ato de tomada de posse da Presidente da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, Profª Doutora Ana Abrunhosa
27/mai/14	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	REUNIÃO Projeto de Lei nº 528/XII (Alteração à Lei dos Baldios)
27/mai/14	CCDR - NORTE	Guimarães	Seminário «Sustentabilidade das Finanças Públicas – Nova Lei das Finanças Locais e Documento de Estratégia Orçamental 2014/2018»
30/mai/14	UTAD - UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	Vila Real	Seminário Regional Norte «Agricultura Familiar e Sustentabilidade dos Territórios Rurais»
30/mai/14	CONSELHO NACIONAL PARA A PROMOÇÃO DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado



30/mai/14	CÁRITAS PORTUGUESA	Porto	Sessão pública de apresentação do projeto «O Franchising Social potenciado pelo Marketing Social»
31/mai/14	CÂMARA MUNICIPAL DE CINFÃES E JUNTA DE FREGUESIA DE NESPEREIRA	Nespereira Cinfães	Inauguração do parque Nossa Senhora de Lurdes - Nespereira - Cinfães
31/mai/14	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO	Figueira da Foz	Dia Nacional das Coletividades, Comemorações Nacionais 2014
31/mai/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO DA ANAFRE	Campos Vila Nova de Cerveira	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Viana do Castelo
31/mai/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO DA ANAFRE	Oliveirinha Aveiro	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Aveiro
01/jun/14	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Barreiro	Dia do Bombeiro Português 2014
02/jun/14	PROGRAMA OPERACIONAL FACTORES DE COMPETITIVIDADE	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Factores de Competitividade (COMPETE)
03/jun/14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Reunião da Comissão de Acompanhamento do PO Centro (Mais Centro)
03/jun/14	JUNTA DE FREGUESIA DE SANTA LUZIA (ANGRA DO HEROÍSMO)	Angra do Heroísmo	Dia da Freguesia de Santa Luzia
04/jun/14	ASSOCIAÇÃO PARA A PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA SOCIEDADE DA INFORMAÇÃO	Lisboa	Conferência «Administração Pública Eletrónica 2014 – o que falta fazer?»
05/jun/14	UNIÃO DISTRITAL DAS INSTITUIÇÕES PARTICULARES DE SOLIDARIEDADE SOCIAL	Lisboa	Seminário «Lei de Bases da Economia Social»
05/jun/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA DA ANAFRE	Reguengos de Monsaraz	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Évora
05/jun/14	CCDR - NORTE	São João da Pesqueira	Reunião da Comissão de Acompanhamento do POR Norte (ON.2)
06 e 07 jun/14	CCDR - ALGARVE	Faro	X Fórum Nacional de Urbanismo e Autarquias, subordinado ao tema «Cidades Equitativas - Urbanismo Socialmente Responsável»
07/jun/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL DA ANAFRE	Vila Real	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Vila Real
07/jun/14	FREGUESIA DE VALE DO PARAÍSO	Vale do Paraíso Azambuja	Sessão Pública Comemorativa dos 520 Anos do tratado de Tordesilhas
09/jun/14	MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR	Santarém	Conferência «Política Agrícola Comum 2014-2020»
10/jun/14	COMISSÃO EXECUTIVA DO ENCONTRO NACIONAL DE COMBATENTES 2014	Lisboa	Encontro Nacional de Combatentes 2014



10/jun/14	PRESIDENTE DA COMISSÃO ORGANIZADORA DAS COMEMORAÇÕES DO DIA DE PORTUGAL, DE CAMÕES E DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS	Guarda	Sessão Solene do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas
11/jun/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Alcains	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Castelo Branco
13/jun/14	REDE RURAL NACIONAL	Santarém	Seminário «Produzir e Vender na Agricultura Novas Tendências»
13/jun/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Faro	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Faro
13/jun/14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	79º Aniversário da Fundação INATEL espetáculo «Trovas e Canções - Actores, Poetas e Cantores»
17/jun/14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Reunião da Comissão de Acompanhamento do INALENTEJO
19/jun/14	CCDR - ALGARVE	Faro	Sessão de apresentação de resultados do PO Algarve 21
19/jun/14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
19/jun/14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
19/jun/14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais
20/jun/14	PELOURO: CONSULTADORIA JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Consultadoria Jurídica
20/jun/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA DA ANAFRE	Lisboa	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Lisboa
20/jun/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
21/jun/14	JUNTA DE FREGUESIA DE FAJÕES	Fajões	Comemorações da elevação de Fajões à categoria de Vila
24/jun/14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas
24/jun/14	CCDR - LVT	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (PORLisboa)
26/jun/14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Restrita da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial Revisão das Tipologias das Áreas Urbanas
26/jun/14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Sessão sobre o Programa Porta-a-Porta e o projeto piloto Transporte a Pedido no Médio Tejo, no âmbito da Mobilidade em Territórios de Baixa Densidade
27/jun/14	8 SÉCULOS DA LÍNGUA PORTUGUESA - ASSOCIAÇÃO	Lisboa	Lançamento da Medalha Comemorativa dos 8 Séculos da Língua Portuguesa
28/jun/14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Viseu	Ciclo de Conferências «Confiança no Poder Local» - «Coesão Territorial - Como tirar partido da diversidade?»
30/jun/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco



01/jul/14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade
02/jul/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
03/jul/14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Sessão de assinatura de contratos de financiamento referentes a projetos de património cultural
03/jul/14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
03/jul/14	JUNTA DE FREGUESIA DE RIO DE MOURO	Rio de Mouro	Sessão Solene da Assembleia de Freguesia, comemorativa do 21º Aniversário da Elevação de Rio de Mouro a Vila
05/jul/14	CONFRAGI	Oliveira do Bairro	Sessão Comemorativa do Dia Internacional das Cooperativas
07/jul/14	PLATAFORMA CONSTRUIR IDEIAS	Lisboa	Conferência «Desastres Naturais versus Riscos Urbanos e Respetivos Impactos Socioeconómicos (Tsunamis, Sismos, Cheias, Incêndios)»
08/jul/14	RESIPINUS	Leiria	REUNIÃO Apresentação de proposta para criação de núcleos de defesa contra incêndios através da resinagem
08/jul/14	COMISSÃO DE ECONOMIA E OBRAS PÚBLICAS DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Fórum Parlamentar de Segurança Rodoviária 2014
09/jul/14	JUNTA DE FREGUESIA DO IMACULADO CORAÇÃO DE MARIA (FUNCHAL)	Funchal	Cerimónia de entrega de prémios do XIV Concurso de Pintura "Criarte" 2014
09/jul/14	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Grupo Técnico de Apoio ao Conselho de Concertação Territorial
09/jul/14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Sessão sobre o Programa Porta-a-Porta e o projeto piloto, Transporte a Pedido, já implementado no terreno, no âmbito da Consulta Pública do Regime Jurídico do Serviço Público de Transporte de Passageiros
10/jul/14	COMITÉ NATIONAL FRANÇAIS EN HOMMAGE À ARISTIDES DE SOUSA MENDES	Porto	Conferência Franco-Portuguesa sobre Geminações e Cooperação descentralizada Aquitânia-Portugal e a memória da Emigração Portuguesa em França 1974/2014
10/jul/14	FUNDAÇÃO MÁRIO SOARES	Lisboa	Sessão de Lançamento do Livro «Em defesa do futuro» de Mário Soares
11/jul/14	CCDR - LVT	Lisboa	Sessão sobre o Programa Porta-a-Porta e o projeto piloto Transporte a Pedido em Lisboa e Vale do Tejo, no âmbito da Mobilidade em Territórios de Baixa Densidade
11/jul/14	ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	Funchal	XII Jornadas Autárquicas das Regiões Ultraperiféricas da União Europeia e de Cabo Verde, sobre o tema «Desafios e Oportunidades para os Municípios das



			RUP's 2014-2020»
11/jul/14	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Conselho de Concertação Territorial
15/jul/14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Porto	Apresentação do Relatório da Comissão Independente para uma Política de Natalidade em Portugal
16/jul/14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
16/jul/14	ANAFRE	Padronelo (Amarante)	Homenagem a Cândido Moreira
17/jul/14	ANAFRE	Padronelo (Amarante)	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
19/jul/14	JUNTA DE FREGUESIA DE PEDRÓGÃO	Pedrógão (Torres Novas)	Cerimónia de Comemoração dos 138 anos da Freguesia e inauguração da exposição de Retratos em Grafite, do pintor Antero Guerra
20/jul/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU DA ANAFRE	Cinfães	Reunião do Conselho Diretivo da Delegação Distrital de Viseu e Encontro com as Freguesias do Concelho de Cinfães
25/jul/14	ANAFRE	Santarém	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
26/jul/14	ANAFRE	Santarém	70º Conselho Geral da ANAFRE
28/jul/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil
29/jul/14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade
08/ago/14	JUNTA DE FREGUESIA DE CÂMARA DE LOBOS	Câmara de Lobos	Cerimónia de Abertura da XXII Edição da Festa do Peixe-Espada Preto
09/ago/14	JUNTA DE FREGUESIA DE FAJÁ DA OVELHA	Fajã da Ovelha (Calheta)	Sessão Solene Comemorativa do 461º Aniversário da Freguesia
10/ago/14	CÂMARA MUNICIPAL DE OLIVEIRA DO HOSPITAL	Avô (Oliveira do Hospital)	Cortejo Medieval e Recriação do momento em que chegou o Foral Novo de D. Manuel a Avô
26/ago/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL DR. ANTÓNIO LEITÃO AMARO	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
28/ago/14	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL,S.A.	Lisboa	Protocolo CTT - ANAFRE
28/ago/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
28/ago/14	BUENOPRESS - GABINETE DE IMPRENSA & EDIÇÕES	Lisboa	Apresentação do Programa para a RTP "Pelos Futuros de Portugal - Retrato em 5' de uma Autarquia"
02/set/14	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
03/set/14	INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, I.P. DR. JORGE GASPAR	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos



03/set/14	CÂMARA MUNICIPAL DE MONTEMOR-O-NOVO	Montemor-o-Novo	Abertura Oficial da FEIRA DA LUZ 2014
04/set/14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade
05/set/14	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»
5, 6 e 7-set-14	FESTA DO AVANTE	Amora Seixal	38ª Edição da Festa do Avante
08/set/14	GRUPO PARLAMENTAR DO CDS-PP	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
10/set/14	CONSELHO NACIONAL PARA A ECONOMIA SOCIAL	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Economia Social (CNES)
11/set/14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Braga	Dia Nacional do Bombeiro Profissional
12/set/14	ANAFRE	Lamego	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA com as Freguesias do Concelho de Lamego
13/set/14	ANAFRE	Viseu	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
13/set/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU DA ANAFRE	Viseu	Reunião com as Freguesias do Distrito de Viseu
16/set/14	BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
16/set/14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/set/14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade
17/set/14	PRESIDENTE DA REPÚBLICA PROF. DR. ANÍBAL CAVACO SILVA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/set/14	PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/set/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
19/set/14	ARH NORTE (ADMINISTRAÇÃO DA REGIÃO HIDROGRÁFICA DO NORTE)	Porto	Sessão pública sobre o novo Regulamento LIFE Programa de Ambiente e Ação Climática 2014-2020
19/set/14	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA VICE-PRESIDENTE DR. MIGUEL SOUSA	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
19/set/14	REPRESENTANTE DA REPÚBLICA PARA A REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA JUIZ CONSELHEIRO IRENEU BARRETO	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
19/set/14	GOVERNO REGIONAL DA MADEIRA VICE-PRESIDENTE DR. JOÃO CUNHA E SILVA	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
19/set/14	ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA PRESIDENTE - DR. PAULO CAFOFO	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos



19/set/14	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Funchal	Reunião da Comissão Coordenadora da ANAFRE com a Delegação Regional da Madeira
20/set/14	ANAFRE	Funchal	FORMAÇÃO
20/set/14	FEDERAÇÃO DA ÁREA URBANA DE LISBOA DO PARTIDO SOCIALISTA	Lisboa	Sessão de encerramento do XVI Congresso da Federação da Área Urbana de Lisboa do Partido Socialista – FAUL
21/set/14	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Sessão solene das Comemorações do 102º Aniversário da Associação Humanitária dos Bombeiros de Carnaxide
22/set/14	SOCIEDADE PORTUGUESA DE REUMATOLOGIA	Lisboa	Apresentação dos resultados do Estudo Epidemiológico de Doenças Reumáticas em Portugal (EpiReumaPt)
23/set/14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
24/set/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
24/set/14	MINISTRO ADJUNTO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL DR. MIGUEL POIARES MADURO	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
26/set/14	MINISTÉRIO DA SOLIDARIEDADE, EMPREGO E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Reunião da Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação - Garantia Jovem (PNI-GJ)
26/set/14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo
29/set/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
30/set/14	DIREÇÃO-GERAL DO TERRITÓRIO	Lisboa	Sessão pública "PNPOT - Programa de Ação, Presente e Futuro"
30/set/14	VICE-PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. FERRO RODRIGUES	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
02/out/14	ASSOCIAÇÃO SINDICAL DOS JUÍZES PORTUGUESES	Tróia	Sessão de abertura do X Congresso dos Juizes Portugueses
02/out/14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade
02/out/14	COMISSÃO PERMANENTE DA PARTICIPAÇÃO CÍVICA E POLÍTICA DO CONSELHO DAS COMUNIDADES PORTUGUESES	Lisboa	REUNIÃO
04/out/14	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Amora Seixal	Comício de abertura da Campanha Nacional de Fundos para compra do terreno da Quinta do Cabo para a Festa do Avante
05/out/14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia Solene de Comemoração do Aniversário da Implantação da República
08/out/14	JUNTA DE FREGUESIA DE SANTA MARIA MAIOR (FUNCHAL)	Funchal	Cerimónia de entrega de prémios do VII Concurso de Fotografia «A minha Freguesia» 2014 e abertura da Exposição de Fotografia



09/out/14	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE ODIVELAS	Odivelas	Conferência «Orçamentos Participativos em Contexto Metropolitano: Experiências e Desafios»
09/out/14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
09/out/14	COMISSÃO PERMANETE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
10/out/14	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALENTEJO CENTRAL	Évora	Conferência Nacional «O 25 de Abril e o Poder Local Democrático», intervenção no painel «Reorganização Administrativa do Território»
10/out/14	CÂMARA MUNICIPAL DE ODIVELAS	Odivelas	Inauguração do I Festival da Marmelada Branca de Odivelas e Doçaria Conventual e Tradicional
11/out/14	PSD - BARCELOS	Barcelos	Orador na Conferência Autárquica «Os Municípios, As Freguesias e as Associações no processo de desenvolvimento de um Concelho»
11/out/14	ANAFRE	Lamego	FORMAÇÃO
11/out/14	ANAFRE	Tondela	FORMAÇÃO
13/out/14	CCDR - NORTE	Amarante	Conselho Regional do Norte
14/out/14	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE FARO (SÉ E SÃO PEDRO)	Faro	Sessão Solene do 1º Aniversário da União de Freguesias de Faro (Sé e São Pedro)
14/out/14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Mesa de Abertura do Seminário «Planeamento Local de Emergência», Pedro Cegonho e intervenção de Jorge Neves no painel «Atribuições e Missão no Âmbito da Segurança e Proteção Civil»
14/out/14	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Seminário O MAR DE PORTUGAL
14-out-14 a 16-out-14	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	27ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa
15/out/14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Conferência «A Organização Territorial do Estado e a Democracia de Proximidade»
16/out/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
17/out/14	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES PRESIDENTE DRA. ANA LUÍSA PEREIRA LUÍS	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/out/14	GRUPO PARLAMENTAR DO CDS-PP (ALRAA) - DR. FÉLIX RODRIGUES	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/out/14	DIRIGENTE DO BLOCO DE ESQUERDA – ILHA DO FAIAL DR. MÁRIO MONIZ	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/out/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS (ALRAA) - DR. BERTO MESSIAS	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/out/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PSD (ALRAA) - DR. JORGE COSTA PEREIRA, DR. LUÍS GARCIA, DR. CLÁUDIO LOPES	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos



17/out/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP (ALRAA) - DR. ANÍBAL PIRES	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/out/14	CÂMARA MUNICIPAL DA HORTA PRESIDENTE - DR. JOSÉ LEONARDO GOULART	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
17/out/14	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES DA ANAFRE	Horta	II Encontro Regional das Freguesias dos Açores
18/out/14	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES DA ANAFRE	Horta	II Encontro Regional das Freguesias dos Açores
18/out/14	ANAFRE	Horta	FORMAÇÃO
20/out/14	CÂMARA MUNICIPAL DA COVILHÃ	Covilhã	Comemorações Oficiais do 144º Aniversário da Elevação da Covilhã a Cidade
21/out/14	COMISSÃO DO AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E PODER LOCAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
21/out/14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Workshop do Projeto Net-Kard - Cooperação e Trabalho em Rede entre atores chave no combate à discriminação das comunidades ciganas
22/out/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
22/out/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESPORTO E JUVENTUDE	Algés	Reunião do Conselho Consultivo da Juventude
22/out/14	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
22/out/14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	Apresentação do Projeto – Indicadores de Desempenho de Segurança Rodoviária
23/out/14	PLATAFORMA SUPRACONCELHIA DA GRANDE LISBOA	Lisboa	Reunião Plenária da Plataforma Supraconcelhia da Grande Lisboa
23/out/14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
23/out/14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
23/out/14	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Reunião do Pelouro de Informação, Formação e Ambiente
23/out/14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais
23/out/14	PELOURO: CONSULTADORIA JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Consultadoria Jurídica
24/out/14	ANIMAR COMISSÃO ORGANIZADORA	Lisboa	Dia Municipal para a Igualdade Fórum «Conciliação. Tempo e pessoas»
24/out/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
24/out/14	ANAFRE	Lisboa	Assinatura do Acordo de Parceria com o Museu Nacional de Arte Antiga e Visita ao Museu
24/out/14	JUNTA DE FREGUESIA DE SÃO DOMINGOS DE RANA	São Domingos de Rana	Cerimónia de homenagem aos antigos Presidentes de junta da autarquia que exerceram funções pós-25 de Abril, por ocasião da comemoração do primeiro ano de mandato do actual executivo



25/out/14	CONFAP - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DAS ASSOCIAÇÕES DE PAIS	Cascais	Sessão de Abertura do XXXIX Encontro Nacional das Associações de Pais
25/out/14	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE GLÓRIA E VERA-CRUZ	Aveiro	Gala Comemorativa dos 179 anos das Freguesias de Glória e Vera Cruz
26/out/14	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Coimbra	Sessão Solene de Encerramento do 42º Congresso Nacional da Liga dos Bombeiros Portugueses
28/out/14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS DR. FERRO RODRIGUES	Lisboa	REUNIÃO Orçamento do Estado 2015
29/out/14	REVISTA "SEGURANÇA E DEFESA"	Lisboa	Conferência "VIDEOVIGILÂNCIA"
30/out/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
30/out/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil
30/out/14	SERVIÇOS PARTILHADOS DO MINISTÉRIO DA SAÚDE (SPMS)	Lisboa	Apresentação da Plataforma de Dados da Saúde - Portal do Utente
30/out/14	CÂMARA MUNICIPAL DA LISBOA PRESIDENTE DR. ANTÓNIO COSTA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos
30,31/out/14 01/nov/14	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS MUNICÍPIOS COM CENTRO HISTÓRICO	Lagos	XV Encontro Nacional de Municípios com Centro Histórico
03/nov/14	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Orçamento do Estado para 2015
04/nov/14	FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA	Lisboa	REUNIÃO Rede TIC e Sociedade
04/nov/14	STAL - SINDICATO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO Contratação Colectiva na Administração Local
05/nov/14	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Funchal	Sessão de encerramento do XXXIV Colóquio Nacional da ATAM
07/nov/14	FEDRA – FEDERAÇÃO DAS DOENÇAS RARAS DE PORTUGAL	Moita	II Encontro Ibero-Americano de Doenças Raras
07/nov/14	CONSELHO DE COORDENAÇÃO FINANCEIRA	Lisboa	Reunião do Conselho de Coordenação Financeira
07/nov/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Celorico da Beira	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Celorico da Beira, Guarda e Fornos de Algodres)
07 e 08 nov-2014	ANIMAR	Vila Real	II FORUM DO INTERIOR "Pensar e Agir para a Sustentabilidade e Viabilidade dos Territórios de Baixa Densidade"
08/nov/14	ANAFRE	Vila Real de Santo António	FORMAÇÃO
08/nov/14	ANAFRE	Portimão	FORMAÇÃO
08/nov/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Vila Franca da Serra	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Gouveia, Manteigas e Seia)



08/nov/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL DA ANAFRE	Setúbal	VII Encontro de Autarcas de Freguesia do Distrito de Setúbal
08/nov/14	JUNTA DE FREGUESIA DE TENDAIS	Tendais (Cinfães)	Feira da Castanha e Produtos do S. Miguel
10/nov/14	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Oeiras	Reunião, ação chave da ENSR coordenada pela ANSR "Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança"
10/nov/14	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Lisboa	Sessão Pública, no dia do 101º aniversário do nascimento de Álvaro Cunhal e no âmbito das comemorações do 40º aniversário da Revolução de Abril
11/nov/14	FEDERAÇÃO NACIONAL DAS ASSOCIAÇÕES DE FEIRANTES (FNAF)	Alcobaça	3º Congresso da Federação Nacional das Associações de Feirantes
11/nov/14	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Reunião Ação 5.6 «Criar um programa de intervenções piloto nos aglomerados urbanos para a implementação e monitorização de áreas de acalmia de tráfego»
12/nov/14	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	REUNIÃO Formulário de Compromisso da ANAFRE
12/nov/14	CNOD - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS ORGANISMOS DE DEFICIENTES	Lisboa	REUNIÃO Apresentação do Projeto Cultura e Desporto para uma Cidadania Plena
13/nov/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
13/nov/14	SNESUP - SINDICATO NACIONAL DO ENSINO SUPERIOR	Lisboa	Sessão de Abertura do IV Congresso do Sindicato Nacional do Ensino Superior
14/nov/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Vila Franca das Naves	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Aguiar da Beira, Meda, Trancoso e Vila Nova de Foz Côa)
15/nov/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Pinhel	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Almeida, Figueira de Castelo Rodrigo, Pinhel e Sabugal)
17/nov/14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Lisboa	Sessão de Avaliação do Dispositivo de Combate a Incêndios Florestais 2014
17/nov/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
18/nov/14	COMISSÃO NACIONAL DE ELEIÇÕES	Lisboa	Comemorações dos 40 anos da Comissão Nacional de Eleições, conferência «A Administração Eleitoral Independente»
18/nov/14	SICAD – SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para os Problemas da Droga, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Alcool
20/nov/14	CONSELHO NACIONAL PARA A PROMOÇÃO DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado
20/nov/14	FÓRUM SOBRE OS DIREITOS DAS CRIANÇAS E DOS JOVENS	Lisboa	Comemoração dos 25 anos da Convenção sobre os Direitos das Crianças



20/nov/14	PLAT. SUPRACONCELHIA DO OESTE	T.Vedras	Reunião Plenária
20/nov/14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais
21/nov/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
22/nov/14	DEL. DIST. DE LISBOA DA ANAFRE	Venda Nova (Amadora)	Enc. de Freguesias do Distrito de Lisboa
22/nov/14	PS - ÍLHAVO	Ílhavo	Convenção Autárquica PS/Ílhavo intervenção no Painele «Lei das Autarquias Locais – Descentralização para as Freguesias»
22/nov/14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO DA ANAFRE	Ílhavo	Cons. Dir. da DD Aveiro da ANAFRE
23/nov/14	CNA - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA AGRICULTURA	Penafiel	VII Congresso da CNA e da Agricultura Familiar Portuguesa
23/nov/14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Guarda	Cerimónia de encerramento da ACADEMIA DO PODER LOCAL/2014
23/nov/14	BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	Sessão de Encerramento da IX Convenção do Bloco de Esquerda
24/nov/14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Porto	Reunião de trabalho e informação com o Coordenador DD Porto
25/nov/14	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Apresentação do QC de Investimentos da Região de Aveiro 2014-2020
26/nov/14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Seminário sobre Poder Local e o Setor Solidário, a Rede Social e os novos desafios do planeamento
26/nov/14	DD CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Alcains	Reunião com as Freguesias do Distrito
28/nov/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL
28/nov/14	CONS. DE COORD. FINANCEIRA	Lisboa	Reunião do CCF
30/nov/14	PARTIDO SOCIALISTA	Lisboa	Sessão de Encerramento do XX Congresso Nacional do PS
01/dez/14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Comemorações do 1º de Dezembro Dia da Restauração da Independência
01/dez/14	CCDR - NORTE	Alfândega da Fé	Conselho Regional do Norte
01/dez/14	CCDR - NORTE	Alfândega da Fé	Sessão de lançamento da iniciativa “Interior 2.0 – (Re)pensar Estratégias para o Interior”
01/dez/14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
02/dez/14	DIREÇÃO-GERAL DO CONSUMIDOR	Lisboa	Encontro Nacional de Centros de Informação Autárquica ao Consumidor
02/dez/14	CORREIO DA FEIRA JORNAL	Santa Maria da Feira	Debate sobre o tema «A Reforma da Administração Local – Avaliação do 1º Ano»
03/dez/14	INSTITUTO NACIONAL PARA A REABILITAÇÃO, I.P.	Lisboa	Comemorações do Dia Internacional das Pessoas com Deficiência
05/dez/14	ANAFRE	Sesimbra	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
05/dez/14	ANAFRE XV Congresso Nacional	Sesimbra	Reunião da COC -
06/dez/14	ANAFRE	Sesimbra	71º Conselho Geral da ANAFRE
09/dez/14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Conselho Regional do Centro



09/dez/14	ICNF, IP	Lisboa	Reunião da CT 145 Gestão Florestal
10/dez/14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Lamego	Reunião do Conselho Nacional dos Autarcas Social Democratas (ASD)
11/dez/14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL
11/dez/14	DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Porto	Apresentação do Livro «Práticas Políticas e Desenvolvimento II - REFLEXÕES sobre as Comunidades Locais, o País e a Europa».
12/dez/14	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Funchal	Ação de formação sobre contabilidade, destinada aos Presidentes, Tesoureiros e funcionários das Juntas de Freguesia da Madeira
12/dez/14	SE ADMINISTRAÇÃO LOCAL, DR.ANTÓNIO LEITÃO AMARO E SE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, DR.JOSÉ LEITE MARTINS	Lisboa	REUNIÃO
13/dez/14	ANAFRE	Batalha	FORMAÇÃO
13/dez/14	ANAFRE	Fazendas de Almeirim	FORMAÇÃO
14/dez/14	CCDR - NORTE	São João da Pesqueira	Dia do Alto Douro Vinhateiro Património Mundial - Sessão Comemorativa "O Douro e as suas Comunidades"
14/dez/14	JUNTA DE FREGUESIA DO SAMOUÇO	Samouco	Sessão Solene comemorativa do 10º Aniversário da elevação do Samouco à categoria de Vila
14/dez/14	FUND MANUEL ANTÓNIO DA MOTA	Porto	Cerimónia de Entrega do Prémio Manuel António da Mota
15/dez/14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas
15/dez/14	CONSELHO DE CONC. TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Conselho de Conc. Territ.
17/dez/14	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Reunião do Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde 2012-2016
19/dez/14	MINISTRO ADJUNTO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL DR. MIGUEL POIARES MADURO	Lisboa	Cerimónia de Lançamento dos Programas Operacionais do Portugal 2020
19/dez/14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
19/dez/14	CAPGEMINI (CONSULTING. TECHNOLOGY. OUTSOURCING)	Lisboa	Apresentação da Empresa
19/dez/14	NOVO BANCO	Lisboa	REUNIÃO
19/dez/14	COM. NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
29/dez/14	PROGRAMA OPERACIONAL DA COMPETITIVIDADE E DA INTERNACIONALIZAÇÃO	Lisboa	Reunião da Com. de Acomp. do POCI (COMPETE 2020)



2015

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO
03/jan/15	JUNTA DE FREGUESIA DE PORTO COVO	Porto Covo	Comemoração do 30º Aniversário da Freguesia de Porto Covo
08/jan/15	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
08/jan/15	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
08/jan/15	PELOURO: CONSULTADORIA JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Consultadoria Jurídica
09/jan/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
09/jan/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XV Congresso Nacional da ANAFRE
11/jan/15	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Torres Vedras	Cerimónia de Tomada de Posse dos Órgãos Sociais da Liga dos Bombeiros Portugueses
15/jan/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
19/jan/15	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monotorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde
20/jan/15	FREGUESIA DE CÂMARA DE LOBOS	Câmara de Lobos	Cerimónia do 585º aniversário da Freguesia de Câmara de Lobos
20/jan/15	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Lançamento do Estudo Nacional sobre as Comunidades Ciganas
20/jan/15	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Porposta de Lei que procede à 4ª alteração à Lei 8/2012, de 21 de fevereiro, que aprova as regras aplicáveis à assunção de compromissos e aos pagamentos em atraso das entidades públicas
21/jan/15	DIREÇÃO-GERAL DO TERRITÓRIO	Lisboa	Sessão de Informação referente ao lançamento do PO URBACT III - Do URBACT II ao URBACT III: como apoiar as cidades?
21/jan/15	PROGRAMA OPERACIONAL SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DE RECURSOS (PO SEUR)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR)
21/jan/15	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	Aveiro	Seminário "Orçamento de Estado 2015: Implicações para a Administração Pública"
23/jan/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
23/jan/15	PRESIDENTE DA UNIÃO DAS FREGUESIAS DE MATOSINHOS E LEÇA DA PALMEIRA - PEDRO SOUSA	Lisboa	REUNIÃO
24/jan/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM DA ANAFRE	Torres Novas	Sessão de Abertura da Assembleia Geral da Delegação Distrital de Santarém
28/jan/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO



29/jan/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE com CAPGemini
29/jan/15	CDG - XABREGAS	Lisboa	REUNIÃO
29/jan/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
30/jan/15	ESCOLA NACIONAL DE SAÚDE PÚBLICA I UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	Lisboa	Seminário "O Sistema de Saúde e a Participação do Cidadão"
30/jan/15	MINISTRO DO AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E ENERGIA - DR. JORGE MOREIRA DA SILVA	Lisboa	Sessão de apresentação do POSEUR Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos 2014-2020
30/jan/15	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	Audição pública sobre a situação do Serviço Nacional de Saúde
30/jan/15	CCDR - NORTE	Vidago	Conferência «Lições do "Novo Norte" e a aplicação dos fundos no ciclo 2014-2020»
30/jan/15	COLOR ELEPHANT (apoio CCDR-N)	Mogadouro	Workshop da iniciativa Interior 2.0 - repensar estratégias para o interior - Qual o impacto das infraestruturas na qualidade de vida?
31/jan/15	ANAFRE	Caldas da Rainha	Almoço de Reconhecimento a Vasco Oliveira
02/fev/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Montemor-o-Velho	Divulgação do Projeto "Ser Prevenção"
05/fev/15	CONSELHO NACIONAL PARA A ECONOMIA SOCIAL	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Economia Social (CNES)
05/fev/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
06/fev/15	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo
06/fev/15	CCDR - NORTE	Porto	Sessão de Trabalho «Serviços partilhados e compras públicas – inovar com valor»
06/fev/15	GOVERNO REGIONAL DOS AÇORES PRESIDENTE DR. VASCO CORDEIRO	Ponta Delgada	AUDIÊNCIA
06/fev/15	CONSELHO DE COORDENAÇÃO FINANCEIRA	Lisboa	Reunião do Conselho de Coordenação Financeira
07/fev/15	JUNTA DE FREGUESIA DE PINHAL NOVO	Pinhal Novo	Sessão solene das Comemorações do 87º Aniversário da Freguesia e 27º de Elevação de Pinhal Novo a Vila
09/fev/15	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Prior Velho	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE)
09/fev/15	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL DR. ANTÓNIO LEITÃO AMARO	Lisboa	REUNIÃO
09/fev/15	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (POCH)	Prior Velho	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (POCH)



09/fev/15	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Oeiras	Reunião, ação chave da ENSR coordenada pela ANSR "Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança"
10/fev/15	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
11/fev/15	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)
11/fev/15	MINISTÉRIO DA SOLIDARIEDADE, EMPREGO E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Reunião da Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação - Garantia Jovem (PNI-GJ)
11/fev/15	AMA - AGÊNCIA PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, IP	Lisboa	Workshop de Planeamento, Acompanhamento e Encerramento de Operações SAMA
12/fev/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Conferência «Comissões de Proteção de Crianças e Jovens em Perigo: Um modelo de Governação Integrada»
12/fev/15	CONSELHO NACIONAL PARA A PROMOÇÃO DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado
12/fev/15	CCDR - NORTE	Ponte de Lima	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)
12/fev/15	EMBAIXADORA DE SUA MAJESTADE O REI DE MARROCOS DRA. KARIMA BENYAICH	Lisboa	Cerimónia de entrega de distinção real de "Oficial do Wissam Al Alaoui" à Ex.ma Senhora Dra. Dalila Araújo
13/fev/15	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia de Evocação do Cinquentenário do Assassinato de Humberto Delgado
14/fev/15	JUNTA DE FREGUESIA DE QUINTA DO ANJO	Lisboa	Abertura da sessão solene das Comemorações do 87º Aniversário da Freguesia de Quinta do Anjo
17/fev/15	CCDR - ALGARVE	Faro	Cerimónia de Tomada de Posse da Presidência da CCDR Algarve
18/fev/15	CCDR - ALGARVE	Faro	Cerimónia de Lançamento do Portugal 2020 da Região do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)
19/fev/15	SATA SGPS, SATA AIR DR. FRANCISCO GIL	Lisboa	REUNIÃO
19/fev/15	DEPUTADOS ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA: DR. PEDRO DELGADO ALVES DR. JORGE PAULO OLIVEIRA	Lisboa	REUNIÃO
20/fev/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Quarteira	Reunião com o Conselho Diretivo da Delegação Distrital de Faro
20/fev/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Quarteira	Encontro de Freguesias do Distrito de Faro
23/fev/15	CCDR - LVT	Lisboa	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (POR Lisboa 2020)
23/fev/15	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho 5 - «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»



24/fev/15	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Lamego	Reunião do Conselho Nacional dos Autarcas Social Democratas (ASD)
24/fev/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
25/fev/15	CCDR LVT	Lisboa	Conselho Regional da CCDR LVT
25/fev/15	CCDR - ALENTEJO	Beja	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)
25/fev/15	ASSOCIAÇÃO INDUSTRIAL PORTUGUESA	Lisboa	Inauguração da BTL 2015
26/fev/15	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Sintra	Reunião preparatória para arranque do projeto "Floresta Segura" 2015
27/fev/15	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
27/fev/15	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
27/fev/15	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais
27/fev/15	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Reunião do Pelouro de Informação, Formação e Ambiente
27/fev/15	PELOURO: COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Coordenação Jurídica
27/fev/15	TURANGRA	Lisboa	XV Congresso Nacional da ANAFRE
27/fev/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XV Congresso Nacional da ANAFRE
27/fev/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
27/fev/15	CONSELHO DE COORDENAÇÃO FINANCEIRA	Lisboa	Reunião do Conselho de Coordenação Financeira
28/fev/15	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Loures	Encontro Nacional «Não ao declínio nacional. Soluções para o País»
28/fev/15	PSD - CONCELHIA DE POMBAL	Pombal	1ª Convenção Autárquica PSD - Pombal, intervenção no painel «Os novos desafios dos autarcas de Freguesia»
02/mar/15	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Dia da Proteção Civil
02/mar/15	CCDR - ALENTEJO	Elvas	Cerimónia de Lançamento do Portugal 2020 na Região Alentejo
04/mar/15	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	REUNIÃO Formulário de Compromisso da ANAFRE
06/mar/15	DIREÇÃO-REGIONAL DO TRABALHO DA RA MADEIRA	Funchal	Sessão Comemorativa do Dia Internacional da Mulher
06/mar/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
07/mar/15	ANAFRE	Fajões	FORMAÇÃO
07/mar/15	ANAFRE	Águeda	FORMAÇÃO
08/mar/15	MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR	Bragança	Encontro «A Mulher na Agricultura e no Desenvolvimento Rural Sustentável»
09/mar/15	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Santarém	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional da Competitividade e da Internacionalização (COMPETE 2020)



09/mar/15	CCDR - NORTE	Santarém	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)
09/mar/15	CCDR - ALENTEJO	Santarém	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)
09/mar/15	CCDR - CENTRO	Santarém	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)
09/mar/15	CCDR - LVT	Santarém	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (POR Lisboa 2020)
09/mar/15	CCDR - ALGARVE	Santarém	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)
09/mar/15	GRUPO DE TRABALHO PARA A CONSOLIDAÇÃO LEGISLATIVA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Audição Pública sobre a Consolidação Legislativa
10/mar/15	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL, S.A.	Lisboa	Protocolo CTT - ANAFRE
11/mar/15	CCDR - NORTE	Santa Maria da Feira	Cerimónia de lançamento "A Região Norte no Portugal 2020"
11/mar/15	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
11/mar/15	SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESPORTO E JUVENTUDE	Algés	Reunião do Conselho Consultivo da Juventude
12/mar/15	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Oeiras	Sessão de Apresentação dos resultados do estudo/projeto "A segurança dos utentes vulneráveis"
12/mar/15	CAP GEMINI	Lisboa	Operacionalização da assessoria económico-financeira na área das receitas das Freguesias: Lei 73/2013 e Portugal 2020
13/mar/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL
13/mar/15	ANAFRE	Reguengos de Monsaraz	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
13/mar/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA DA ANAFRE	Reguengos de Monsaraz	Reunião com o Conselho Diretivo da Delegação Distrital de Évora
14/mar/15	ANAFRE	Reguengos de Monsaraz	FORMAÇÃO
14/mar/15	CÂMARA MUNICIPAL DE REGUENGOS DE MONSARAZ	Reguengos de Monsaraz	Apresentação do Azeite Milenar, denominado "2450 anos", proveniente de oliveiras milenares de Reguengos de Monsaraz
14/mar/15	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE MANIQUE DO INTENDENTE, VILA NOVA DE S. PEDRO E MAÇUSSA	Maçussa	II Encontro de Autarcas do Concelho de Azambuja
14/mar/15	PSD - DISTRITAL DE AVEIRO	Aveiro	I Congresso Distrital dos Autarcas do PSD do Distrito de Aveiro, com o tema "Desafios do Poder Local no Distrito de Aveiro"
16/mar/15	PROJETO ASSÉDIO SEXUAL	Lisboa	Seminário: Empreendedorismo e Organização Empresarial Responsáveis: Oportunidades Empreendedoras e a Prevenção do Assédio Sexual no Trabalho



17/mar/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
18/mar/15	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
20/mar/15	ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	Funchal	Fórum "REGIÕES DO FUTURO" Sustentabilidade Inteligente e Desenvolvimento Económico
20/mar/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO DA ANAFRE	Espinho	Reunião com o Conselho Diretivo da Delegação Distrital de Aveiro
20/mar/15	ANAFRE	Fajões	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
20/mar/15	PELOURO: DELEGAÇÕES	Fajões	Reunião do Pelouro das Delegações com os Coordenadores, ou seus Substitutos, das Delegações Distritais e Regionais
21/mar/15	ANAFRE	Oliveira de Azeméis	72º Conselho Geral da ANAFRE
22/mar/15	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE FREIXO DE ESPADA À CINTA E MAZOUÇO	Freixo de Espada à Cinta	Abertura do Campeonato Nacional de Motocross (Elite, MX1, MX2 e Júnior)
24/mar/15 a 26/mar/15	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	28ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa
25/mar/15	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Conferência – Administração Local 2015, com o tema Poder Local em tempos de Globalização
25/mar/15	OTOC - IPCA - NEDAL-UM	Lisboa	Conferência sobre Autarquias Locais «Os desafios à gestão autárquica: organização e sustentabilidade financeira», intervenção no painel «Impacto da reforma de modernização administrativa: das Freguesias às entidades intermunicipais»
25/mar/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
25/mar/15	CÂMARA MUNICIPAL DE LOURES	Sacavém	LOURES em Congresso 2015, intervenção no debate «Transferência de competências para as Freguesias»
26/mar/15	FORESTIS - ASSOCIAÇÃO FLORESTAL DE PORTUGAL	Braga	Seminário «Baldios: alteração e impactos da nova legislação»
27/mar/15	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Tróia	Sessão de abertura do XXII Congresso da ANMP
28/mar/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Lançamento da campanha de sensibilização pública com o título "A Infância não se repete"
30/mar/15	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil
31/mar/15	CCDR - LVT	Oeiras	Cerimónia de Lançamento do Portugal 2020 na Região de Lisboa
31/mar/15	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Conselho Consultivo da Confederação Portuguesa do Voluntariado
01/abr/15	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	Reunião do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Metropolitana de Lisboa



01/abr/15	AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P.	Lisboa	Sessão de apresentação do estudo da OCDE Os indicadores do PORTUGAL 2020 "A review on policy indicators for Portugal"
02/abr/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE com CAPGemini
07/abr/15	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
09/abr/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Sessão de Abertura do Mês da Prevenção dos Maus Tratos na Infância 2015
09/abr/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
10/abr/15	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Reunião do Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde 2012-2016
11/abr/15	ANAFRE	Guarda	FORMAÇÃO
11/abr/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Guarda	Encontro Distrital de Autarcas de Freguesia do Distrito da Guarda
14/abr/15	CCDR - NORTE	Viana do Castelo	Conselho Regional do Norte
14/abr/15	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Loures	Fórum Nacional Álcool e Saúde
15/abr/15	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Conselho Nacional do PSD
15/abr/15	CCDR - LVT	Lisboa	Sessão de mobilização de atores para a concretização do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Área Metropolitana de Lisboa
16/abr/15	CONSULTORA GCI	Lisboa	Apresentação do Projeto de Responsabilidade Social e Desenvolvimento Sustentável do Continente
17/abr/15	ANAFRE	Vila Real	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XV Congresso Nacional da ANAFRE
17/abr/15	ANAFRE	Vila Real	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
18/abr/15	ANAFRE	Vila Real	FORMAÇÃO
18/abr/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM DA ANAFRE	Chamusca	Ação de Formação «Prestação de Contas»
20/abr/15	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Oeiras	Reunião, ação chave da ENSR coordenada pela ANSR "Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança"
20/abr/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
20/abr/15	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA REGIONAL DA MADEIRA	Funchal	Cerimónia de investidura do XII Governo Regional da Região Autónoma da Madeira
25/abr/15	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO FREGUESIA DE OLIVEIRINHA	Oliveirinha	Sessão de abertura da exposição documental "O 25 de abril em Aveiro"
25/abr/15	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DRA. ASSUNÇÃO ESTEVES	Lisboa	Sessão Solene Comemorativa do 41º Aniversário do 25 de abril



27/abr/15	BASTONÁRIA DA ORDEM DOS ADVOGADOS - DRA. ELINA FRAGA	Lisboa	REUNIÃO
28/abr/15	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL
28/abr/15	UNIVERSIDADE DE AVEIRO DEPARTAMENTO DAS CIÊNCIAS SOCIAIS, POLÍTICAS E DO TERRITÓRIO	Aveiro	VI Jornadas de Administração Pública
29/abr/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE com CAPGemini
29/abr/15	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Regime jurídico da estruturação fundiária, Bolsa Nacional de Terras e Bases em que deverá assentar a Modernização e o Desenvolvimento do Setor Agrário
29/abr/15	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Conselho Nacional do PSD
29/abr/15	FREGUESIA DE PORTO SANTO	Porto Santo	Comemoração do 38º Aniversário da Freguesia de Porto Santo
30/abr/15	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Conferência com Organização Mundial de Saúde (OMS): Governação em Saúde - Uma abordagem de acordo com a Estratégia Health 2020
30/abr/15	SECRETARIA REGIONAL DO TURISMO E TRANSPORTES DA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	Ponta Delgada	Reunião da Comissão de Acompanhamento dos Percursos Pedestres
02/mai/15	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES DA ANAFRE	Angra do Heroísmo	III Encontro Regional das Freguesias dos Açores
06/mai/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
06/mai/15	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Conferência – Administração Local e Fundos Comunitários
08/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Tavira	Encontro de Freguesias do Distrito de Faro
08/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA DA ANAFRE	Oliveira do Hospital	Encontro de Freguesias do Distrito de Coimbra
08/mai/15	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALENTEJO CENTRAL	Évora	Comemoração do 30º aniversário da AMDE/CIMAC
09/mai/15	PSD - COMISSÃO POLÍTICA DISTRITAL - GUARDA	Guarda	Convenção Distrital Autárquica PSD - Guarda
09/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA DA ANAFRE	Esposende	Encontro de Freguesias do Distrito de Braga
09/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA DA ANAFRE	Leiria	Encontro de Freguesias do Distrito de Leiria
09/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA DA ANAFRE	Lourinhã	Encontro de Freguesias do Distrito de Lisboa
09/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO DA ANAFRE	Ermesinde	Encontro de Freguesias do Distrito do Porto
09/mai/15	ANAFRE	Vila Praia de Âncora	FORMAÇÃO



09/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO DA ANAFRE	Vila Praia de Âncora	Encontro de Freguesias do Distrito de Viana do Castelo
09/mai/15	REPRESENTAÇÃO DA COMISSÃO EUROPEIA EM PORTUGAL	Lisboa	Receção comemorativa do Dia da Europa
13/mai/15	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Reunião de apresentação do Módulo Calor 2015 do Plano de Contingência para Temperaturas Extremas Adversas
13/mai/15	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Sessão de Reflexão: Portugal 2020: Políticas Públicas e Informação Estatística
15/mai/15	ANAFRE	Entroncamento	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
15/mai/15	ANAFRE	Entroncamento	Assinatura do Acordo de Parceria com a Fundação Museu Nacional Ferroviário e Visita ao Museu
16/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA DA ANAFRE	Évora	Encontro de Freguesias do Distrito de Évora
16/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU DA ANAFRE	Viseu	Encontro de Freguesias do Distrito de Viseu
16/mai/15	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DAS UNIDADES DE SAÚDE FAMILIAR	Aveiro	Debate «Presente e Futuro dos CSP»
20/mai/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Seminário "Olhar comum sobre a Criança – Compromisso (com)sentido"
20/mai/15	OTOC - ORDEM DOS TÉCNICOS OFICIAIS DE CONTAS	Lisboa	Conferência «Portugal 2020 - A dinâmica dos Fundos Europeus»
22/mai/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
22/mai/15	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	AUDIÊNCIA
23/mai/15	ANAFRE	Amarante	FORMAÇÃO
23/mai/15	ANAFRE	Vila Nova de Gaia	FORMAÇÃO
23/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL DA ANAFRE	Barreiro	Encontro de Freguesias do Distrito de Setúbal
23/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA DA ANAFRE	Beja	Encontro de Freguesias do Distrito de Beja
24/mai/15	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Bragança	Dia do Bombeiro Português
25/mai/15	CÂMARA MUNICIPAL DE MIRANDELA	Mirandela	Dia do Município de Mirandela
25/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA DA ANAFRE	Mirandela	Encontro de Freguesias do Distrito de Bragança
25/mai/15	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Apresentação do Compromisso da ANAFRE «Mobilizar para Intervir»
25/mai/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
26/mai/15	GRUPO DE TRABALHO PARA A CONSOLIDAÇÃO LEGISLATIVA	Lisboa	Conferência Internacional sob o tema «Simplificar e melhorar a Lei»



26/mai/15	CCDR - NORTE	Baião	Comissão de Acompanhamento do ON.2 – Programa Operacional Regional do Norte (2007-2013)
26/mai/15	CCDR - NORTE	Baião	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)
26/mai/15	FEDERAÇÃO NACIONAL DAS ASSOCIAÇÕES DE FEIRANTES (FNAF)	Fátima	10º Convívio na celebração do Dia Nacional do Feirante
26/mai/15	CCDR - CENTRO	Oliveira do Hospital	Conselho Regional do Centro
27/mai/15	AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P.	Porto	“Avaliação no Portugal 2020: das lições da experiência aos novos desafios”
28/mai/15	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)
28/mai/15	INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL – ESTBARREIRO/IPS	Barreiro	Jornadas de Revitalização Urbana – 2015 JRUI2015
30/mai/15	PSD - COMISSÃO POLÍTICA DISTRITAL - VILA REAL	Vila Real	I Congresso Distrital dos Autarcas Sociais Democratas do Distrito de Vila Real
30/mai/15	ANAFRE	Alcains	FORMAÇÃO
30/mai/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Alcains	Encontro de Freguesias do Distrito de Castelo Branco
02/jun/15	ANAFRE	Lisboa	Conferência «As Freguesias no Estado de Direito Democrático»
04/jun/15	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro - MAIS CENTRO (2007-2013)
04/jun/15	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)
04/jun/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Ovar	Encontro Nacional de Avaliação da Atividade das CPCJ 2014 - tema “Direitos Humanos da Criança e sua concretização. Exigências da QUALIDADE na prevenção e reparação das situações de risco e de perigo”
05/jun/15	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Seminário Internacional “Integration of land use and transport in medium-sized cities”
05/jun/15	SATA	Lisboa	Assinatura do Protocolo de Colaboração ANAFRE SATA
06/jun/15	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Porto Santo	Encontro de Freguesias da Região Autónoma da Madeira
08/jun/15	FUNDAÇÃO BISSAYA BARRETO	Coimbra	Cerimónia Comemorativa do 75º Aniversário do PORTUGAL DOS PEQUENITOS
09/jun/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
09/jun/15	CCDR - LVT	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (POR Lisboa 2020)
10/jun/15	PRESIDENTE DA COMISSÃO ORGANIZADORA DAS COMEMORAÇÕES DO DIA DE PORTUGAL, DE CAMÕES	Lamego	Sessão Solene do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas



	E DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS		
10/jun/15	COMISSÃO EXECUTIVA PARA A HOMENAGEM NACIONAL AOS COMBATENTES 2015	Lisboa	XXII Encontro Nacional de Combatentes 2015
13/jun/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM DA ANAFRE	Abrantes	Encontro de Freguesias do Distrito de Santarém
13/jun/15	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Cerimónia Solene das Comemorações 80º Aniversário da Fundação INATEL
14/jun/15	AUTORIDADE NACIONAL SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	Reunião
15/jun/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
17/jun/15	ANAFRE	Caldas da Rainha	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XV Congresso Nacional da ANAFRE
17/jun/15	ANAFRE	Caldas da Rainha	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
19/jun/15	STAL	Lisboa	II Conferência
22/jun/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
24/jun/15	PROGRAMA OPERACIONAL FACTORES DE COMPETITIVIDADE	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Factores de Competitividade (COMPETE)
24/jun/15	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas
24/jun/15	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho 5 - «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»
25/jun/15	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Lisboa	Cerimónia de Apresentação do Programa Ibero-Americano de Juventude
25/jun/15	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Prior Velho	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE)
26/jun/15	PROGRAMA OPERACIONAL VALORIZAÇÃO DO TERRITÓRIO	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Valorização do Território
27/jun/15	FREGUESIA DA GUARDA	Guarda	Forúm "Ação Social nas Freguesias"
27/jun/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA DA ANAFRE	Coimbra	FORMAÇÃO
28/jun/15	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	Sessão de Encerramento do 14º Congresso Nacional dos Bombeiros Profissionais
01/jul/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
01/jul/15	CNE	Lisboa	Lançamento do Livro «Conferência A Administração Eleitoral Independente»



01/jul/15	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
02/jul/15	CCDR - ALENTEJO	Beja	Conferência "Compromisso para o Crescimento Verde e Perspectivas do Alentejo 2020"
02/jul/15	CNE	Lisboa	Lançamento do Livro «Conferência A Administração Eleitoral Independente»
03/jul/15	ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Cerimónia de Concessão de Honras de Panteão Nacional a Eusébio da Silva Ferreira
10/jul/15	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião Conjunta - Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial e Secção Permanente de Estatísticas Económicas
11/jul/15	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE PORTALEGRE	Crato	FORMAÇÃO
10/jul/15	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE FARO DA ANAFRE	Lisboa	Reunião
16/jul/15	ANAFRE	Padronelo Amarante	Homenagem a Cândido Moreira
17/jul/15	ANAFRE	Penafiel	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
20/jul/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco
22/jul/15	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Conselho de Concertação Territorial
27/jul/15	CITE - COMISSÃO PARA A IGUALDADE NO TRABALHO E NO EMPREGO	Lisboa	REUNIÃO
29/jul/15	CCDR - ALENTEJO, CA-NORTE 2020, COMPETE 2020, POR LISBOA E ALGARVE 2020	Santarém	Reunião conjunta dos Comitês de Acompanhamento do POCI e dos PO Regionais do Continente sobre Instrumentos Financeiros
30/jul/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
31/jul/15	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	Conselho Nacional dos Bombeiros
04/ago/15	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Sessão Solene Comemorativa dos 500 anos do Foral de Aveiro
26/ago/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
26/ago/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da Comissão de Redação da COC
04/set/15	FESTA DO AVANTE	Amora	Abertura Festa do Avante
08/set/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Mesa Redonda
05/set/15	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE AVEIRO	Anadia	Formação e Encontro de Freguesias do Distrito de Aveiro
10/set/15	CAP GEMINI	Lisboa	REUNIÃO
14/set/15	SICAD - SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS	Lisboa	Apresentação pública dos resultados do Estudo "O consumo de Álcool na Gravidez"
18/set/15	INATEL	Lisboa	



18/set/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
22/set/15	SICAD	Lisboa	Mesa Redonda
22/set/15	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho 5 - «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»
22/set/15	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
24/set/15	ANIMAR	Lisboa	Dia Municipal da Igualdade
24/set/15	FORMEDIA - BNOMICS	Lisboa	Lançamento do livro "Saúde com Sucesso"
26/set/15	FEDERAÇÃO DOS BOMBEIROS DO DISTRITO DO PORTO	Porto	Bombeiro de Ferro TFA - 2015
26/set/15	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DAS UNIDADES DE SAÚDE FAMILIAR USF-NA	Lisboa	Apresentação Pública do Livro "7x7 MEDIDAS"
05/out/15	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia Solene de Comemoração do 105º Aniversário da Implantação da República
07/out/15	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade
07/out/15	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Conferência «COMUNICAÇÃO AUTÁRQUICA – Passado, Presente e os Desafios para o Futuro»
09/out/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
09/out/15	CENTRO DE SAÚDE DE BRAGANÇA SÉ	Bragança	I Jornadas das Escolas Promotoras de Saúde do Nordeste Transmontano
12/out/15	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho 5 - «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»
12/out/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da Comissão de Redação da COC (Comissão Organizadora do Congresso)
12/out/15	ANAFRE	Lisboa	Abertura da Semana Europeia da Democracia Local 2015 com atuação do Quarteto de Cordas da GNR e apresentação da Plataforma e-Freguesias e Portal da ANAFRE
13/out/15	OTOC - ORDEM DOS TÉCNICOS OFICIAIS DE CONTAS	Lisboa	Conferência "A Política, os Políticos e a Gestão dos Dinheiros Públicos" e apresentação do Anuário Financeiro dos Municípios Portugueses 2014
14/out/15	FREGUESIA DE SANTA MARIA MAIOR	Lisboa	Reunião e visita à Freguesia
15/out/15	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
16/out/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
16/out/15	FREGUESIA DE TRÊS POVOS	Três Povos	Semana Europeia da Democracia Local 2015
16/out/15	CÂMARA MUNICIPAL DE VALONGO	Valongo	Semana Europeia da Democracia Local 2015
17/out/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO DA ANAFRE	Porto	Semana Europeia da Democracia Local 2015, subordinada ao tema: "Vivermos juntos em sociedades multiculturais: respeito, diálogo, interação"



20/out/15	INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Dia Mundial da Estatística Sessão subordinada ao tema «Os objetivos de desenvolvimento sustentável: Desafios para a Comunidade Estatística»
20/out/15 a 22/out/15	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	29ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa
27/out/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da Comissão Permanente com a Comissão de Redação da COC - Comissão Organizadora do Congresso
28/out/15	OBSERVATÓRIO DAS COMUNIDADES CIGANAS (OBCIG)	Porto	1º Encontro Temático em torno da Estratégia Nacional para a Integração das Comunidades Ciganas 2013-2020 «Cidadania e Educação para a Democracia»
30/out/15	PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Tomada de Posse do XX Governo Constitucional
31/out/15	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE DA ANAFRE	Gavião	Encontro de Freguesias do Distrito de Portalegre
03/nov/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA
04/nov/15	SIC NOTÍCIAS	Carnaxide	SIC Notícias XV Congresso Nacional da ANAFRE
06/nov/15	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Ponta Delgada	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
6 e 7/nov 2015	ANAFRE	Ponta Delgada	XV Congresso Nacional da ANAFRE
09/nov/15	ANAFRE	Praia da Vitória	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
13/nov/15	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DAS UNIDADES DE SAÚDE FAMILIAR USF-NA	Porto	Sessão de Encerramento do 4º Encontro de Outono das USF (Unidades de Saúde Familiar)
18/nov/15	EDP COMERCIAL	Coimbra	Seminário «A Gestão Eficiente de Energia pelo Setor Público»
18/nov/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Evento comemorativo do Dia Europeu para a Proteção das Crianças contra a Exploração Sexual e Abuso Sexual
19/nov/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE
19/nov/15	GRUPO PARLAMENTAR DO PARTIDO POPULAR	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
19/nov/15	BASTONÁRIA DA ORDEM DOS ADVOGADOS - DRA. ELINA FRAGA	Lisboa	REUNIÃO Protocolo de Colaboração Ordem dos Advogados ANAFRE
20/nov/15	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Comemoração do 26º Aniversário da Convenção sobre os Direitos da Criança
20/nov/15	ANO	Guimarães	Formação presencial E-Freguesias
23/nov/15	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - “Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança”



23/nov/15	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145
23/nov/15	DEPUTADO ÚNICO REPRESENTANTE DO PAN PESSOAS-ANIMAIS-NATUREZA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
25/nov/15	ATARA - ASSOCIAÇÕES DE TRABALHADORES AUTÁRQUICOS DO ALGARVE	Loulé	Tomada de Posse dos Corpos Sociais da ATARA
25/nov/15	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações
25/nov/15	PELOURO: COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Coordenação Jurídica
26/nov/15	CCDR - NORTE	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)
26/nov/15	CCDR - CENTRO	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)
26/nov/15	CCDR - LVT	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (POR Lisboa 2020)
26/nov/15	CCDR - ALENTEJO	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)
26/nov/15	CCDR - ALGARVE	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)
26/nov/15	PROGRAMA OPERACIONAL SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DE RECURSOS (PO SEUR)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR)
26/nov/15	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE)
26/nov/15	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (POCH)
26/nov/15	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020)
26/nov/15	JORNAL PÚBLICO	Lisboa	ENTREVISTA
26/nov/15	PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Tomada de Posse do XXI Governo Constitucional
27/nov/15	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - “Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança”
27/nov/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL
27/nov/15	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais
02/dez/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA



02/dez/15	PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
02/dez/15	ORDEM DOS CONTABILISTAS CERTIFICADOS	Lisboa	AUDIÊNCIA
03/dez/15	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
04/dez/15	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	Funchal	AUDIÊNCIA JOSÉ TRANQUADA GOMES PRESIDENTE
04/dez/15	GOVERNO REGIONAL DA MADEIRA	Funchal	AUDIÊNCIA com MIGUEL ALBUQUERQUE PRESIDENTE
04/dez/15	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Funchal	JANTAR DE NATAL Eleitos das Freguesias da RA Madeira
05/dez/15	FREGUESIA DE PRAIA DE MIRA	Praia de Mira	Cerimónia de «Comemoração do Poder Local – 30 anos de Freguesia»
06/dez/15	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Guarda	Academia do Poder Local do PSD
08/dez/15	FREGUESIA DE SANTA MARIA MANTEIGAS	Manteigas	Comemoração do Dia da Freguesia de Santa Maria - Manteigas 2015
10/dez/15	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
10/dez/15	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Conselho Nacional do PSD
11/dez/15	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património
11/dez/15	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Reunião do Pelouro de Informação, Formação e Ambiente
11/dez/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO
12/dez/15	ANAFRE	Lisboa	73º Conselho Geral da ANAFRE
12/dez/15	COMISSÃO ROTÁRIA DO PROGRAMA FRENTE ROTÁRIA ANTIDIABETES	Lisboa	Assinatura do Protocolo de Cooperação com a Comissão Rotária do Programa Frente Rotária Antidiabetes ANAFRE
14/dez/15	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
15/dez/15	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo
16/dez/15	PRESIDENTE DA REPÚBLICA PROF. DR. ANÍBAL CAVACO SILVA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
18/dez/15	CCDR - NORTE	Marco de Canaveses	Conselho Regional do Norte



ANAFRE
ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE
FREGUESIAS

18/dez/15	GRUPO PARLAMENTAR DO PSD	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
18/dez/15	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
18/dez/15	GRUPO PARLAMENTAR DO BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
18/dez/15	GRUPO PARLAMENTAR DO PARTIDO ECOLÓGISTA «OS VERDES»	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
18/dez/15	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO DRA. GRAÇA FONSECA	Lisboa	REUNIÃO
29/dez/15	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA



2016

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO
05/jan/16	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Lisboa	Concerto de Ano Novo
08/jan/16	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
11/jan/16	CÂMARA MUNICIPAL DE VILA NOVA DE GAIA	Vila Nova de Gaia	1ª Conferência de Gaia «As vias do Noroeste»
11/jan/16	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Porto	Conselho de Concertação Territorial
11/jan/16	MUSEU NACIONAL DE ARTE ANTIGA	Lisboa	JANTAR
13/jan/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável
13/jan/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA DR. PEDRO PASSOS COELHO PRESIDENTE	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
13/jan/16	PARTIDO SOCIALISTA DRA. ANA CATARINA MENDES SECRETÁRIA GERAL ADJUNTA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
13/jan/16	CAP GEMINI	Lisboa	REUNIÃO
15/jan/16	ANAFRE	Polvoreira Guimarães	CONSELHO DIRETIVO
16/jan/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Guimarães	Inauguração da Sede da Delegação Distrital de Braga da ANAFRE
20/jan/16	PORTUGAL TELECOM E ALTICE	Aveiro	Apresentação Altice Labs
22/jan/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA em conjunto com a ANMP sobre a Comemoração dos 40 anos das Primeiras Eleições Autárquicas
25/jan/16	PRIMEIRO MINISTRO DR. ANTÓNIO COSTA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
27/jan/16	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade
27/jan/16	COOPERATIVA ANTÓNIO SÉRGIO PARA A ECONOMIA SOCIAL (CASES)	Lisboa	Cerimónia Pública de Entrega do Prémio Cooperação e Solidariedade ANTÓNIO SÉRGIO 2015
27/jan/16	JORNAL DE NEGÓCIOS	Lisboa	ENTREVISTA
28/jan/16	ORDEM DOS ADVOGADOS	Lisboa	Assinatura do Protocolo de Cooperação entre a Ordem dos Advogados e a ANAFRE
29/jan/16	CONDOMÍNIO DA BENEDITA	Benedita	Assembleia de Condóminos
30/jan/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Boliqueime	Almoço de Ano Novo das Freguesias do Algarve



01/fev/16	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Cerimónia de tomada de posse do Conselho de Administração da Fundação INATEL
02/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Viana do Castelo	Encontro Distrital SIMPLEX
03/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Braga	Encontro Distrital SIMPLEX
03/fev/16	SICAD – SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS	Lisboa	Sessão de Apresentação do Relatório Anual 2014 - A Situação do País em Matéria de Drogas e Toxicodependências
03/fev/16	IMT - INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP	Lisboa	REUNIÃO
03/fev/16	BOLSA NACIONAL DE TERRAS	Lisboa	REUNIÃO
04/fev/16	GINÁSIO CLUBE PORTUGUÊS	Lisboa	REUNIÃO
04/fev/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE
04/fev/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2016
04/fev/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Algés	Conselho Consultivo da Juventude
10/fev/16	PRIMEIRO MINISTRO DR. ANTÓNIO COSTA	Lisboa	REUNIÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2016
11/fev/16	GRUPO PARLAMENTAR DO BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	REUNIÃO Reorganização das Freguesias
11/fev/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA
11/fev/16	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO Palácio da Mitra
12/fev/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Braga	Tomada de Posse dos Novos Órgãos Sociais do Conselho Nacional de Juventude
13/fev/16	A VOZ DO OPERÁRIO	Lisboa	Jantar do 133º aniversário d'A Voz do Operário
15/fev/16	CCDR - CENTRO	Castelo Branco	Conselho Regional do Centro
15/fev/16	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho 5 - «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»
16/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Coimbra	Encontro Distrital SIMPLEX
17/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Aveiro	Encontro Distrital SIMPLEX
17/fev/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável
17/fev/16	COMISSÃO DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho de Acompanhamento das Transferências das Competências na Educação
19/fev/16	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Alvito	Pelouro de Administração, Finanças e Património



19/fev/16	ANAFRE	Alvito	CONSELHO DIRETIVO
20/fev/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Lisboa	Assembleia Geral da Delegação Regional dos Açores
22/fev/16	INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	São Mamede de Infesta	Sessão de Encerramento da Conferência «Um Novo Olhar sobre a Administração Pública»
22/fev/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	V Encontro de Jurisprudentes de Língua Portuguesa sobre a Família
22/fev/16	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - “Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança”
23/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Portalegre	Encontro Distrital SIMPLEX
24/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Castelo Branco	Encontro Distrital SIMPLEX
24/fev/16	CCDR - NORTE	Porto	REUNIÃO Estratégias que possibilitem a candidatura das Freguesias aos financiamentos programados no Programa NORTE 2020
25/fev/16	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2016
25/fev/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE
26/fev/16	CCDR - NORTE	Vila Nova de Famalicão	REUNIÃO Participação das Freguesias no Conselho Regional do Norte
27/fev/16	CGTP-IN	Almada	Sessão de Encerramento do XIII Congresso da CGTP-IN
29/fev/16	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Pelouro de Informação, Formação e Ambiente
29/fev/16	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - “Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança”
01/mar/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Carnaxide	Dia da Proteção Civil
01/mar/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social
01/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Beja	Encontro Distrital SIMPLEX
02/mar/16	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Metropolitano
02/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Faro	Encontro Distrital SIMPLEX



03/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DO BARREIRO	Barreiro	Conferencia "ISoP – Inovar em Serviços Públicos", intitulada "Gerir a relação com o munícipe: processos, procedimentos e sistemas de informação"
04/mar/16	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Pelouro das Áreas Sociais
04/mar/16	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL
04/mar/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Guarda	Assinatura do Protocolo de Cooperação entre o Politécnico da Guarda ANAFRE e Colóquio-Debate subordinado ao tema «Os próximos 40 anos de Poder Local»
05/mar/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Idanha-a-Nova	Cerimónia de Apresentação Pública da Unidade de Missão de Valorização do Interior, assinalando os 100 dias de Governo
05/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DE OLIVEIRA DO HOSPITAL	Oliveira do Hospital	Cerimónia de Abertura da Festa do Queijo Serra da Estrela
07/mar/16	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - "Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança"
07/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Setúbal	Encontro Distrital SIMPLEX
08/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Évora	Encontro Distrital SIMPLEX
09/mar/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene da Tomada de Posse de Sua Excelência o Presidente da República, Prof. Doutor Marcelo Rebelo de Sousa
09/mar/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Lisboa	Receção a Sua Excelência o Presidente da República, Prof. Doutor Marcelo Rebelo de Sousa
10/mar/16	PRESIDENTES DAS JUNTAS DE FREGUESIA DE SANTA MARIA MAIOR, MISERICÓRDIA, SANTO ANTÓNIO E SÃO VICENTE	Lisboa	Regras do Alojamento Local
10/mar/16	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO	Lisboa	Apresentação das Conclusões do Congresso Nacional das Coletividades, Associações e Clubes
10/mar/16	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Pelouro das Delegações
11/mar/16	ANAFRE	Castelo Branco	CONSELHO DIRETIVO
12/mar/16	CARLOS DOS REIS	Chapelle Saint-Mesmi (França)	Cerimónia de atribuição da insígnia de «Chevalier de l'Ordre National du Mérite»
12/mar/16	ANAFRE	Castelo Branco	74º Conselho Geral da ANAFRE
13/mar/16	ASSOCIATION CIVICA	Paris (França)	Congrès des élus d' origine portugaise «Œuvrer pour plus de participation citoyenne des élus vers les citoyens administrés»
13/mar/16	PARTIDO POPULAR CDS-PP	Gondomar	Sessão de Encerramento do 26º Congresso do CDS



13/mar/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Coimbra	Almoço dos 30 Anos do Conselho Nacional de Juventude
14/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Santarém	Encontro Distrital SIMPLEX
15/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Leiria	Encontro Distrital SIMPLEX
15/mar/16	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	REUNIÃO Protocolo Institucional Fundação INATEL ANAFRE
16/mar/16	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Evento Anual do Programa Operacional Capital Humano (POCH)
16/mar/16	SECRETARIA REGIONAL DO TURISMO E TRANSPORTES DA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	Ponta Delgada	Comissão de Acompanhamento dos Percursos Pedestres
16/mar/16	DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE INSTRUMENTOS DE APLICAÇÃO DA DIREÇÃO-GERAL DA SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Declarações emitidas pelas Juntas de Freguesia Situações de União de Facto
17/mar/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
17/mar/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Carnaxide	Sessão pública de apresentação do Dispositivo Especial de Combate a Incêndios Florestais – DECIF 2016
17/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cidades-Piloto do Programa "Cultura em Cidades Sustentáveis. Aprender com as Ações Cultura 21 - Cidades-Piloto Europa 2015-2017"
19/mar/16	PS - LEIRIA	Alcobaça	Sessão de Encerramento do XVII Congresso Federativo de Leiria do PS
19/mar/16	PS - PORTO	Leça da Palmeira	Sessão de Encerramento do XVII Congresso da Federação Distrital do Porto do PS
21/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Porto	Encontro Distrital SIMPLEX
21/mar/16	MINISTRO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL DR. CAPOULAS SANTOS	Mação	Comemorações do Dia Internacional das Florestas
22/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DO FUNCHAL	Funchal	Inauguração do Complexo Balnear do Lido
22/mar/16 a 24/mar/16	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	30ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa
23/mar/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social
23/mar/16	PROGRAMA OPERACIONAL SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DE RECURSOS (PO SEUR)	Leiria	Sessão de Apresentação de Resultados e Prioridades do PO SEUR 2016
26/mar/16	MUNICÍPIO DO SABUGAL	Sabugal	Orador na Conferência «Que fazer com o País das aldeias?»
31/mar/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA



31/mar/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens
31/mar/16	CENTRO DE ESTUDOS E SONDAJENS DE OPINIÃO DA UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA	Lisboa	Encontro/Debate, em formato de mesa redonda, subordinado ao tema «A Importância das Pessoas na Dinâmica dos Territórios»
01/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Vila Nova de Gaia	Comemorações do Mês da Prevenção Maus Tratos - Vila Nova de Gaia
02/abr/16	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Lisboa	Sessão política e cultural comemorativa do 40º Aniversário da Constituição da República Portuguesa "Abril Sempre!"
03/abr/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Espinho	Sessão de Encerramento do 36º Congresso Nacional do PSD
04/abr/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Ponta Delgada	Encontro Distrital SIMPLEX
04/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Sessão de Abertura da Campanha Nacional do Mês da Prevenção dos Maus Tratos à Infância (MPMT2016)
06/abr/16	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO DE ADULTOS (APEFA) APRENDÊNCIAS	Lisboa	REUNIÃO Apresentação de Projeto para Combate ao Analfabetismo
07/abr/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	Sessão SIMPLEX + Juventude
09/abr/16	JORNAL AUDIÊNCIA	Ribeira Grande	XI Gala AUDIÊNCIA
09/abr/16	ANAFRE	Vila Real	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Vila Real
12/abr/16	PLATAFORMA SUPRACONCELHIA DA GRANDE LISBOA - REDE SOCIAL	Lisboa	Plataforma Supraconcelhia da Grande Lisboa - Rede Social
14/abr/16	CÂMARA MUNICIPAL DO BARREIRO	Barreiro	Conferencia "ISoP – Inovar em Serviços Públicos", intitulada "Cidades inteligentes/smart cities presente e futuro"
14/abr/16	APCV - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS PRODUTORES DE CERVEJA	Lisboa	Sessão pública de apresentação do Projeto Falar Claro
14/abr/16	ANAFRE	Lisboa	Visita ao quadro de Domingos Sequeira "A Adoração dos Magos", Museu Nacional de Arte Antiga Conferência de Imprensa de formalização do apoio para aquisição da obra
14/abr/16	CONFEDERAÇÃO NACIONAL DAS INSTITUIÇÕES DE SOLIDARIEDADE CNIS ENG. MACÁRIO CORREIA	Lisboa	REUNIÃO
14/abr/16	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO Central de Compras da AML
14/abr/16	CAP GEMINI	Lisboa	REUNIÃO



14/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Tertúlia "Os Direitos da Criança em sala de aula"
15/abr/16	ANAFRE	Sousel	CONSELHO DIRETIVO
16/abr/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Reguengos de Monsaraz	Simbólica Homenagem aos Autarcas de Freguesia eleitos desde 1976, nas primeiras Eleições Democráticas
16/abr/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Sarzedas	Comemorações dos 40 anos de Democracia do Poder Local
16/abr/16	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Ponta Delgada	Sessão de Encerramento do 15º Congresso Nacional dos Bombeiros Profissionais "Bombeiros Profissionais: Projeto Nacional"
19/abr/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social
19/abr/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Funchal	Encontro Distrital SIMPLEX
20/abr/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA PROF. DR. MARCELO REBELO DE SOUSA	Lisboa	AUDIÊNCIA
21/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Cerimónia de entrega de Prémio de Jornalismo "Os Direitos da Criança em Notícia"
22/abr/16	CONSELHO NACIONAL PARA A ECONOMIA SOCIAL	Lisboa	Conselho Nacional para a Economia Social (CNES)
22/abr/16	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Conselho de Concertação Territorial
23/abr/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Coimbra	II Encontro dos Gabinetes de Apoio ao Emigrante e Assinatura do Protocolo entre a Secretaria de Estado das Comunidades Portuguesas e a ANAFRE
25/abr/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene Comemorativa do 42º Aniversário do 25 de abril
26/abr/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA EDUCAÇÃO	Lisboa	Grupo de Trabalho para a Descentralização Administrativa do Ministério da Educação
27/abr/16	MINISTRO ADJUNTO	Lisboa	Conselho Consultivo da Unidade de Missão para a Valorização do Interior (UMVI)
28/abr/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Loures	Fórum Nacional Álcool e Saúde
28/abr/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
28/abr/16	NOVO BANCO	Lisboa	REUNIÃO
28/abr/16	COMISSÃO DE TRABALHO E SEGURANÇA SOCIAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho da 10.ª Comissão Parlamentar – Reposição das 35 horas de trabalho semanal na Administração Pública
29/abr/16	FREGUESIA DE PORTO SANTO	Porto Santo	Comemoração do 39º Aniversário da Freguesia de Porto Santo
03/mai/16	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Queluz	Cerimónia Militar do 105º Aniversário da GNR



03/mai/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens
05/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DO BARREIRO	Barreiro	Conferencia "ISoP – Inovar em Serviços Públicos", intitulada "Desmaterialização/Transformação Digital"
06/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DO PORTO	Porto	AUDIÊNCIA
07/mai/16	ANAFRE I DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Porto	ENCONTRO.FORMAÇÃO
08/mai/16	FREGUESIA DE SANTIAGO DA GUARDA	Santiago da Guarda	Inauguração da Requalificação da Sede da Junta de Freguesia e Parque Geriático
08/mai/16	FREGUESIA DE VALE DO PARAÍSO	Vale do Paraíso Azambuja	Comemorações do 1º Centenário da Freguesia de Vale do Paraíso
09/mai/16	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL DR. JOSÉ VIEIRA DA SILVA	Lisboa	Cerimónia de Comemoração do Dia Nacional da Segurança Social
09/mai/16	REPRESENTAÇÃO DA COMISSÃO EUROPEIA EM PORTUGAL	Lisboa	Receção comemorativa do Dia da Europa
09/mai/16	UNIVERSIDADE DE LISBOA PROF. DOUTOR VIRIATO SOROMENHO-MARQUES	Lisboa	Sessão de Abertura da Conferência «Os Direitos Humanos e os Desafios do Século XXI. Globalizar a Dignidade»
10/mai/16	UNIVERSIDADE DE LISBOA PROF. DOUTOR VIRIATO SOROMENHO-MARQUES	Lisboa	Conferência «Os Direitos Humanos e os Desafios do Século XXI. Globalizar a Dignidade»
10/mai/16	UNIVERSIDADE DE LISBOA PROF. DOUTOR VIRIATO SOROMENHO-MARQUES	Lisboa	Cerimónia de Assinatura da Declaração de Lisboa sobre os Direitos Humanos
11/mai/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável
11/mai/16	ANAFRE I AML - ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	Sessão Pública de Apresentação às Freguesias da Central de Compras da AML
11/mai/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Conselho Nacional de Bombeiros
11/mai/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Grupo técnico para estabelecer os critérios gerais de avaliação da reorganização territorial
12/mai/16	CENTRO NACIONAL DE CULTURA	Lisboa	REUNIÃO
12/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Sessão Solene Comemorativa do Feriado Municipal de Aveiro
12/mai/16	CCDR - NORTE	Guimarães	Encontro "NORTE & Pessoas", abordando as dimensões "Escolarização e Qualificação" e "Mercado de Trabalho"
13/mai/16	ORDEM DOS CONTABILISTAS CERTIFICADOS	Setúbal	I Congresso Internacional de Contabilidade Pública, intervenção no Painel «Contabilista Certificado na Administração Pública»
14/mai/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Seia	II Encontro Distrital de Autarcas de Freguesia do Distrito da Guarda
16/mai/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Saúde Sazonal



18/mai/16	CCDR - NORTE	Boticas	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)
18/mai/16	CCDR - CENTRO	Ovar	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)
19/mai/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Conselho Regional do Algarve
19/mai/16	PORTUGAL ECONOMIA SOCIAL	Lisboa	Sessão de Abertura do Portugal Economia Social
19/mai/16	COOPERATIVA ANTÓNIO SÉRGIO PARA A ECONOMIA SOCIAL (CASES)	Lisboa	Almoço/Debate – Portugal Economia Social
19/mai/16	CCDR - LVT	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (POR Lisboa 2020)
20/mai/16	ANAFRE	Faro	CONSELHO DIRETIVO
21/mai/16	ANAFRE I DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	São Brás de Alportel	ENCONTRO.FORMAÇÃO
21/mai/16	FREGUESIA DE SANTA LUZIA	Angra do Heroísmo	Dia da Freguesia de Santa Luzia
23/mai/16	ARTEMREDE	Abrantes	1º Fórum Político da Artemrede
23/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020)
23/mai/16	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Sintra	Inauguração do Campo de Treinos de Combate a Incêndios Urbanos e Industriais da Escola Nacional de Bombeiros
23/mai/16	FREGUESIA DE VISEU	Viseu	Sessão de Abertura da Semana Solidária e reunião de trabalho sobre assuntos relevantes para o futuro das Freguesias
24/mai/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)
24/mai/16 e 25/mai/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	I Congresso Europeu sobre uma Justiça Amiga das Crianças
25/mai/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Anteprojetos de diploma no âmbito do reforço do patamar municipal do sistema de proteção civil
25/mai/16	CCDR - ALENTEJO	Odemira	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)
25/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL TEMÁTICO SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DOS RECURSOS (PO SEUR)	Odemira	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR)
27/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Porto	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (PO CH)
27/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE)



28/mai/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário Formação "a união na senda do conhecimento"
29/mai/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário «Modernização Administrativa, Desmaterialização de Processos e Plataforma e-Freguesias»
29/mai/16	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Portimão	Dia do Bombeiro Português
31/mai/16	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade com presença da Secretária de Estado para a Cidadania e a Igualdade, Dra. Catarina Marcelino
31/mai/16	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Estratégia para a Inovação e Boa Governação a nível Local e o European Label of Governance Excellence (ELOGE)
31/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DE SESIMBRA	Sesimbra	Inauguração do Museu Marítimo de Sesimbra
31/mai/16	PLATAFORMA PORTUGAL COM FUTURO	Lisboa	Jantar/Conferência com intervenção sobre "O Futuro da Democracia em Portugal e no Mundo"
02/jun/16	SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS (SICAD)	Amadora	Apresentação pública dos resultados do Estudo "Comportamentos Aditivos aos 18 anos: inquérito aos jovens participantes no Dia da Defesa Nacional"
02/jun/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE
02/jun/16	CAP GEMINI	Lisboa	REUNIÃO
02/jun/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
02/jun/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Coimbra	Conselho Consultivo da Juventude
04/jun/16	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Coimbra	Evocação dos 40 anos do Poder Local, Cerimónia de Encerramento do 7º Congresso Nacional dos ASD e Condecoração de Armando Vieira
05/jun/16	PARTIDO SOCIALISTA	Lisboa	Sessão de Encerramento do 21º Congresso Nacional do Partido Socialista
06/jun/16	CÂMARA MUNICIPAL DE SETÚBAL	Setúbal	Seminário PAESS – Plano de Ação para a Energia Sustentável do Município de Setúbal
07/jun/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUEAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Lisboa	REUNIÃO Gabinetes de Apoio ao Emigrante
07/jun/16	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Lisboa	Conferência "COMPETE 2020 ao lado de quem cria valor"
08/jun/16	FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN	Lisboa	REUNIÃO Dia Municipal para a Igualdade
09/jun/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Cascais	Receção ao Corpo Diplomático, por ocasião do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas
10/jun/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Lisboa	Cerimónia Militar comemorativa do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas



10/jun/16	COMISSÃO EXECUTIVA PARA A HOMENAGEM NACIONAL AOS COMBATENTES 2016	Lisboa	XXIII Encontro Nacional de Combatentes 2016
11/jun/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Praia da Vitória	Celebração dos 40 Anos das Primeiras Eleições Livres do Poder Autárquico
12/jun/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Horta	Celebração dos 40 Anos das Primeiras Eleições Livres do Poder Autárquico
14/jun/16	CCDR - NORTE	Guimarães	Conselho Regional do Norte
15/jun/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Sessão "30 anos de fundos comunitários no Algarve"
16/jun/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
17/jun/16	REGIÃO DE TURISMO DO ALGARVE	Faro	Cerimónia de Tomada de Posse dos Órgãos Sociais da ANT – Associação Nacional do Turismo
17/jun/16	ANAFRE	Montijo	CONSELHO DIRETIVO
18/jun/16	DELEGAÇÃO DO BLOCO DE ESQUERDA NO PARLAMENTO EUROPEU (GUE/NGL)	Lisboa	I Encontro Nacional de Cuidadores Informais de Alzheimer e Demências Similares
18/jun/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Marco de Canaveses	Assembleia da Delegação e Debate "O papel das Freguesias na atualidade"
21/jun/16	SICAD – SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS	Lisboa	Conselho Nacional para os Problemas da Droga, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool
21/jun/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens
23/jun/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Unidades Locais de Proteção Civil
23/jun/16	ANAFRE	Lisboa	Almoço Comemorativo dos 100 anos da Lei 621, de 23 de junho/1916, através do qual as paróquias civis passaram a ter a denominação oficial de freguesias, designando-se por «Junta da Freguesia»
23/jun/16	ANAFRE ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Recepção do Presidente da Assembleia da República no âmbito das Comemorações dos 100 anos da Lei 621, de 23 de junho/1916, em que as paróquias civis passaram a ter a denominação oficial de freguesias, designando-se por «Junta da Freguesia»
23/jun/16	ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Cerimónia Evocativa dos 100 anos da Lei 621, de 23 de junho/1916, através do qual as paróquias civis passaram a ter a denominação oficial de freguesias, designando-se por «Junta da Freguesia»
23/jun/16	ANAFRE	Lisboa	Lançamento do livro: «As Freguesias na Organização do Estado: Um Património Nacional»
26/jun/16	BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	Sessão de Encerramento da X Convenção Nacional do Bloco de Esquerda



26/jun/16	PSD - DISTRIAL DE LISBOA	Cascais	Convenção Autárquica 2016, intervenção no painel «Freguesias - Um Distrito, Dois Modelos»
27/jun/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Lisboa	Sessão Evocativa dos 40 anos das primeiras eleições presidenciais portuguesas em democracia
01/jul/16	PORTUGAL TELECOM	Porto	Evento de Sustentabilidade Ambiental
05/jul/16	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Tomada de Posse no Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas (CONCIG)
06/jul/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	REUNIÃO Contratos Locais de Segurança
06/jul/16	FRESOFT	Lisboa	REUNIÃO
06/jul/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE
07/jul/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social
07/jul/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
08/jul/16	CCDR - CENTRO	Batalha	Conselho Regional do Centro
12/jul/16	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
12/jul/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Lisboa	31º Aniversário do Conselho Nacional de Juventude
14/jul/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Lisboa	Cerimónia de apresentação da Nova Geração de Contratos Locais de Segurança e assinatura do Acordo de Cooperação para criação da Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança
14/jul/16	MUSEU NACIONAL DE ARTE ANTIGA	Lisboa	Inauguração do Piso 3 – Nova Galeria de Pintura e Escultura Portuguesas
14/jul/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
15/jul/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE VILA FRANCA DAS NAVES E FEITAL	Vila Franca das Naves	Homenagem aos autarcas das Freguesias de Vila Franca das Naves e Feital
15/jul/16	ANAFRE	Trancoso	CONSELHO DIRETIVO
15/jul/16	DELEGAÇÃO DISTRIAL DA GUARDA	Trancoso	Jantar/Reunião com os Autarcas do Concelho de Trancoso
16/jul/16	DELEGAÇÃO DISTRIAL DA GUARDA	Vila Nova de Foz Côa	Almoço/Reunião com os Autarcas do Concelho de Vila Nova de Foz Côa
18/jul/16	CCDR - LVT	Lisboa	Conselho Regional da CCDR Lisboa e Vale do Tejo
20/jul/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança
20/jul/16	STAL - SINDICATO NACIONAL DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL E REGIONAL	Lisboa	REUNIÃO Problemas dos trabalhadores das Freguesias
20/jul/16	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE FISCAIS MUNICIPAIS	Lisboa	REUNIÃO Carreira de Fiscais Municipais



20/jul/16	SINDICATO NACIONAL DOS MÉDICOS VETERINÁRIOS	Lisboa	REUNIÃO Base de dados de Identificação de Animais de Companhia - SIRA
20/jul/16	APEPE – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DAS EMPRESAS DE PUBLICIDADE EXTERIOR	Lisboa	REUNIÃO Regulamentação da Lei nº 37/2015, de 27 de abril – novo Estatuto das Estradas da Rede Rodoviária Nacional
20/jul/16	SECRETARIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	REUNIÃO Comissão Interministerial da Nova Geração dos Contratos Locais de Segurança
21/jul/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
22/jul/16	FREGUESIA DE CASTELO BRANCO	Castelo Branco	II Gala da Freguesia de Castelo Branco
27/jul/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável
27/jul/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
28/jul/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Leiria	Encontro em LEIRIA com associações juvenis com implantação distrital
01/ago/16	CATÓLICA-CESOP	Lisboa	Apresentação do projeto: Laboratório vivo das dinâmicas societárias: Territórios e Organizações Sustentáveis
02/ago/16	SECRETARIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	REUNIÃO Comissão Interministerial da Nova Geração dos Contratos Locais de Segurança
06/ago/16	FREGUESIA DE ALCÂNTARA	Lisboa	Cerimónia de Homenagem, no âmbito dos 50 anos da Ponte 25 de Abril, aos trabalhadores que perderam a vida na sua construção
10/ago/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
16/ago/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Descentralização de Competências
21/ago/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE FREIXO DE ESPADA À CINTA E MAZOUÇO	Freixo de Espada à Cinta	Festas da Vila de Freixo de Espada à Cinta e visita a Mazouço e à Freguesia de Silves
29/agt/16 e 30/agt/16	SECRETARIA DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Braga	Fórum Nacional de Portugal do Organismo Internacional de Juventude para a Ibero-América
02/set/16	FESTA DO AVANTE	Amora	40ª Edição da Festa do Avante
06/set/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança
06/set/16	FREGUESIA DE TERRA CHÃ	Terra Chã	Sessão de homenagens das Comemorações do 191º Aniversário da Freguesia de Terra Chã
07/set/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias



09/set/16	ANAFRE	Lagares (Penafiel)	Cerimónias Fúnebres de António Barbosa de Melo, Ex-Presidente da Assembleia da República
11/set/16	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	Dia Nacional do Bombeiro Profissional
12/set/16	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Aveiro	Seminário Portugal 2020: Os Fundos Comunitários e as Autarquias Locais
12/set/16	ANAFRE	Fradelos (Vila Nova de Famalicão)	Cerimónias Fúnebres de António Domingues de Azevedo, Bastonário da Ordem dos Contabilistas Certificados
13/set/16	ANAFRE	Coimbra	COMISSÃO COORDENADORA com Delegações dos Distritos/Região Autónoma afetados pelos incêndios (Aveiro, Braga, Castelo Branco, Coimbra, Porto, Santarém, Viana do Castelo, Viseu e Madeira
13/set/16	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	REUNIÃO Preparação da Convenção dos 40 anos das Primeiras Eleições dos Órgãos das Autarquias Locais
14/set/16	COMISSÃO DE AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO, DESCENTRALIZAÇÃO, PODER LOCAL E HABITAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho - Comissão de Ambiente, Ordenamento do Território, Descentralização, Poder Local e Habitação - apreciação dos projetos sobre Reorganização Territorial de Freguesias
15/set/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Porto	Conselho Consultivo da Juventude
15/set/16	FREGUESIA DO LUMIAR E ACADEMIA PORTUGUESA DA HISTÓRIA	Lisboa	Colóquio Internacional "Poderes e Circunscrições Religiosas e Cívicas" - A propósito dos 750 Anos da Freguesia do Lumiar
15/set/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DO MONTIJO E AFONSOEIRO	Montijo	Dia da Freguesia da União das Freguesias de Montijo e Afonsoeiro
16/set/16	FREGUESIA DE CAMPO DE OURIQUE	Lisboa	JANTAR Colóquio Internacional "Poderes e Circunscrições Religiosas e Cívicas" - A propósito dos 750 Anos da Freguesia do Lumiar
19/set/16	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Paris (França)	5ª Assembleia Geral das Associações Nacionais de Poderes Locais e Regionais dos Países membros do Conselho da Europa
20/set/16	COMISSÃO EUROPEIA REPRESENTAÇÃO DE PORTUGAL	Lisboa	Sessão sobre o «Pilar Europeu dos Direitos Sociais»
21/set/16	MINISTÉRIO DO AMBIENTE	Lisboa	Grupo de trabalho para a remoção de amianto
21/set/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens
21/set/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
22/set/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo de Trabalho para a Descentralização de Competências



22/set/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO DR. MIGUEL CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Protocolo IEFP ANAFRE
22/set/16	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS TÉCNICOS DE CONTABILIDADE (APOTEC)	Lisboa	REUNIÃO
22/set/16	FREGUESIA DA QUINTA DO CONDE	Lisboa	REUNIÃO Fundo de Financiamento das Freguesias
23/set/16	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Conselho de Concertação Territorial
23/set/16	ANAFRE	Leça da Palmeira	CONSELHO DIRETIVO
24/set/16	ANAFRE I DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO	Ponte de Lima	ENCONTRO.FORMAÇÃO
25/set/16	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Sessão solene das Comemorações do 104º Aniversário da Associação Humanitária dos Bombeiros de Carnaxide
26/set/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável
26/set/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monotorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde
27/set/16	ANAFRE	Lisboa	FORMAÇÃO
28/set/16	ANAFRE	Lisboa	FORMAÇÃO
28/set/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS INFRAESTRUTURAS DR. GUILHERME W. D'OLIVEIRA MARTINS	Lisboa	REUNIÃO Alteração ao Código dos Contratos Públicos
30/set/16	CIMAC – COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALENTEJO CENTRAL	Évora	Conferência “O Poder Local Democrático e a Constituição da República Portuguesa”, painel “A Consolidação do Poder Local», intervenção “As Freguesias na Organização do Estado de Direito Democrático”
30/set/16	CIM REGIÃO DE LEIRIA E CIM ALGARVE	Leiria	I Fórum das Centrais de Compras Intermunicipais
30/set/16	CCDR - NORTE	Vila Real	“Encontros Norte Conjuntura”, sessão “NORTE & Território”, abordando as dimensões “Demografia e Estrutura Urbana” e “Territórios e Convergência Real”
01/out/16	FEDERAÇÃO DOS BOMBEIROS DO DISTRITO DO PORTO	Porto	Abertura Solene do IV Campeonato Bombeiro de Ferro 2016
01/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Santarém	Ciclo 100.40 Conferência «Freguesias - Novos Desafios»
03/out/16	MINISTRO ADJUNTO	Lisboa	Conselho Consultivo da Unidade de Missão para a Valorização do Interior (UMVI)
05/out/16	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia Solene de Comemoração do 106º Aniversário da Implantação da República
06/out/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
07/out/16	ASSOCIATION DES MAIRES D' ÎLE-DE-FRANCE (AMIF)	Lisboa	Intervenção na Conferência da Association des Maires d' Île-de-France (AMIF)



07/out/16	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Almoço com a Delegação da Association des Maires d' Île-de-France (AMIF)
07/out/16	JORNAL RAI0 DE LUZ	Quinta do Conde Sesimbra	Debate sobre as novas competências das Juntas de Freguesia, integrado nas comemorações do 31º Aniversário da Junta de Freguesia da Quinta do Conde
10/out/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO DR. MIGUEL CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Protocolo IEFPI ANAFRE
10/out/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Formação em Proteção Civil para eleitos das Juntas de Freguesia
11/out/16 a 14/out/16	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS MUNICÍPIOS COM CENTRO HISTÓRICO	Angra do Heroísmo	XVI Encontro Nacional de Municípios com Centro Histórico
12/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Quarteira	FORMAÇÃO
13/out/16	INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIAS (ISEC)	Lisboa	Conferência/Seminário «Cadastro da Propriedade Rústica na Prevenção dos Incêndios Florestais», intervenção no painel «Prevenção dos Incêndios Florestais»
13/out/16	DIREÇÃO-GERAL DO TERRITÓRIO	Lisboa	Comissão Consultiva que acompanha a alteração do Programa Nacional da Política de Ordenamento do Território (PNPOT)
14/out/16	ASSOCIAÇÃO BANDEIRA AZUL DA EUROPA (ABAE)	Amadora	Prémio Nacional Eco-Freguesias XXI
14/out/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Apresentação das Linhas Gerais do Orçamento do Estado para 2017
16/out/16	CÂMARA MUNICIPAL DE ALMADA	Feijó	Sessão de Encerramento do 2º Congresso de Almada, sob o lema "Pensar o Futuro, com Participação e Proximidade"
19/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Tavira	FORMAÇÃO
19/out/16 a 21/out/16	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	31ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa
20/out/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
20/out/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
20/out/16	CÂMARA MUNICIPAL DE COIMBRA	Coimbra	Programa Reabilitar para Arrendar – Habitação Acessível - visita a edifícios que se encontram a ser reabilitados, sessão pública e assinatura de protocolo de cooperação institucional
21/out/16	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Almoço com a Delegação da Association CIVICA
22/out/16	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Recepção à Delegação da Association CIVICA
22/out/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE MATOSINHOS E LEÇA DA PALMEIRA	Matosinhos	Jantar de Gala da Cidade 16
24/out/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	Tomada de Posse do Presidente da Autoridade Nacional de Proteção Civil



	DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA		
24/out/16	ACEESA, ANAFRE, ANIMAR, APAV, CÁRITAS, CASES, UMAR E EAPN	Lisboa	Dia Municipal para a Igualdade Seminário «Refugiados/as e Igualdade: fatores de diversidade, imperativos de igualdade»
24/out/16	FREGUESIA DA CIDADE DA MAIA	Maia	REUNIÃO
26/out/16	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial
26/out/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Conselho Nacional do PSD
27/out/16	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Pelouro de Administração, Finanças e Património
28/out/16	MINISTÉRIO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA E ANAFRE	Carnaxide Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
29/out/16	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO DIRETIVO
30/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Leiria	Comemoração dos 40 anos de Poder Local
31/out/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Porto	Sessão de Apresentação do Contrato Local de Segurança do Porto
02/nov/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO	Lisboa	Reunião da Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação - Garantia Jovem (PNI-GJ)
02/nov/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
03/nov/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável
08/nov/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança
08/nov/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Lisboa	Cerimónia - Entrega de fundos recolhidos pela Comunidade Portuguesa de Nova Iorque à Liga dos Bombeiros Portugueses
08/nov/16	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Reunião do Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas (CONCIG)
08/nov/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2017
08/nov/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Participação da Delegação Portuguesa no Congresso dos Poderes Locais e Regionais do Conselho da Europa
09/nov/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA
09/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Esmoriz	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Licença e Registo dos Canídeos (Licença e Registo - Processos de Contra-ordenações - Processo da Receita - Cobrança de Multas)
09/nov/16	CCDR - NORTE	Boticas	Conselho Regional do Norte
09/nov/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias



10/nov/16	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2017
10 e 11 nov-16	ASSOCIAÇÃO DE ESTUDOS DE DIREITO REGIONAL E LOCAL (AEDRL)	Braga	Jornadas Científicas sobre os 40 Anos do Poder Local (1976-2016)
11/nov/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro Álcool, Desempenho e Produtividade
11/nov/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Viana do Castelo	Encontro em VIANA DO CASTELO com associações juvenis com implantação distrital
12/nov/16	GRUPO DE AÇÃO DE MULHERES DO SINDICATO DOS BANCÁRIOS DO SUL E ILHAS	Setúbal	Encontro Anual do GRAM - Moderador do debate: «Liderança no feminino»
14/nov/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Aveiro	Mesa Redonda do Fórum de Políticas Sociais em Aveiro - Área Temática da Educação
15/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Aveiro	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Recrutamento de Pessoal (Modalidades de Contrato de Trabalho - Procedimento Concursal)
16/nov/16	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Elvas	Sessão de abertura do XXXVI Colóquio Nacional da ATAM
18/nov/16	PELOURO: COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro de Coordenação Jurídica
18/nov/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Dia Europeu para a Proteção das Crianças Contra a Exploração Sexual e o Abuso Sexual
18/nov/16	DECO	Lisboa	Apresentação da Campanha "Sénior+Ativo: Consumidor Informado/Consumidor Protegido" e possibilidade de parceria na divulgação de informação da DECO
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Aveiro	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Cartaxo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Penamacor	Encontro Distrital da ANAFRE - Castelo Branco
20/nov/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Guarda	Academia do Poder Local
21/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Batalha	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
21/nov/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Apresentação do Orçamento Participativo PORTUGAL
22/nov/16	INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIAS (ISEC)	Lisboa	1º Fórum da Proteção Civil e Desastres, intervenção no painel «Visão do Estado sobre a autoridade de referência para discutir e avaliar o conteúdo de iniciativas educacionais na área da proteção civil»
22/nov/16	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Pelouro das Áreas Sociais



22/nov/16	ANAFRE	Lisboa	Cerimónia de Assinatura dos Protocolos de Cooperação de criação de Gabinetes de Apoio ao Emigrante nas Juntas de Freguesias de Cascais e Estoril, Castelo (Sesimbra), Ermesinde e Lumiar
22/nov/16	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)
23/nov/16	CCDR - NORTE	Vila Nova de Famalicão	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)
23/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Vagos	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Contratação Pública (Procedimento de Ajuste Direto - Processo da Despesa)
23/nov/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
25/nov/16	PELOURO: DELEGAÇÕES	Melgaço	Pelouro das Delegações
25/nov/16	ANAFRE	Melgaço	CONSELHO DIRETIVO
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Évora	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL	Chaves	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Palmela	IX Encontro Distrital de Autarcas do Distrito de Setúbal
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Estarreja	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - E-Freguesias (Plataforma E-Freguesias) e Questões Jurídicas e Contabilísticas
28/nov/16	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Pelouro de Informação, Formação e Ambiente
28/nov/16	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (PO CH)
29/nov/16	FREGUESIA DA GUARDA	Guarda	Comemoração dos 40 anos do Poder Local Democrático - Sessão Pública «Da Paróquia à Freguesia - um percurso pela história político-administrativa Portuguesa»
30/nov/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene de Boas Vindas a Suas Majestades os Reis de Espanha
30/nov/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Funchal	Encontro Nacional de Avaliação da Atividade das Comissões de Proteção de Crianças e Jovens em 2015
30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Guarda	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Loulé	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
30/nov/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)



02/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Nisa	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
02/dez/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Funchal	FORMAÇÃO
02/dez/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Funchal	Jantar de Natal
03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
04/dez/16	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Almada	Sessão de Encerramento do XX Congresso do Partido Comunista Português
05/dez/16	COMISSÃO DE AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO, DESCENTRALIZAÇÃO, PODER LOCAL E HABITAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Audição Pública sobre o regime de Reorganização Territorial de Freguesias
05/dez/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Loulé	Cerimónia de Assinatura dos Contratos Locais de Segurança com os Municípios da região do Algarve
05/dez/16	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL
05/dez/16	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Comemoração do Dia Internacional dos Voluntários
06/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Belas - Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
06/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
06/dez/16	CCDR - ALENTEJO	Estremoz	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)
07/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Setúbal	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
07/dez/16	ANAFRE	Lisboa	Reunião do Júri do «Prémio Nacional Cândido Moreira para a Autonomia Local»
09/dez/16	ANAFRE	Coimbra	CONSELHO DIRETIVO
09/dez/16	ANAFRE	Coimbra	75º Conselho Geral da ANAFRE
10/dez/16	ANMP ANAFRE	Coimbra	Convenção Nacional: 40 anos de Poder Local Democrático
10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Beja	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU	Viseu	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
12/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO	Vila Nova de Cerveira	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
12/dez/16	CÂMARA MUNICIPAL DE PROENÇA-A-NOVA	Proença-a-Nova	Comemoração dos 40 anos de Poder Local Democrático em Proença-a-Nova
12/dez/16	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE ARCOS DE VALDEVEZ	Arcos de Valdevez	Sessão Comemorativa dos «40 anos das Primeiras Eleições Autárquicas»
12/dez/16	CÂMARA MUNICIPAL DE BRAGANÇA	Bragança	Gala do Poder Local



13/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRIAL DO PORTO	Valongo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
13/dez/16	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo
13/dez/16	PROGRAMA OPERACIONAL TEMÁTICO SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DOS RECURSOS (PO SEUR)	Ericeira	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR)
14/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE AVEIRO	Mealhada	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Regulamento de Taxas e Licenças (Fundamentação Económico-financeira - Livro de Reclamações)
14/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE BRAGA	Guimarães	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
14/dez/16	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020)
14/dez/16	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL
14/dez/16	CCDR - CENTRO	Coimbra	Conselho Regional do Centro
15/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
15/dez/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens
16/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE COIMBRA	Coimbra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
16/dez/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Sintra	Sessão de Abertura do I Encontro de Investidores da Diáspora
17/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
19/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
20/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias
21/dez/16	CÂMARA MUNICIPAL DE SABROSA	Sabrosa	Comemoração dos 40 anos do Poder Local Democrático - Mesa Redonda «A importância do poder local democrático no desenvolvimento e coesão territorial»



O Conselho Diretivo da ANAFRE

- **Presidente**
 - Pedro Miguel de Sousa Barrocas Martinho Cegonho

- **Vice-Presidentes**
 - Armando Manuel Diniz Vieira
 - Francisco Manuel Firmino de Jesus
 - Jorge Manuel Lebre da Costa Veloso
 - Jorge Manuel Vieira Neves
 - Maria Elisabete Ferreira Correia de Matos

- **Vogais**
 - João José da Costa Pires
 - António Joaquim da Silva Danado
 - Luís Miguel Mendes Ramalho
 - José Gabriel Pimentel da Silva
 - Vítor Manuel Calisto Marques
 - Ana Isabel Miranda Porfírio
 - Joaquim Eduardo Gonçalves Teixeira
 - Paulo Manuel Bernardes Moreira
 - Francisco Marques de Oliveira
 - Jorge Simplício Pereira Pestana
 - Augusto Manuel de Jesus Glória
 - Ezequiel Soares Estrada
 - José Maria Gaspar Barroca
 - Francisco José Ferreira da Rocha
 - Micael Carlos Pereira Nogueira Cardoso

Lisboa, 15 de Janeiro de 2018



ANAFRE

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE FREGUESIAS

XVI Congresso . Pavilhão Multiusos

Viseu . 26, 27 e 28 janeiro 2018



SOMOS
PORTUGAL
INTEIRO !

