



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2016



## 0. INDÍCE

Nº	Tema	Página
0	INDÍCE	2
1	INTRODUÇÃO	3
2.	RELATÓRIO DE ATIVIDADES	10
2.1	Pelouro de Administração Geral	11
2.2	Pelouro da Coordenação das Delegações	13
2.3	Pelouro da Coordenação Jurídica	15
2.4	Pelouro das Áreas Sociais	26
2.5	Pelouro da Informação, Formação e Ambiente	28
3.	RELATÓRIO DE CONTAS	37
4.	RELATÓRIO DE REPRESENTAÇÕES	61



# 1. INTRODUÇÃO



## 1.1 – Nota do Presidente



O Conselho Diretivo apresenta ao Conselho Geral da Associação Nacional de Freguesias - ANAFRE - o Relatório de Atividades, respeitante ao trabalho desenvolvido desde o dia 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2016.

O ano que agora finda foi marcado pelo início das comemorações dos 40 anos do poder local democraticamente eleito e pelo assinalar dos 100 anos da designação civil e republicana de “Junta de Freguesia” pela ANAFRE e pela Assembleia da República, pelas sessões de formação realizadas, quer nos temas jurídicos, bem como nas áreas da contabilidade e contratação pública; pelo desenvolvimento e lançamento do maior projeto de modernização administrativa da ANAFRE, com a plataforma de serviços partilhados, de gestão documental, de conteúdos e de processos, com o portal e-Freguesias e o novo portal da ANAFRE.

Recordámos a memória e o exemplo do nosso Presidente, Cândido Moreira, com a criação do “Prémio Nacional Cândido Moreira para a Autonomia Local” nas categorias de “Investigação”, de “Formação” e de “Distinção Honorífica”, que visa galardoar entidades que se tenham dedicado à defesa da Autonomia Local, e destinado a distinguir os melhores trabalhos produzidos sobre os temas autárquicos, à valorização das Freguesias, essencialmente nas áreas da Modernização Administrativa e na Formação de Eleitos e Trabalhadores das Freguesias, tendo, por isso, merecido vincado reconhecimento nacional. Continuamos com as mesmas preocupações, em face do último relatório de atividades apresentado: uma reforma administrativa do território que tem que ser avaliada e corrigida, um conjunto de legislação autárquica que gera dificuldades de aplicação e de articulação, um financiamento do Estado que subavalia as Freguesias e, por isso, com toda a transparência e empenho, temos participado nos grupos de trabalho para a reorganização administrativa, para a descentralização de competências e para a criação de uma nova lei das finanças locais. Uma referência especial ao facto de se ter consolidado, após a reorganização territorial, a barreira das 1500 Freguesias com 40 novas associadas, cumprindo os critérios estatuídos pela Lei n.º 54/98, de 18 de agosto, conferindo à ANAFRE o pleno estatuto de Parceiro Social do Estado, com legitimidade e poder acrescidos, e a posição de interlocutor incontornável nas decisões que respeitem ao Poder Local.

Nas próximas páginas, apresentamos o nosso relatório de contas do ano de 2016, e relatório de atividades por pelouros e áreas de ação do Conselho Diretivo: “Administração, Finanças e



Património”, “Coordenação Jurídica”, “Delegações”, “Áreas Sociais” e “Informação, Formação e Ambiente”; da responsabilidade de todo o Conselho Diretivo e trabalhado em grupos, no âmbito de cada pelouro.

A Comissão Coordenadora do Conselho Diretivo, foi durante o ano de 2016 composta pelo Presidente, Vice-Presidentes e Coordenadores dos vários pelouros, a saber:

- Presidente – Pedro Cegonho;
- Vice-Presidente – Armando Vieira, coordenador do pelouro “Administração, Finanças e Património”;
- Vice-Presidente – Francisco Jesus, coordenador do pelouro “Delegações”;
- Vice-Presidente – Jorge Veloso, coordenador do pelouro “Áreas Sociais”;
- Vice-Presidente – Jorge Neves, coordenador do pelouro “Informação, Formação e Ambiente”;
- Vogal – Elisabete Matos, coordenadora do pelouro “Coordenação Jurídica”.

Os membros do CD participaram em mais de 400 reuniões/representações/ações, reflexo notório e positivo na imagem, notoriedade e credibilidade institucional enquanto legítima representante institucional das Freguesias, junto do Governo, Assembleia e Presidência da República entre outros setores da Administração Pública.

Das atividades executadas, quer pela sua dimensão, quer pelos recursos humanos e financeiros que consumiram, merecem destaque:

1. Comemorações dos 40 anos do Poder Local Democraticamente Eleito, em especial, a Sessão Evocativa em Coimbra a 10 de dezembro;
2. Sessão evocativa dos 100 anos da designação civil e republicana de “Junta de Freguesia” na ANAFRE e na Assembleia da República;
3. Audiências junto dos parceiros institucionais e Órgãos de soberania para entrega das Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE;
4. Participação em audiências com as Direções Nacionais dos partidos com assento parlamentar;
5. A presença em audições solicitadas pela Assembleia da República no âmbito das Comissões de:
  - a. Orçamento, Finanças e Modernização Administrativa;
  - b. Agricultura e Mar;
  - c. Ambiente, Ordenamento do Território e Poder Local;
  - d. Trabalho e Segurança Social.
6. Participação nos seguintes organismos:



- a. Conselho de Concertação Territorial;
  - b. Conselho de Coordenação Financeira;
  - c. Conselho Nacional para a Economia Social;
  - d. Comissão Nacional de Proteção Civil;
  - e. Conselho Nacional de Bombeiros;
  - f. Conselho Superior de Estatística;
  - g. Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção de Crianças e Jovens.
7. Participação em diversas reuniões com membros do governo:
- a. Ministro-Adjunto do Ambiente e Ordenamento do Território;
  - b. Secretário de Estado da Administração Local;
  - c. Secretário de Estado da Administração Interna;
  - d. Secretária de Estado Adjunta e da Modernização Administrativa;
  - e. Secretária de Estado Adjunta e da Educação;
  - f. Secretária de Estado Adjunta e da Administração Interna;
  - g. Secretário de Estado do Emprego;
  - h. Secretário de Estado das Infraestruturas;
  - i. Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas.
8. O Programa de Formação continuado em cada Delegação Distrital e Regional da ANAFRE que cobriu todos os Distritos e Regiões, através de ações de formação descentralizada no Continente e Regiões Autónomas, nas áreas da modernização administrativa, proteção civil, contratação pública, contabilidade ou questões jurídicas;
9. A representação institucional da ANAFRE, através dos seus Órgãos Sociais, em inúmeras organizações do Estado, com participação direta nas atividades por elas desenvolvidas:
- Grupo de Trabalho do Cadastro e da Informação Geográfica (GTCIG);
  - Grupo de Trabalho para Acessibilidades FEEI 2014-2020;
  - Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos;
  - Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial;
  - Secção Restrita da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial - Revisão das Tipologias das Áreas Urbanas;
  - ANIMAR - Grupo de Trabalho para Dia Municipal da Igualdade;
  - Fundação INATEL (Conselho Consultivo);
  - Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas;



- Rede Rural Nacional;
- Grupo de Trabalho GERAR (Estratégia para a Gestão e Reestruturação Rural);
- Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção de Crianças e Jovens;
- Comissão Nacional do Rendimento Social de Inserção;
- Conselho Consultivo da Juventude;
- Conselho Consultivo das Famílias;
- Conselho Consultivo de Voluntariado;
- Conselho Consultivo para a Reforma dos Cuidados de Saúde Primários;
- Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado;
- Conselho Nacional para os Problemas da Droga, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool;
- GARANTIA JOVEM (Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano de Implementação);
- ICE – Instituto das Comunidades Educativas;
- Fórum Nacional Álcool e Saúde;
- Comissão Intersectorial de Formação;
- Comissão Nacional de Proteção Civil;
- Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145 – Sub Comissão para a Revisão da NP 4406:2013;
- Conselho Consultivo para a Fitossanidade Florestal;
- Conselho Nacional de Bombeiros;
- Grupo Consultivo da Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR);
- Grupo de Trabalho 5 - Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária;
- Conselho de Concertação Territorial;
- Conselho de Coordenação Financeira;
- Conselho Nacional para a Economia Social;
- Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde 2012-2016;
- Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa;
- Conselho Regional CCDR Alentejo;
- Conselho Regional CCDR Algarve;
- Conselho Regional CCDR Centro;
- Conselho Regional CCDR LVT;
- Conselho Regional CCDR Norte;



- Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020);
  - Programa Operacional do Capital Humano (POCH);
  - Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE);
  - Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR);
  - Programa Operacional Regional Alentejo (ALENTEJO 2020);
  - Programa Operacional Regional Algarve (CRESC ALGARVE 2020);
  - Programa Operacional Regional Centro (CENTRO 2020);
  - Programa Operacional Regional Lisboa (POR Lisboa 2020);
  - Programa Operacional Regional Norte (NORTE 2020).
14. A potenciação de Protocolos existentes com diversas Instituições tais como:
- Oceanário de Lisboa, S.A.;
  - Ordem dos Advogados;
  - Museu de Arte Antiga;
  - Museu do Oriente;
  - Portugal dos Pequenitos/Fundação Bissaya Barreto;
  - Museu Nacional Ferroviário.
15. A participação em duas sessões anuais do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa – CPLRE – onde a ANAFRE integra a representação portuguesa.
16. O relacionamento institucional com organizações internacionais de autarcas, de que é exemplo vivo a CIVICA, Associação de autarcas portugueses e luso--descendentes, residentes em França.

Pronunciámo-nos sobre dezenas de iniciativas legislativas, concretizadas em outros tantos pareceres institucionais emitidos sobre projetos ou propostas de lei ou de decreto-lei, emanados da Assembleia da República ou do Governo.

Como foi já amplamente noticiado e anunciado, está em curso a definição de um novo quadro de repartição de competências e de recursos, entre o Estado central e as autarquias locais, municípios e freguesias. Esperamos, e confiamos, que com estas novas propostas, possamos ver materializados no sistema jurídico vigente os princípios que mereceram amplo consenso no último Congresso Nacional da Associação Nacional de Freguesias:

Criar para um novo regime jurídico de descentralização de competência próprias e universais, que equipare o regime jurídico das competências legalmente delegadas por via de acordos de execução ao das competências próprias já existentes, sem prejuízo do regime de delegação de competências dos municípios nas freguesias, por via de contratos inter-





administrativos;

Defender uma reorganização do território e descentralização administrativa, onde na nossa perspetiva se inclui o processo de regionalização, e onde sejam identificadas de forma clara as competências e financiamento, sendo propiciadora de uma igualdade de oportunidades para todos os cidadãos, eliminando desequilíbrios sociais que resultam das injustiças na repartição de recursos, promovendo a satisfação das necessidades das populações e os serviços públicos de proximidade;

Realizar uma repartição horizontal mais justa do fundo de financiamento das freguesias, através de uma atualização dos critérios de ponderação, reforçando as variáveis população e território, garantindo um montante mínimo para o funcionamento das freguesias e redistribuindo os montantes remanescentes após a aplicação das cláusulas travão, discriminando positivamente as freguesias dos territórios de baixa densidade, valorizando assim o interior;

Devolver às autarquias locais e populações a decisão quanto à reorganização administrativa do seu território, impulsionando a criação de uma nova lei-quadro, de criação, modificação e extinção de autarquias locais, corrigindo situações atuais, com critérios que tenham em vista otimizar a eficiência e a gestão de proximidade, reorganizando o território e a descentralização de competências à luz das necessidades das suas populações.

Reitero o objetivo e compromisso de reforçar o papel da Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE) enquanto Parceiro Social, catalisador de consensos, mobilizador de vontades e instituição de relevo junto dos órgãos de soberania – Presidente da República, Assembleia da República, Partidos Políticos e Governo – nas matérias que dizem respeito à arquitetura da Autonomia Local, no cumprimento da Constituição.

O Presidente do Conselho Diretivo

Pedro Cegonho



2.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES



## 2.1 - PELOURO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL

### 2.1.1 - ADMINISTRAÇÃO

Pese o comprovado esforço de presença física no território e o inerente contacto frequente com as Freguesias associadas e não associadas, também pelo correio em papel ou eletronicamente, o crescimento da base associativa, não correspondeu ao esforço dispendido, traduzindo-se numa taxa de crescimento de apenas 1,4% no período, ou seja, mais 40 novas associadas. Conclui-se da dificuldade em fazer ou saber fazer compreender aos eleitos das Freguesias não associadas, a mais valia para todas estas entidades e todos os seus eleitos - em especial para estes, o que represente de tranquilidade acerto nas decisões e proteção contra as irregularidades, quantas vezes cometidas bem intencionadamente e, apesar disso, representarem violações à lei, frequentemente traduzias em preocupações e incómodos que, não poucas vezes, tem reflexos negativos na vida das instituições e dos seus eleitos, também no plano pessoal.

São do que aqui se afirma, testemunhas silenciosas, os Juristas da ANAFRE, cuja missão é travar um "combate" permanente contra o erro e ou a omissão, com os seus preciosos conselhos sob a orientação da sua responsável Dra. Elisabete Matos, com a sua conhecida, reconhecida e sábia ponderação.

Por desconhecimento - essencialmente, mas também por aquela nossa maneira muito Portuguesa do "deixa andar", 41,60% das Freguesias não integram esta grande família ANAFRE das Freguesias Portuguesas e não beneficiam da segurança daí resultante.

Vamos lançar, no próximo mês de março, mais um apelo formal de adesão das Freguesias não associadas. Veremos quantas respondem à chamada, que será a última no presente mandato. Em matéria de adesão, o trabalho das Delegações é de primordial importância, também muitas vezes - reconhecemos, com resultados inversamente proporcionais ao esforço e atenção dispendidos.

### 2.1.2 - FINANÇAS

No plano da receita na cobrança de quotas, apesar da diversificação dos métodos de pagamento disponibilizados e da persistência no alerta para o cumprimento desta obrigação associativa, verifica-se haver um crédito da ANAFRE sobre as associadas de 176.189,62€, pese o facto da recuperação de 51,50% de créditos em atraso respeitantes aos anos de 2013,



2014 e 2015. Com o pagamento regular de quotas de 2016, foi realizada uma receita agregada de 98,20% face ao previsto no orçamento do ano, que se revelou acertado. É contudo preocupante, a insensibilidade das Freguesias com quotas em atraso, reveladora de que o incumprimento deste dever estatutário não é motivo de preocupação dos seus responsáveis, tendo em conta o acréscimo de receita conseguido pela ANAFRE nos IMI's e no FFF e a possibilidade de poderem pagar os 0,63% de quota sobre o FFF recebido e esta obrigação poder ser cumprida de forma suave!

Da análise do Relatório e Contas poderão verificar em detalhe a composição desta rubrica.

No plano da despesa global, está em linha com a prevista, com um acréscimo de 7% nas deslocações, estadias e transportes, justificada com uma taxa de crescimento de 22% nas participações, demonstrativa de um cuidado acrescido na gestão da despesa. Foi possível um dinamismo crescente da nossa presença no território, beneficiada pelas parcerias estabelecidas com as entidades locais que acolheram as iniciativas descentralizadas da ANAFRE.

Verificou-se, ainda, uma despesa excecional resultante da iniciativa comemorativa dos 100 anos da lei de criação das Freguesias, em cerimónia realizada na Assembleia da República, investimento no futuro das Freguesias com reflexo nos resultados positivos apresentados que poderiam ser mais significativos.

Foi prestado o apoio regulamentar às Delegações Distritais e Regionais, no plano financeiro, ocorrendo a todas as suas iniciativas de âmbito mais local.

### 2.1.3 - PATRIMÓNIO

Concretizado, por insistência nossa, o excelente trabalho de conservação das portas e janelas do Palácio da Mitra assumido pela CML, proprietária do Palácio, foi em simultâneo iniciado o trabalho de conservação e pintura do interior dos espaços que nos estão entregues e a nossas expensas, cujas despesas ainda não constam, na íntegra, do Relatório e Contas do presente ano.

Com estes trabalhos, ficam criadas melhores condições para os colaboradores da ANAFRE se sintam confortáveis. Outros trabalhos, nomeadamente de reorganização dos espaços serão desenvolvidas no início do ano de 2017.



Persistiremos com a CML na necessidade de proceder à conservação exterior do Palácio, cuja necessidade é evidente. Foi-nos dito que está em curso o ajustamento da empreitada de reabilitação do telhado a que se seguirão as paredes.

Na sede da Benedita, colaborámos com o condomínio local na substituição do sistema de drenagem do saneamento do prédio, devido a avaria do existente.

#### 2.1.4 – PESSOAL

Nesta rubrica, verificou-se um decréscimo da despesa, resultante da cessação do contrato de trabalho do Eng. Nuno Albuquerque, por sua iniciativa. Temos em preparação a admissão no início de 2017 de um novo técnico de informática, tendente ao desenvolvimento e estreitamento do contacto com as associadas por esta via e para o desenvolvimento do e-Freguesias.

Foi dada sequência a todas as ações formativas dos nossos quadros, verificada a sua necessidade e a mais valia daí resultante, para a qualidade dos serviços.

#### 2.1.5 - REUNIÕES DO PELOURO

Os membros deste Pelouro reuniram duas vezes, articulando tais reuniões com as reuniões do Conselho Diretivo, contribuindo deste modo para a contenção da despesa sem colocar em causa o seu dinamismo.

## 2.2 PELOURO DA COORDENAÇÃO DAS DELEGAÇÕES

O Pelouro das Delegações é composto pelos membros do Conselho Diretivo: Francisco Jesus (Coordenador), José Gabriel, Vítor Marques, Francisco Oliveira e Simplício Pestana.

Durante o ano de 2016, o Pelouro das Delegações traçou, os seguintes objetivos:

1. Manter o objetivo de aumento do número de associadas, contando com a colaboração das Delegações;
2. Realizar encontros com enfoque no modelo de FORMAÇÃO+DEBATE, em



todas as Delegações Distritais/Regionais, no período entre abril e junho de 2016, em parceria com as Delegações e Pelouro IFA;

3. Reforçar a metodologia de consolidação contabilística e administrativa das Delegações, por forma a cumprir o estipulado no Regulamento e permitindo a transferência financeira regular para o normal funcionamento, com a inclusão de um “Utilizador para Visualização” nas contas ANAFRE, possibilitando a impressão de extratos bancários para reconciliação bancária e a utilização de formulários contabilísticos simplificados;
4. Implementar sub-sites das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE;
5. Acompanhar e apoiar ações e iniciativas, de âmbito distrital e regional, na defesa das Freguesias, das populações e territórios, propostos pelas Delegações;
6. Criar um programa de financiamento extraordinário das Delegações para projetos de FORMAÇÃO, MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA e iniciativas de Comemoração dos 40 ANOS DO PODER LOCAL DEMOCRÁTICO;
7. Realizar reuniões entre o Pelouro e os órgãos das Delegações Distritais/Regionais, potenciando as deslocações no âmbito das reuniões descentralizadas do Conselho Diretivo;
8. Avaliar a realização de uma Mostra das Freguesias, em colaboração com as Delegações Distritais/Regionais.

De referir que, em termos do processo eleitoral, foi instalada e colocada em funcionamento a Delegação Distrital de Vila Real, face à renúncia ao mandato do antigo Coordenador, estando em pleno funcionamento todas as Delegações.

Denotou-se, ao longo do ano de 2016, uma clara melhoria nos procedimentos e prazos de envio de documentos contabilísticos das Delegações para a ANAFRE, situação à qual terá de ser dada continuidade em função da necessidade de consolidação contabilística.

De salientar também o modelo de formação levado a efeito pela ANAFRE, através do Pelouro IFA, que se têm revelado de especial interesse para as Freguesias e para os autarcas não apenas ao nível da formação, mas também ao nível do enquadramento do próprio papel da ANAFRE. Este projeto contou com o apoio do Pelouro das Delegações, quer na realização de ações de formação, quer no desenvolvimento de Encontros Distritais, com enfoque no programa e-Freguesias



Relativamente ao número de associadas, verifica-se um aumento gradual, registando-se em termos percentuais o valor mais elevado de sempre.

Importa, ainda, referir, que foi consolidado o modelo de financiamento das Delegações Regionais dos Açores e da Madeira, particularmente quanto à majoração prevista, bem como a implementação do Programa de Financiamento Extraordinário, que recebeu candidaturas das Delegações dos Açores, Madeira, Bragança, Guarda e Évora.

## 2.3 - PELOURO DA COORDENAÇÃO JURÍDICA

O presente Relatório de Atividades compreende o trabalho realizado no seio do Pelouro da Coordenação Jurídica durante o ano civil de 2016, reunindo, em síntese, as atividades do Pelouro, marcadas, superlativamente, por um trabalho jurídico e técnico esforçado, competente e sempre crescente.

De forma sistematizada e sintetizada, relata-se o que de mais relevante se processou neste lapso temporal.

### 2.3.1 – COMUNICAÇÃO COM AS FREGUESIAS

O Pelouro sustentou um contacto diário com as Freguesias, privilegiando as virtualidades oferecidas pelo PORTAL ANAFRE, sabendo tratar-se de uma prática eficiente, mais económica e mais célere na satisfação das solicitações das Freguesias, para:

- Transmitir notícias e comunicados;
- Prestar informações úteis;
- Responder a assuntos que as Freguesias colocam;
- Dar a conhecer a legislação publicada;
- Expor artigos de estudo e reflexão produzidos pelos Técnicos: Juristas e de Contabilidade;
- Anunciar a formalização de Protocolos de interesse para as Freguesias e seus cidadãos;



- Esclarecer sobre questões jurídicas e administrativas da gestão das Freguesias.

Com o mesmo espírito, sustentou a prática do atendimento telefónico: primeiro, nos dias determinados de atendimento, segundo, noutras oportunidades, em situações de reconhecida dificuldade e urgência.

#### **2.3.1.1. – INFORMAÇÕES E PARECERES JURÍDICOS**

O processo informativo, interno e/ou externo da ANAFRE será tanto melhor quanto mais for investido na valorização dos trabalhadores que processam a informação. Assim:

O Gabinete Jurídico, dando satisfação a questões colocadas pelos Eleitos das Freguesias, Técnicos e Vereadores das Câmaras Municipais, Instituições e, por vezes, a Cidadãos indiferenciados, produziu cerca de 675 pareceres e informações de âmbito temático muito abrangente.

Na generalidade, tem sido cumprido o prazo fixado para resposta às Freguesias - 10 dias úteis, por similitude com as regras do CPA.

Por vezes, a resolução dos problemas não se compadece com este prazo de resposta. Nesses casos, seguem-se as regras do bom senso.

Por serem da sua especialidade, a Dra. Carla Reis respondeu a 226 pedidos de parecer sobre questões de POCAL e Contabilidade em geral.

Foram, ainda, emitidos 30 Pareceres Jurídicos e informações escritas pela Coordenadora do Pelouro.

#### **2.3.1.2. – ATENDIMENTO ÀS FREGUESIAS POR TELEFONE**

O atendimento telefónico bissemanal acolheu milhares de contactos urgentes das Freguesias com a ANAFRE.

O Pelouro havia deliberado que os Técnicos continuariam a fazer atendimento telefónico às Associadas, nas tardes de 2ª e 5ª feira, para o aconselhamento mais simples e urgente.

A consultadoria jurídica, facultada através de telefone às Freguesias, estima-se em cerca de 1000 atendimentos.

#### **2.3.1.3. – ATENDIMENTO PRESENCIAL**





Procurando corresponder aos prévios pedidos das Freguesias, foram recebidos na ANAFRE Eleitos de várias Freguesias. Foi, também, feito atendimento presencial a Membros do Conselho Diretivo, das Delegações e do Conselho Geral.

## **2.3.2 – ESTUDOS JURÍDICOS**

### **2.3.2.1. – LEVANTAMENTO DA LEGISLAÇÃO PUBLICADA**

Procurando centralizar recursos de orientação e consulta, os Técnicos recolheram a legislação publicada em Diário da República, compilando aquela de maior relevo para o exercício das suas funções jurídicas e para informação às Freguesias.

Foi feita a leitura e estudo dos diplomas legais publicados ao longo do ano de 2016

### **2.3.2.2. – INFORMAÇÕES JURÍDICAS**

As informações escritas solicitadas pelas Freguesias, Delegações Distritais e Regionais e pelos Membros dos Órgãos Sociais da ANAFRE versaram assuntos muito diversificados e foram distribuídas, aos três Juristas e à Técnica de Contabilidades.

O trabalho produzido Pela Jurista Leonor Amaral, incidiu sobre:

- Informações escritas, avulsas, para as Freguesias:

- De Viseu (na área dos recursos humanos);
- De Castelo Branco (inelegibilidades);
- Situação de um dos Vogais da Junta de Freguesia de Espinho e reportada à interpretação do Artº 22º, nº 2 do Estatuto dos Eleitos Locais – comissão de serviço extraordinária
- O Regime Legal da Classificação e Inventariação de Bens Imóveis, a pedido da Delegação de Bragança;
- Contratos de prestação de serviços, a pedido da Delegação de Faro;
- Regulamentos, por solicitação da Delegação Distrital de Bragança;
- Renúncia ao Mandato e Preenchimento de Vagas, a pedido da Delegação de Aveiro
- Pagamento do subsídio de alimentação em caso de faltas para consultas e tratamentos, a pedido da Delegação de Bragança



- Questões mais específicas (designadamente, na área da contratação pública) colocadas no âmbito das duas ações de Formação realizadas no Algarve
- Procedimentos a adotar em matéria de Regulamentos, para colocação no PORTAL
- Acompanhamento, Informação e Elaboração de Documentos referentes à cessação do contrato de trabalho de trabalhadora da ANAFRE.

E, ainda, na área específica da Contratação Pública:

- Elaboração de uma Informação Escrita relativa à Minuta do Contrato de Prestação de Serviços enviada pela sociedade IFTHENPAY.
- Elaboração da Adenda ao Contrato de Prestação de Serviços de Assessoria Económico-Financeira com a Sociedade CAPGEMINI PORTUGAL
- Elaboração de Minuta de Revogação Por Mútuo Acordo do Contrato de Manutenção da Envelopadora e Endereçadora.
- Elaboração de procedimento pré-contratual de Ajuste Direto (regime geral) para a celebração de “*Contrato de Prestação de Serviços de Atualização e Modificação do Software da ANAFRE, Licenciamento de Utilização de Software e Prestação de Serviços de Help Desk Técnico*”, com a FRESOFT.
- Elaboração de minuta de Contrato de Manutenção, a outorgar com a INTIMUS INTERNATIONAL PORTUGAL (regime ajuste direto simplificado).

### 2.3.2.3. – ESTUDOS PARA PREPARAÇÃO E EMISSÃO DOS PARECERES JURÍDICOS INSTITUCIONAIS

No que à Jurista Leonor Amaral concerne, foram feitos:

- Estudo de 4 Propostas de Lei referentes à Preferência pela Produção Alimentar Local nas Cantinas
- Elaboração de apreciação escrita.
- Análise de uma Proposta de Lei de Alteração à LADA - Lei de Acesso aos Documentos Administrativos.
- Elaboração da respetiva apreciação escrita.
- Leitura e estudo da Proposta de Lei do Orçamento do Estado 2016
- Emissão de Comentários
- Leitura e estudo da Proposta de Lei do Orçamento do Estado 2017



- Redação de contributos
- Projeto de Decreto-Lei que cria o Regime Jurídico da Formação Profissional na Administração Pública
  - Elaboração dos respetivos contributos

Já no que ao trabalho do Jurista Daniel Marques, podem mencionar-se:

- Proposta do OE 2016 (Versão Súmula) \*
- Análise à Proposta de alteração da LADA\*
- Análise à queixa ao Provedor de Justiça relativa ACSS \*
- Apreciação da Informação Jurídica 5/2016, elaborada por Sociedade de Advogados sobre a aplicação efetiva da criação e do regime da prestação temporal de serviço por membros do órgão executivo - aplicação da Lei. \*
- Análise ao projeto de alteração ao Decreto-Lei de Execução Orçamental\*
- Envio do relatório estatístico do Contratos Públicos celebrados\*
- Análise ao Anteprojeto de Diploma proposto pelo STAL para apreciação da ANAFRE, regularizador das situações nulas e juridicamente inexistentes, dos trabalhadores das Autarquias Locais\*
- Elaboração de Anteprojeto de diploma legislativo para regularização do pessoal das autarquias em situação laboral precária - Preâmbulo e Projeto material da Lei a propor pela ANAFRE ao Legislador\*
- Competências das Freguesias – Enquadramento de reflexão sobre o novo quadro legal proposto . Versão preliminar e preparatória de reunião na PCM\*
- Documento de auscultação das Freguesias sobre descentralização de competências Documento auxiliar da reunião na PCM\*
- Análise à Proposta de Lei do Orçamento de Estado 2017 - Proposta de Lei nº 37/XIII\*
- Análise preliminar ao Projeto de Lei do PSD 292/XIII sobre os territórios de Baixa densidade\*
- Análise preliminar à Petição nº 165/XIII/1ª -Solicitam que a Força Aérea Portuguesa volte a Combater os Incêndios Florestais\*
- Apreciação ao Protocolo Adicional à Carta Europeia da Autonomia Local - CEAL \*

\* Todas as análises e estudos deram origem a Relatórios escritos, Informações e organização de Contributos para a construção de Pareceres Institucionais.



#### 2.3.2.4. - INTERPRETAÇÃO JURÍDICA

Muitas das matérias legislativas publicadas revelam grande complexidade, suscitando questões de interpretação e muitas dúvidas quanto à sua aplicação.

A ANAFRE procurou a uniformização da interpretação, para sua fixação, junto de diversas entidades e da tutela.

Para o efeito, esteve em constante comunicação com outros organismos tais como: DGAL; SEAL; SEAF; CCDR's; C.G.A.; ACSS; SNS; IEPF; INA; etc., a fim de concertar opiniões.

No âmbito do seu trabalho, a Jurista Leonor Amaral estabeleceu contactos com o Instituto de Emprego e Formação Profissional, no sentido de poder esclarecer aspetos relacionados com a aplicação da Portaria 20-B//2014, de 31 de janeiro, cujo objeto eram as Medidas de Apoio ao Emprego.

Por sua vez, a Jurista Dora, esteve em contacto com os CTT para colher opinião sobre o modelo de Livro de Reclamações nas Autarquias com protocolo celebrado com aquela entidade. Junto da Assembleia da República apresentou nota de incorreções patentes no diploma que eliminou a apresentação quinzenal dos desempregados - Lei n.º 34/2016, de 24 de agosto. Nota acolhida. Incorreção emendada.

#### 2.3.3 – INFORMAÇÕES PARA O PORTAL ANAFRE:

O PORTAL ANAFRE é um local onde toda a informação, destinada às Freguesias Associadas, é de fácil consulta.

- Foram alimentadas as Perguntas Frequentes – FAQ's;
- Disponibilizados Modelos-tipo de pareceres jurídicos;
- Modelos de Contratos de Prestação de Serviços - Tarefa e Avença
- Compilação de Legislação relevante para Autarquias e seus Trabalhadores
- Informação relativa ao exercício de funções dos Eleitos.



### 2.3.4 – TRABALHOS ELABORADOS A PEDIDO DO SR. PRESIDENTE DO CONSELHO DIRETIVO OU DA COMISSÃO PERMANENTE

- Verificação de conformidade legal de Protocolos a celebrar com diversas Instituições;
- Verificação de conformidade legal de Contratos em que a ANAFRE foi parte interveniente;
- Estudo da Lei do Orçamento do Estado para 2016;
- Estudos dos vários pedidos de Parecer Jurídico Institucional;
- Representação Institucional da ANAFRE - levantamento de diplomas;
- Comemorações dos 40 anos do Poder Local;
- Reporte Estatístico
- Relatório da proposta do OE 2016. Corresponde ao documento enviado à Coordenadora com pequenos acertos

### 2.3.5 – PROPOSTAS E PROJETOS DE DIPLOMAS:

#### 2.3.5.1 - PARECERES INSTITUCIONAIS DA ANAFRE

Compete à ANAFRE, na sua qualidade de Parceiro Social e ao Gabinete Jurídico na especialidade dos seus Estudos, proceder à prévia apreciação dos Diplomas em fase de construção, emitindo Pareceres, Opiniões e Contributos sobre os seus conteúdos. Durante 2016, foram emitidos Pareceres Institucionais respeitantes a:

- Projeto de Lei n.º 37/XIII/1ª (BE) - Eliminação dos exames nacionais do 1.º ciclo do ensino básico e Projeto de Lei n.º 44/XIII/1ª (PCP) - Elimina as provas finais de 1.º ciclo do ensino básico;
- Proposta de Decreto Legislativo Regional - Adapta à Região Autónoma da Madeira a Lei n.º 62/2012, de 10 de dezembro que cria a Bolsa Nacional de Terras para utilização agrícola, florestal ou silvopastoril, designada por “Bolsa de Terras”, que na Região Autónoma da Madeira passa a designar-se por «Banco de Terrenos da Região Autónoma da Madeira;
- Projeto de Lei n.º 13/XIII/1ª (PEV) - Preferência pela produção alimentar local nas cantinas públicas, Projeto de Lei n.º 58/XIII/1ª (BE) – Promoção do acesso a produtos da agricultura de produção local às cantinas públicas, Projeto de Lei n.º 66/XIII/1ª (PAN) – Transição para uma alimentação mais saudável e sustentável nas cantinas



públicas, com recurso a produtos de agricultura local e biológica e Projeto de Lei n.º 71/XIII/1ª (PS) – Consagra um regime de seleção de produtos alimentares em cantinas e refeitórios públicos;

- Proposta de Lei n.º 12/XIII/1.ª (GOV) – Aprova o Orçamento do Estado para 2016;
- Projeto de Proposta de Lei n.º 13/2016 (GOV) – Altera o regime de acesso aos documentos administrativos e a sua reutilização, alterando a Lei n.º 46/2007, de 24 de agosto, alterada pelo Decreto-Lei n.º 214-G/2015, de 2 de outubro, e transpõe a Diretiva n.º 2013/37/UE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 26 de junho de 2013 que, altera a Diretiva n.º 2003/98/UE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 17 de novembro de 2013, relativa à reutilização de informações do setor público;
- Proposta de Lei n.º 18/XIII – Acesso aos documentos administrativos e à informação administrativa, incluindo em matéria ambiental, transpondo para a ordem jurídica interna a Diretiva 2003/4/CE do Parlamento Europeu e do Conselho, de 28 de janeiro de 2003, e a Diretiva 2003/98/CE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 17 de novembro, alterada pela Diretiva 2013/37/UE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 26 de junho de 2013, relativa à reutilização de informações do setor público e, ainda, o acesso a informação e a documentos nominativos em casos especiais;
- Reforço Municipal do Sistema de Proteção Civil – Anteprojetos de alteração de diplomas - à Lei n.º 27/2006, de 25 de julho, Lei de Bases da Proteção Civil, ao Decreto-Lei n.º 134/2006/de 25 de julho – Sistema Integrado de Operações de Proteção e Socorro e à Lei n.º 65/2007, de 12 de novembro - Enquadramento Institucional e Operacional da Proteção Civil no âmbito Municipal;
- Projeto de Recomendação do Conselho de Ministros que aprova a Estratégia Nacional para o AR – ENAR 2020;
- Projeto de Decreto-Lei que se identifica com o n.º 225/2016, cujo objeto é a alteração do Decreto de Execução Orçamental, o Decreto-Lei n.º 18/2016, de 13 de abril;
- Regulamento Municipal do Arvoredo;
- Projeto de Decreto-Lei para criação do regime jurídico do Conselho Nacional de Saúde;
- Projeto de Lei n.º 155/XIII (PS) – Regime de classificação e proteção de lojas e entidades com interesse histórico e cultural;



- Proposta de Decreto Legislativo Regional que altera o Decreto Legislativo Regional n.º 17/2014/M, de 16 de dezembro, alterado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 6/2015/M, de 13 de agosto, que reestrutura o setor público empresarial regional na área da gestão das águas e dos resíduos, mediante a fusão das empresas concessionárias e cria um único sistema multimunicipal na região autónoma da madeira;
- Proposta de Decreto Legislativo Regional n.º 72/X – Plano de gestão de riscos de inundações da Região Autónoma dos Açores (PGRIA);
- Projeto de alteração ao Decreto-Lei n.º 124/2006, de 28 de junho, alterado pelos Decretos-Leis n.ºs 15/2009, de 14 de janeiro, 17/2009, de 14 de janeiro, 114/2011, de 30 de novembro, e 83/2014, de 23 de maio, que estabelece as medidas e ações estruturais e operacionais relativas à prevenção e proteção da floresta contra incêndios, a desenvolver no âmbito do sistema de defesa da floresta contra incêndios;
- Projeto de Decreto-Lei que procede à terceira alteração ao Decreto-Lei n.º 16/2009, de 14 de janeiro, que aprova o regime jurídico dos Planos de Ordenamento, de Gestão e de Intervenção de âmbito Florestal (PROF, PGF, PEIF);
- Proposta de Lei n.º 37/XIII – Aprova o Orçamento do Estado para 2017;
- Projeto de Lei n.º 292/XIII (PSD) – Cria o Estatuto dos Territórios de Baixa Densidade;
- Petição n.º 165/XIII/1ª – Solicitam que a Força Aérea Portuguesa volte a combater diretamente o flagelo dos incêndios nas florestas portuguesas;
- Projeto de Decreto-Lei que visa criar a Ficha Técnica de Imóvel;
- Projeto de Decreto-Lei que cria o Regime Jurídico da Formação Profissional na Administração Pública;
- Projeto de Decreto-Lei que visa proceder à Criação do Julgado de Paz do Oeste, extinguindo o Julgado de Paz do Agrupamento dos Concelhos de Alcobaça, Caldas da Rainha, Nazaré e Óbidos;
- Protocolo adicional à Carta Europeia da Autonomia Local;
- Projeto de Decreto-Lei n.º 434/2016 (GOV) – Estabelece a composição e modo de funcionamento do Conselho Nacional para as Políticas de Solidariedade, Voluntariado, Família, Reabilitação e Segurança Social, criado pelo Decreto-Lei n.º 167-C/2013, de 31 de dezembro, alterado pelo Decreto-Lei n.º 28/2015, de 10 fevereiro.

### 2.3.6 - FORMAÇÃO:



Quando abordamos a área da formação, consideramo-la na sua dupla perspetiva:

- Aquela em que os Técnicos são sujeitos ativos e a prestam, por organização da ANAFRE, às Freguesias;
- Aquela em que os Técnicos são sujeitos passivos e a tomam, fora da ANAFRE, organizada por Institutos vocacionados para tal.

A seu pedido, aos Juristas da ANAFRE foram proporcionadas oportunidades de valorização pessoal e profissional.

No âmbito da primeira, foram realizadas várias sessões de formação desconcentrada, das quais se destaca:

1 - Com a participação da Jurista Leonor Amaral:

- Ação de Formação promovida pela ANAFRE, em Seia;
  - Temáticas: CPA, Recursos Humanos, Contratação Pública e Contabilidade Pública;
- Ação de Formação promovida pela ANAFRE, a pedido da Delegação de Faro, realizada em Quarteira, sobre CPA, Recursos Humanos e Contratação Pública;
- Ação de Formação promovida pela ANAFRE a pedido da Delegação de Faro, realizada em Tavira, sobre as mesmas temáticas;

2 - Com a participação da Jurista Dora Sousa:

- Na Delegação Distrital da ANAFRE Lisboa, durante dois dias;
- Na Delegação Regional da Madeira;
- Na Delegação Distrital de Aveiro;

3 - Com a participação da Jurista Daniel Marques:

- Na União de Freguesias de Lordelo do Ouro e Massarelos, Porto - Formação genérica;
- Na Universidade Fernando Pessoa, a convite da Delegação de Viana do Castelo, Ponte de Lima - formação genérica;
- No Palácio da Mitra - Novas competências das Freguesias do Concelho de Lisboa

No que à Formação recebida respeita, há que referenciar:





- A Dra. Leonor Amaral esteve presente em duas Ações de Formação ministradas pela Gatewit sobre:
  - Procedimento de Ajuste Direto;
  - Plataforma de Contratação Pública;

Beneficiou, ainda, da Ação de Formação ministrada pelo Centro Distrital de Lisboa da Ordem dos Advogados:

- Conferência – O CPA de 2015 e a última modificação à Lei 75/2013, de 12 de Setembro;

O Dr. Daniel Marques recebeu formação:

- No Auditório do Conselho Distrital de Lisboa da Ordem dos Advogados – O CPA/2015 e a última Modificação à Lei nº 75/2013 – Novidades e Desafios atento o Regime Autárquico das Impugnações Administrativas

### 2.3.7 – REUNIÕES:

Deve registar-se a realização de reuniões do Pelouro, sempre que se tornou possível, na véspera dos Conselhos Diretivos.

Regista-se, ainda e a propósito, o envolvimento das Técnicas da ANAFRE - Juristas e de Contabilidade - em diversas sessões para tratamento de dados e reuniões de trabalho dentro e fora da sede da ANAFRE:

A presença da Dra. Leonor Amaral registou-se:

- Na reunião realizada na DGAL - Projeto ELOGE;

A participação da Dra. Dora Sousa patente:

- Na reunião ocorrida nas instalações da ANAFRE com Técnicas do Instituto da Segurança Social;
- Com Freguesias dos Distritos de Aveiro e de Leiria.

- A presença do Dr. Daniel Marques verificou-se:



- Na reunião com o Secretário de Estado das Autarquias Locais e Assessores, com a Coordenadora do Pelouro Jurídico – Presidência do Conselho de Ministros;
- Na reunião com a Secretária e a Jurista da Junta de Freguesia de Campolide, no Palácio da Mitra, ANAFRE;

Foi muito importante para a organização e dinamização de todo o trabalho a cooperação de outros trabalhadores da ANAFRE:

- Élia Batista
- Nuno Albuquerque
- Alexandra Vieira
- Aurora Sousa

O Pelouro da Coordenação Jurídica dirige a todos uma palavra de merecido reconhecimento.

## 2.4 - PELOURO DAS ÁREAS SOCIAIS

Na prossecução da estratégia assumida de participação ativa, o Pelouro das Áreas Sociais manteve a sua representação, em nome da ANAFRE, nas organizações e entidades abaixo discriminadas, tendo sempre como objetivo o superior interesse das Freguesias.

Assim indicamos as atividades mais relevantes que foram desenvolvidas no âmbito da representação institucional, enquanto parceiros:

### **CNPCJR – Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens em Risco**

A ANAFRE manteve a sua participação nas reuniões periódicas, agora bimensais, uma vez que com a nova Lei Orgânica aprovada, foi criado um Conselho Nacional executivo e um Conselho Nacional alargado, além de um Diretor Executivo.

Referenciamos as ações mais importantes:

- Encontro Nacional de Avaliação da Atividade das CNPCJR, que se realizou no Funchal, em 28, 29 e 30 de novembro de 2016;
- Dia Europeu para a Proteção das Crianças contra a Exploração Sexual e Abuso Sexual, em Lisboa;
- Aprovação do Plano de Ação para 2017;



- Apresentação das Coordenações Regionais do Norte, Centro e Sul, que foram criadas pela nova Lei Orgânica;
- Estratégia Nacional dos Direitos das Crianças 2017/2020.

Além destas iniciativas, realizaram-se ainda ações no âmbito da Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens, englobadas nos projetos:

- *“Ser Prevenção”*; *“Mês da Prevenção dos maus tratos na Infância”*; *“Exigências da Qualidade na Prevenção”*.

### **Garantia Jovem – Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação**

Programa lançado através do IEFP, liderado por uma Comissão Executiva, da qual a ANAFRE é parceiro social e que, reuniu uma só vez, para apresentação do Relatório da Aplicação do Plano Nacional de Implementação da Garantia Jovem, também para a sinalização e ativação dos NEET, além da discussão sobre o futuro do programa.

### **Portugal Economia Social**

No âmbito da economia social, realizou-se no Centro de Congressos, uma grande exposição de entidades ligadas à economia social, onde a ANAFRE esteve representada com um stand, conforme foto apresentada, onde foram discutidos *“os Desafios da*



*Economia Social no Contexto Português e Europeu”*, Empreendedorismo e Inovação Social, bem como o VIII Colóquio Ibérico e também as Boas Práticas apresentadas pelas diversas entidades presentes no certame.

### **Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado**

Participação na Comemoração do Dia Internacional do Voluntário, em Lisboa.

### **Conselho Consultivo da Juventude**

Órgão de carácter consultivo, presidido pelo Sr. Secretário de Estado do Desporto e Juventude, conta com a representação de inúmeros organismos representativos do Associativismo Juvenil e da Juventude.



Em 2016 reuniu três vezes, centrando-se na discussão das Políticas de Juventude e apresentação dos resultados dos Programas dirigidos a este público-alvo.

No âmbito da representação neste órgão tivemos ainda oportunidade de participar nos Encontros Distritais com as Associações Juvenis.

### **Fórum Nacional Álcool e Saúde**

A ANAFRE no âmbito da assunção do seu compromisso, com a FNAS, subordinado ao tema “*Mobilizar para Intervir*”, efetuou um inquérito às Freguesias para o levantamento de iniciativas sobre o combate ao uso nocivo do álcool. Foram compiladas todas as respostas recebidas e brevemente apresentaremos o relatório final para discussão no próximo Fórum Nacional.

### **Conselho Nacional para os Problemas da Droga, Toxicodependência e do Uso Nocivo do Álcool**

De notar que se manteve a ausência das reuniões periódicas do CNPDTUNA, facto já referido no relatório do ano anterior, onde apenas se verificou uma sessão.

Embora se tenha acompanhado os trabalhos e a documentação, na reunião agendada para 12 de dezembro não foi possível a presença do representante da ANAFRE, por motivos inesperados.

Realçamos o facto de a ANAFRE estar representada no **Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde**, reunido em abril, por iniciativa da Direção-Geral da Saúde.

A ANAFRE foi convidada para participar no **Grupo de Trabalho Interministerial para apresentar uma proposta de Estratégia Nacional para o Envelhecimento Ativo e Saudável**.

Salientamos o esforço da ANAFRE, designadamente do Pelouro das Áreas Sociais, na prossecução do seu dever de representação e defesa dos superiores interesses das Freguesias, junto dos decisores políticos.

Não abdicamos de procurar aproximar as Freguesias a programas de apoio que possam de alguma maneira ajudar no desenvolvimento de projetos sociais inovadores.

Com o agravamento das questões de cariz social no País e à cada vez maior envolvência direta das Freguesias com as populações, dada a nossa intervenção que consideramos privilegiada e de proximidade, reiteramos a nossa disponibilidade para novas parcerias relevantes para o bem-estar e qualidade de vida das populações.



## 2.5 - PELOURO DE INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE

Em consonância devidamente articulada com o Conselho Diretivo, o Pelouro, através dos seus elementos, participou e colaborou durante o ano de 2016, em todas as atividades, sempre com o objetivo do engrandecimento do trabalho desenvolvido pela ANAFRE.

Para além das nossas reuniões, mantivemos as parcerias com as Instituições representativas das áreas que foram atribuídas ao Pelouro, mantendo uma presença ativa nas suas reuniões e atividades, integrando os grupos de trabalho que as instituições constituíram.

Foi nosso objetivo participar em iniciativas diversas com o objetivo de enriquecer a participação, a afirmação e a dignificação das Freguesias, através de representações de qualidade em todas as áreas onde a ANAFRE se fez representar.

- Proteção Civil
- Formação
- Acessibilidades especiais
- Florestas
- Bombeiros
- Segurança Rodoviária

Tem sido estratégia da Associação melhorar a gestão da informação. Este é um processo cujo caminho já iniciámos, embora o objetivo final continue ainda por atingir.

A informação para as organizações é um dos recursos cuja gestão e aproveitamento mais influencia o seu sucesso. Trata-se de um fator estruturante e um instrumento de gestão indispensável para a obtenção de vantagens competitivas, podendo ser o agente crítico que determina o seu sucesso ou decadência.

Tendo em conta que a informação é fator crítico de qualquer organização, continuámos durante o ano de 2016 a ter uma atitude determinada no sentido de melhorarmos o processo de informação interna e externa dentro da nossa Associação.



Depois de iniciado na prática, continuámos a evolução do Projeto SAMA que se subdividiu no sub-projeto “e-freguesias” e também no novo site da ANAFRE e respetivos serviços associados.

Recorde-se que o Projeto de Modernização Administrativa das Freguesias promovido pela ANAFRE se norteou por objetivos de simplificação, eficiência e transparência, no sentido de habilitar as Juntas de Freguesia a prestarem melhores serviços aos cidadãos.

O Projeto permite ainda conjugação de imperativos de eficácia e eficiência para com os utentes, através da criação de uma nova estrutura de gestão de processos informáticos e a promoção da interatividade entre os serviços prestados e os utentes. O sistema de gestão documental vai-se aperfeiçoando e começa gradualmente a afirmar-se como uma ferramenta indispensável para a melhoria da organização da Associação.

Desta forma será possível às Juntas de Freguesia, a médio prazo, aumentarem a qualidade dos serviços públicos numa lógica de modernidade e transparência, através da redução de custos, simplificação, desburocratização e racionalização de processos, com recurso ao uso intensivo das Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC).

Além da disponibilização de serviços on-line, numa perspetiva de self-service, este Projeto prevê ainda a gestão documental / arquivo digital. Os serviços a disponibilizar on-line aos cidadãos permitirão às Juntas de Freguesia, dispor de uma solução de atendimento/resposta on-line, numa lógica do sistema de Balcão Único, o que garante maior eficácia/eficiência nas respostas, assim como, potencia uma redução nos custos de atendimento.

Com a implementação deste Projeto, em que se criará uma plataforma “mãe” (on-line), integrando todas as Juntas de Freguesia aderentes, pretende-se por exemplo, possibilitar que os cidadãos/ fregueses/ utentes, através de validação com o cartão de cidadão: requerer a emissão de atestados de residência; informar a Junta de Freguesia respetiva, de ocorrências, como, ruturas em canalizações, em vias rodoviárias, etc.

Prosseguiu durante o ano o desenvolvimento do novo site da Associação - um canal de comunicação mais adequado entre ANAFRE e Freguesias - que foi redesenhado e mapeado permitindo uma estrutura mais identificativa da sua imagem:

- Conteúdos mais estruturados
- Ênfase aos destaques
- Melhor gestão da informação e dos conteúdos



- Melhor interligação com os associados
- Melhor gestão dos pareceres. Os Pareceres Jurídicos são atualmente recebidos, tratados e respondidos nesta plataforma.

Esta plataforma ANAFRE foi concebida em duas vertentes :

- para possibilitar sub-sites para disponibilizar às Freguesias que foram desenhados e concebidos para promover condições para as Freguesias disporem de um sítio institucional, facilitando a comunicação entre a Freguesia e o cidadão, disponibilizando formas de gestão dos conteúdos do sítio e ainda informação e documentação aos cidadãos.
- Para possibilitar a existência de sub-sites das Delegações Distritais e Regionais da Associação para melhorar a sua interligação com as associadas.

Uma nota final para o facto de a ANAFRE não ter Técnico de Informática desde Julho – por o mesmo se ter despedido, em consequência direta de uma melhor alternativa de emprego. Este facto impediu uma utilização mais generalizada e enquadrada de toda a atividade relacionada com a modernização administrativa e com a atualização mais frequente do Site da ANAFRE.

### 2.5.1 - FORMAÇÃO

A formação descentralizada, cujo formato, encetámos no presente mandato, constitui-se, na nossa opinião, como uma oportunidade decisiva para proporcionar formação a eleitos e funcionários das Freguesias, para criar uma união generalizada das Freguesias em torno dos seus problemas, necessidades e anseios.

Estes eventos afirmaram-se como um fórum importante para discussão alargada dos problemas que nos afetam e das preocupações face ao futuro.

O Quadro seguinte descreve as sessões formativas realizadas durante o ano de 2016.

07/mai/16	Porto	ENCONTRO - FORMAÇÃO
21/mai/16	São Brás de Alportel	ENCONTRO - FORMAÇÃO
28/mai/16	Bragança	Seminário   Formação "a união na senda do conhecimento"



29/mai/16	Bragança	Seminário «Modernização Administrativa, Desmaterialização de Processos e Plataforma e-Freguesias»
24/set/16	Ponte de Lima	ENCONTRO - FORMAÇÃO
27/set/16	Lisboa	FORMAÇÃO – Assuntos jurídicos
28/set/16	Lisboa	FORMAÇÃO - Contabilidade
12/out/16	Quarteira	FORMAÇÃO
19/out/16	Tavira	FORMAÇÃO
09/nov/16	Esmoriz	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Licença e Registo dos Canídeos (Licença e Registo - Processos de Contra-ordenações - Processo da Receita - Cobrança de Multas)
15/nov/16	Aveiro	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Recrutamento de Pessoal (Modalidades de Contrato de Trabalho - Procedimento Concursal)
23/nov/16	Vagos	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Contratação Pública (Procedimento de Ajuste Direto - Processo da Despesa)
26/nov/16	Estarreja	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - E-Freguesias (Plataforma E-Freguesias) e Questões Jurídicas e Contabilísticas
02/dez/16	Funchal	FORMAÇÃO – Assuntos jurídicos
14/dez/16	Mealhada	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Regulamento de Taxas e Licenças (Fundamentação Económico-financeira - Livro de Reclamações)

O ano de 2016 foi um período de grande importância na área da Proteção Civil para as Juntas de Freguesia.

Foram articulados, com a Secretaria de Estado da Administração Interna, alguns anteprojetos de diploma no âmbito do reforço do patamar das Freguesias no sistema de proteção civil e que poderão vir a ser concretizadas operacionalmente nas Unidades Locais de Proteção Civil.





Foi elaborado o Manual de Proteção Civil para as Juntas de Freguesia que constitui a base de orientação para os responsáveis das Juntas de Freguesia, tendo como objetivo auxiliar o desempenho de funções em matéria de proteção civil e de sistematizar um conjunto de atividades que poderão ser desempenhadas pelo patamar local em prol da proteção e segurança de pessoas e bens.

Este manual que se destina especificamente às Juntas de Freguesia, designadamente aos seus presidentes e aos demais representantes.

Referência ainda para a formação em Proteção Civil para eleitos das Juntas de Freguesia que começou por ter como destinatários os elementos do Conselho Diretivo da ANAFRE e os Coordenadores Distritais e depois foi alargada a todos os autarcas de Freguesia do país com a realização de uma sessão por Distrito.

O quadro seguinte dá conta de todas as atividades do ano em questão, em matéria de Proteção Civil.

01/mar/16	MINISTRA DA ADM. INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Carnaxide	Dia da Proteção Civil
17/mar/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
28/abr/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
11/mai/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Conselho Nacional de Bombeiros
23/mai/16	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Sintra	Inauguração do Campo de Treinos de Combate a Incêndios Urbanos e Industriais da Escola Nacional de Bombeiros
25/mai/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA - DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Anteprojetos de diploma no âmbito do reforço do patamar municipal do sistema de proteção civil
29/mai/16	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Portimão	Dia do Bombeiro Português



23/jun/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Unidades Locais de Proteção Civil
14/jul/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
25/set/16	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Sessão solene das Comemorações do 104º Aniversário da Associação Humanitária dos Bombeiros de Carnaxide
10/out/16	SEC. DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Formação em Proteção Civil para eleitos das Juntas de Freguesia
20/out/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil
24/out/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Lisboa	Tomada de Posse do Presidente da Autoridade Nacional de Proteção Civil
28/out/16	MINISTÉRIO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA E ANAFRE	Carnaxide Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Aveiro	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Cartaxo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
21/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Batalha	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
22/nov/16	INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIAS (ISEC)	Lisboa	1º Fórum da Proteção Civil e Desastres, intervenção no painel «Visão do Estado sobre a autoridade de referência para discutir e avaliar o conteúdo de iniciativas educacionais na área da proteção civil»
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Évora	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL	Chaves	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia



30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Guarda	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Loulé	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
02/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Nisa	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
05/dez/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA - DRA. ISABEL ONETO	Loulé	Cerimónia de Assinatura dos Contratos Locais de Segurança com os Municípios da região do Algarve
06/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Belas - Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
07/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Setúbal	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Beja	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU	Viseu	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
12/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO	Vila Nova de Cerveira	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
13/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Valongo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
14/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Guimarães	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia
16/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA	Coimbra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia

### 2.5.2 - REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

A representação institucional está distribuída pelos elementos do Pelouro do seguinte modo:



ÁREAS	ENTIDADE/COMISSÃO/GRUPO DE TRABALHO	REPRESENTANTE ANAFRE
Proteção Civil	Comissão Nacional de Proteção Civil Centro de Recursos de Proteção Civil e Bombeiros (Conselho Geral)	Jorge Neves / António Danado
Formação	Comissão Intersectorial de Formação	Jorge Neves / Paulo Moreira
Acessibilidades	Grupo de Trabalho para Acessibilidades FEEI 2014-2020	Joaquim Teixeira
Florestas	Conselho Consultivo para a Fitossanidade Florestal	José Barroca
Bombeiros	Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado
Segurança Rodoviária	Grupo Consultivo da Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) Grupo de Trabalho 5 - Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária	Paulo Moreira
Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Sub-Comissão para a Revisão da NP 4406:2013	Jorge Neves



3.

# RELATÓRIO DE CONTAS



### 3.1 INTRODUÇÃO

No exercício económico de 2016, à semelhança do ano anterior, aplicou-se o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), mais concretamente a Norma Contabilística das Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL), prevista no Decreto- lei nº 36-A/2011, de 9 de Março, determinando a elaboração de quatro Demonstrações Financeiras:

- a) Balanço;
- b) Demonstração de Resultado por naturezas;
- c) Demonstração de Fluxos de Caixa;
- d) Anexo.

Na sequência do “Memorando de Entendimento sobre as Condicionalidades de Política Económica“, o perímetro do Estado foi alargado, tendo nesse contexto a ANAFRE sido considerada como Entidade Reclassificada da Administração Local. Atendendo às especificidades da ANAFRE e à sua contabilidade abrangida pelo SNC- Sector Não Lucrativo, apenas considerámos a aplicação da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, no que se refere à emissão da requisição externa, n.º de compromisso, fundos disponíveis e pagamentos em atraso.

Contudo, as alterações para as entidades reclassificadas são mais amplas, o Decreto-Lei de Execução Orçamental 2016 determina outras obrigações, nomeadamente, a prestação de informação no que concerne aos mapas de execução orçamental da Receita e da Despesa, nos termos do POCAL. Acresce referir que, as entidades competentes não emitiram orientações de procedimentos para esta especificidades criando grandes dificuldades e dúvidas de aplicação.

Os obstáculos de implementação são muitos, na medida em que a aplicação informática da contabilidade que dispomos não responde a esta realidade de contabilidade “Mista”. Prevê-se que



com a entrada em vigor do SNC-AP, em 2018, possa haver uma aplicação plena que permita o cumprimento integral das regras contabilísticas.

Além da informação legalmente exigível espelhada nas demonstrações financeiras referidas apresenta-se mais alguma informação circunstancial, mas necessária à compreensão das contas, resultantes da atividade desenvolvida no âmbito do plano de atividades e orçamento aprovados.

Neste relatório apresenta-se também a execução orçamental, bem como o apuramento dos resultados por Centro de Custo.

Apresentam-se ainda mapas de pormenor, sempre que julgarmos facilitadores de perceção dos valores apresentados.

### 3.2 - ANÁLISE ECONÓMICA

A situação económica da ANAFRE é positiva refletindo-se no resultado líquido do exercício de 26.689,02 euros.

Os “Rendimentos e Ganhos” perfizeram um total de 1.285.594,63 € e apresentam a composição seguinte:

RENDIMENTOS E GANHOS		2016	2015
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	766 076,71	736 867,94
722	Quotas	766 076,71	736 867,94
75	SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	7 600,00	69 919,60
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	7 600,00	69 919,60
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	503 807,47	754 931,20
781	Rendimentos suplementares	1 437,74	53 095,00
78.1.6	Outros rendimentos suplementares	1 437,74	53 095,00
788	Outros	502 369,73	701 836,20
78.8.1	Correções relativas a períodos anteriores	862,39	550,17
78.8.3	Imputação de Subsídios ao Investimento	501 507,34	701 094,25
78.8.8	Outros não especificados	0,00	191,78
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	8 110,45	14 192,51
791	Juros obtidos	8 110,45	14 192,51
TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		1 285 594,63	1 575 911,25



Da análise do quadro apresentado merece realce o seguinte:

- No reconhecimento dos réditos relativos a quotas foi aplicado o princípio da periodização económica, tal como nos anos anteriores, isto é, foram contabilizadas todas as quotas recebidas e as quotas em dívida de 2016.

Neste contexto, apresenta-se um quadro informativo das quotas pagas e por pagar:

Ano	QUOTAS (€)	
	Pagas em 2016	Por Pagar
2013	1 453,96	16 653,70
2014	9 001,74	17 926,38
2015	51 520,75	31 383,25
2016	655 850,42	110 226,29
TOTAL	<b>717 826,87</b>	<b>176 189,62</b>

- Os rendimentos suplementares estão relacionados com a venda de livros.
- Relativamente aos subsídios ao investimento, durante o ano de 2016 registaram-se os rendimentos na proporção das depreciações/amortizações dos ativos do projeto de Modernização Administrativa das Freguesias.
- Realça-se ainda o valor dos juros obtidos em depósitos a prazo, que tem um valor significativo, embora inferior ao montante do ano anterior.

Os “ Gastos e Perdas” ocorridos no período em análise totalizaram 1.258.905,61 €, distribuídos da seguinte forma:

GASTOS E PERDAS		2016	2015
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	758,52	0,00
611	Mercadorias	758,52	0,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	451 204,07	785 837,50
622	Serviços especializados	91 882,17	375 916,04
62.2.1	Trabalhos especializados	50 701,44	328 805,83
62.2.2	Publicidade e propaganda	6 546,47	10 887,31
62.2.3	Vigilância e segurança	148,66	119,14
62.2.4	Honorários	25 068,79	24 504,95





62.2.6	Conservação e reparação	9 416,81	11 598,81
623	Materiais	18 025,47	10 098,11
62.3.1	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	66,13	121,75
62.3.2	Livros e documentação técnica	2 867,00	3 206,91
62.3.3	Material de escritório	4 493,36	4 145,09
62.3.4	Artigos para oferta	10 598,98	2 624,36
624	Energia e fluidos	728,35	302,41
62.4.1	Eletricidade	445,74	77,62
62.4.3	Água	282,61	224,79
625	Deslocações, estadas e transportes	269 206,37	278 477,68
62.5.1	Deslocações e estadas	268 815,07	276 564,45
62.5.2	Transportes de pessoal	391,30	301,00
62.5.3	Transportes de mercadorias	0,00	1 612,23
626	Serviços diversos	71 361,71	121 043,26
62.6.1	Rendas e alugueres	8 275,74	20 177,48
62.6.2	Comunicação	27 546,08	27 156,77
62.6.3	Seguros	10 558,42	10 162,86
62.6.5	Contencioso e notariado	95,00	160,00
62.6.6	Despesas de representação	2 705,18	723,58
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	3 243,55	3 005,67
62.6.8	Outros serviços	18 937,74	59 656,90
62.6.8.1	Outros Serviços	18 937,74	59 656,90
63	GASTOS COM O PESSOAL	289 378,67	305 976,59
631	Órgãos Sociais	67 000,00	69 245,00
632	Remunerações do pessoal	169 435,11	180 918,05
63.2.01	Vencimentos	120 247,92	125 296,68
63.2.02	Subsídio de Férias	9 547,85	13 006,29
63.2.03	Subsídio de Natal	10 316,38	11 108,30
63.2.05	Subsídio de Refeição	10 605,65	10 996,72
63.2.06	Horas Extra	6 290,69	12 922,00
63.2.09	Diuturnidades	6 713,14	4 645,61
63.2.10	Abono para falhas	315,60	254,45
63.2.12	Férias não gozadas	2 360,55	0,00
63.2.14	Outros Abonos	3 037,33	2 688,00
635	Encargos sobre remunerações	50 259,61	52 937,63
63.5.1	Encargos sobre Remunerações	33 267,65	36 887,76
63.5.2	Encargos com senhas CD	16 985,66	15 620,40
63.5.3	FGCT	6,30	15,38
63.5.4	Segurança Social Independentes	0,00	414,09
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	2 328,45	2 163,41
63.6.1	Acidentes de Trabalho	2 328,45	2 163,41
638	Outros gastos com o pessoal	355,50	712,50
63.8.8	Outros custos c\pessoal	355,50	712,50
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO	514 744,22	534 461,64



68	OUTROS GASTOS E PERDAS	2 817,75	9 955,83
681	Impostos	172,46	172,46
68.1.1	Impostos directos	172,46	172,46
688	Outros	2 645,29	9 783,37
68.8.1	Correcções relativas a períodos anteriores	1 831,49	6 298,75
68.8.4	Ofertas e amostras de inventários	735,00	3 149,25
68.8.8	Outros não Especificados	78,80	335,37
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	2,38	7,52
691	Juros suportados	2,38	7,52
TOTAL DE GASTOS E PERDAS		1 258 905,61	1 636 239,08

- A conta de “**Trabalhos especializados**” inclui, essencialmente, o contrato com a agência de comunicação, serviços de assessoria económico-financeira, serviços tipográficos contratados pelas delegações, serviços de formação destinada às freguesias.
- Os custos relativos a “**Honorários**” são, principalmente, referentes a prestadores de serviços nas Delegações Distritais/Regionais, para apoio às atividades desenvolvidas.
- Os gastos em “**Deslocações, Estadas e transportes**” têm um peso bastante significativo no total de gastos do período, justificado pela participação nas iniciativas constantes do relatório de atividades, nomeadamente, as comemorações dos 100 anos das Freguesias, verificando-se mesmo assim um decréscimo em relação ao ano anterior. Realça-se o apoio do Governo Regional dos Açores que financiou 7.600€ (conta 751) das viagens da Delegação Regional dos Açores, pelo que os gastos efetivos ascenderam a 261.606,37 €.

Para efeitos de clareza da informação apresenta-se esta despesa por Centros de Custo:

Órgão/Serviços/Eventos	Valor	%
Estrutura/Serviços SEDE	5 690,10	2,11%
Conselho Geral	46 433,37	17,25%
Conselho Diretivo	154 954,10	57,56%



Conselho Fiscal	3 150,72	1,17%
Delegações Distritais	45 535,94	16,91%
XV Congresso - São Miguel - Açores	1 484,55	0,55%
Comemorações 100 anos Freguesias	11 957,59	4,44%
Total	269 206,37	100,00%

■ Quanto à conta de “**Outros Serviços**” inclui, principalmente, encargos relacionados com iniciativas organizadas pelo Conselho Diretivo e pelas Delegações.

■ Nas “**Despesas com o Pessoal**” verifica-se um decréscimo resultante da cessação do contrato de trabalho do técnico de informática em Julho de 2016.

### 3.3 ANÁLISE FINANCEIRA

A informação proporcionada pelas demonstrações financeiras é predominantemente de natureza financeira, possibilitando uma análise histórica do desempenho da Associação.

#### BALANÇO

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 (Modelo Reduzido)		UNIDADE: €	
RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2016	31/12/2015
<b>ACTIVO</b>			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	429 908,41	780 318,14
Ativos intangíveis	6	149 215,81	294 431,59
Investimentos Financeiros		320,42	242,72
		579 444,64	1 074 992,45
Ativo Corrente			
Inventários		2 034,48	0,00
Outras contas a receber		229 654,13	188 832,62
Diferimentos		350,00	350,00
Caixa e depósitos bancários	9	1 248 536,79	1 430 989,77
		1 480 575,40	1 620 172,39
Total do activo		2 060 020,04	2 695 164,84



FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Resultados transitados	4	1 450 563,42	1 530 891,25
Outras variações nos Fundos Patrimoniais	10	547 266,82	1 035 253,31
Resultado Líquido do período		26 689,02	-60 327,83
Total do Fundo de capital		2 024 519,26	2 505 816,73
Passivo			
Passivo corrente			
Fornecedores			1 711,34
Estado e outros entes públicos		8 635,55	10 456,35
Outras contas a pagar		26 865,23	177 180,42
		35 500,78	189 348,11
Total do passivo		35 500,78	189 348,11
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		2 060 020,04	2 695 164,84

Analisando o **Activo** da Associação cumpre-me emitir algumas breves considerações:

■ As **“Outras Contas a Receber”** referem-se, essencialmente, aos valores em dívida de freguesias associadas (aprox 176.000 €) e processos relacionados com entidades formadoras.

■ As disponibilidades (**“Caixa e depósitos bancários”**) desagregam-se da seguinte forma:

- Caixa: 1.298,49 €
- Depósitos à ordem: 397.238,30 €
- Depósitos a prazo: 850.000,00 €

Do quadro relativo aos **Fundos Patrimoniais e Passivo** salientam-se os seguintes aspectos:

■ O **“Resultado Líquido do período”** foi positivo de 26.689,02 €.



- Na conta “**Outras Variações nos Fundos Patrimoniais**” estão registadas as candidaturas associadas aos projetos de Modernização Administrativa (Subsídios ao Investimento), e que vai diminuindo na proporção dos rendimentos imputados na proporcionalidade dos gastos, nomeadamente, das depreciações.
- A rubrica de “**Estado e Outros Entes Públicos**” reflete os descontos e encargos relativos a Dezembro a pagar em Janeiro de 2017.
- O direito a férias reporta-se ao trabalho prestado no ano civil anterior, e cumprindo o regime do acréscimo, os encargos com férias que incluem a remuneração correspondente ao período de férias, subsídio de férias e as contribuições para a segurança social, foram estimados e registado o gasto de 23.046,53 € por contrapartida da conta 2722, incluída na rubrica de “**Outras Contas a Pagar**”.

### 3.4 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS (MODELO REDUZIDO)			
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016			UNIDADE: €
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2016	2015
Vendas e serviços prestados	7	766 076,71	736 867,94
Subsídios à Exploração		7 600,00	69 919,60
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias-Consumida		-758,52	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-451 204,07	-785 837,50
Gastos com o pessoal		-289 378,67	-305 976,59
Outros rendimentos e ganhos		511 917,92	769 123,71
Outros gastos e perdas		-2 820,13	-9 963,35
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		541 433,24	474 133,81
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-514 744,22	-534 461,64
Resultado operacional		26 689,02	-60 327,83
Resultado antes de impostos		26 689,02	-60 327,83



	Resultado Líquido do período	26 689,02	-60 327,83

- A Demonstração dos Resultados reflete o resultado líquido do exercício positivo de **26.689,02 €** bastante superior ao ano anterior. A rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” diminuiu bastante por via da inexistência de projetos financiados, e o valor do direito de receita a receber de quotas aumentou ligeiramente (4%).
- Os “**Gastos com o pessoal**” diminuíram devido à cessação do contrato de trabalho do técnico de informática.
- Os “**Outros Rendimentos e Ganhos**” incluem os ganhos associados ao Projeto de Modernização Administrativa, cujos gastos de igual valor se encontram refletidos nos Gastos de Depreciações.

#### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016

UNIDADE: €		
RUBRICAS	2016	2015
<u>Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais- Método Directo</u>		
Recebimentos de Associados	719 215,51	788 870,04
Pagamentos a Fornecedores	-356 498,85	-585 673,79
Pagamentos ao Pessoal/eleitos	-426 252,07	-399 935,14
Caixa gerada pelas operações	-63 535,41	-196 738,89
Outros recebimentos/Pagamentos	-103 675,44	11 739,13
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	-167 210,85	-184 999,76
<u>Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento</u>		
-		
Recebimentos respeitantes a:		
Activos Fixos Tangíveis	1 500,00	1 151 626,22



Activos Intangíveis		362 952,33
Pagamentos respeitantes a:		
Activos Fixos Tangíveis		-969 483,87
Activos Intangíveis	-16 742,13	-440 493,74
Fluxos de Caixa das atividades de Investimento	-15 242,13	104 600,94
Varição de Caixa e seus Equivalentes	-182 452,98	-80 398,82
Caixa e seus Equivalentes no início do período	1 430 989,77	1 511 388,59
Caixa e seus Equivalentes no fim do período	1 248 536,79	1 430 989,77

Analisada a Demonstração de Fluxos de Caixa constata-se que recebimentos foram insuficientes para fazer face aos pagamentos em cerca de 182.000 €, o que não aconteceria se a totalidade das quotas das associadas tivessem sido pagas.

Ainda assim, considerando os fundos patrimoniais transitados de exercícios anteriores, podemos afirmar que a posição de tesouraria é bastante positiva, em 1.248.536,79 €, dos quais 850.000 € são depósitos a prazo.

### 3.5 - ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Nota 1 - Nota Introdutória

A Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE), entidade de direito privado, foi constituída em 11 de Fevereiro de 1989 e declarada pessoa coletiva de utilidade pública em 9 de Fevereiro de 1993.

Constituem os órgãos da Associação, o Congresso Nacional, o Conselho Geral, o Conselho Diretivo e o Conselho Fiscal. As Delegações Distritais e Regionais surgem como forma de representação a nível distrital e regional, estabelecendo o elo de ligação entre o Conselho Diretivo e as Freguesias.

A ANAFRE tem como fim geral a promoção, defesa, dignificação do Poder Local e em especial:



- a) A representação e defesa das Freguesias perante os Órgãos de Soberania;
- b) A realização de estudos e projetos sobre assuntos relevantes do Poder Local;
- c) A criação e manutenção de serviços de consultadoria e assessoria técnico-jurídica destinada aos seus associados;
- d) O desenvolvimento de ações de informação e formação aos eleitos locais;
- e) A representação dos seus membros perante as Organizações Nacionais e Internacionais.

### **Nota 2 – Referencial Contabilístico**

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no Sistema de Normalização Contabilística (SNC) e da NCRF –ESNL.

Acresce registar que a ANAFRE foi considerada pelo INE como entidade pública reclassificada (EPR) no subsector Local, enquadrando-se no âmbito de aplicação da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso. Esta alteração de enquadramento implicou a aquisição de uma aplicação informática que respondesse às exigências desta norma. A implementação foi efectuada em 2012, e iniciou-se a sua aplicação desde janeiro de 2013, embora, com as dificuldades já expectáveis de conjugação de procedimentos que não se enquadram na contabilidade aplicável às entidades privadas. Também por via da Lei de Execução Orçamental as EPR têm algumas obrigações contabilísticas e de prestação de informação comuns às existentes para o subsector local, com as devidas adaptações, e estão excluídas de outras tantas normas. Sendo inexistentes orientações contabilísticas específicas, por isso, tem-se a expectativa que a aplicação em pleno da SNC-AP em 2018 venha facilitar a aplicação das normas contabilísticas às EPR.

### **Nota 3 – Principais Políticas Contabilísticas**

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade e os registos contabilísticos efetuados de acordo com o SNC.

### **Nota 4 – Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e**

#### **erros:**

Pela aplicação do SNC os réditos devem ser mensurados pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. Assim, em cumprimento do regime do acréscimo,





as quotas cujo pagamento está previsto estatutariamente, são reconhecidas no ano a que respeitam por esta ser uma obrigação que decorre da condição de associado, e portanto um direito da ANAFRE.

Detetou-se este ano um erro contabilístico, relacionado com um adiantamento efectuado a uma Delegação Distrital da ANAFRE, no ano de 2006. À data as contas das delegações eram autónomas, sendo as transferências efectuadas pelos serviços centrais consideradas na totalidade custos do exercício. Com a alteração da política contabilística em 2007, integraram-se as contas das delegações na globalidade, mas este valor não foi regularizado, tendo permanecido numa conta de devedores até este ano de 2016. Na verdade o montante em causa foi repostado através de deduções às transferências para essa delegação, nos anos 2006-2009.

Assim, em conformidade com as regras contabilísticas cumpre regularizar a situação considerando correção a resultados transitados. Por imposição normativa apresenta-se a reexpressão destas contas para os períodos contabilísticos 2008-2015:

Ano	Conta	Divulgado	Reexpressão	Reexpresso
2008	Outros Devedores	471 347,90	-20 000,00	451 347,90
	Resultados Transitados	2 020 982,73	-20 000,00	2 000 982,73
2009	Outros Devedores	224 507,39	-20 000,00	204 507,39
	Resultados Transitados	2 537 082,92	-20 000,00	2 517 082,92
2010	Outras Contas a Receber	636 758,68	-20 000,00	616 758,68
	Resultados Transitados	2 291 079,36	-20 000,00	2 271 079,36
2011	Outras Contas a Receber	601 189,74	-20 000,00	581 189,74
	Resultados Transitados	2 212 058,55	-20 000,00	2 192 058,55
2012	Outras Contas a Receber	314 023,03	-20 000,00	294 023,03
	Resultados Transitados	2 236 038,60	-20 000,00	2 216 038,60
2013	Outras Contas a Receber	265 538,98	-20 000,00	245 538,98
	Resultados Transitados	1 538 537,00	-20 000,00	1 518 537,00
2014	Outras Contas a Receber	2 274 091,84	-20 000,00	2 254 091,84
	Resultados Transitados	1 705 756,18	-20 000,00	1 685 756,18
2015	Outras Contas a Receber	188 832,62	-20 000,00	168 832,62
	Resultados Transitados	1 530 891,25	-20 000,00	1 510 891,25

#### **Nota 5 – Ativos Fixos Tangíveis**

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição. As depreciações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontram disponíveis para



utilização, utilizando o método das quotas constantes com registo duodecimal. As regularizações resultam de abates efetuados este ano.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
<b>ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>				
Edifícios e Outras Construções	83 254,09	2 263,20	0,00	85 517,29
Equipamento Básico	24 294,01	0,00	11 362,57	12 931,44
Equipamento Administrativo	1 308 980,53	16 855,51	42 192,51	1 283 643,53
Outras Imobilizações Corpóreas	3 047,51	0,00	0,00	3 047,51
<b>TOTAL</b>	<b>1 419 576,14</b>	<b>19 118,71</b>	<b>53 555,08</b>	<b>1 385 139,77</b>
<b>DEPRECIAÇÕES</b>				
Edifícios e Outras Construções	70 457,59	1 674,11	0,00	72 131,70
Equipamento Básico	23 728,76	565,25	11 362,57	12 931,44
Equipamento Administrativo	542 560,46	367 043,44	42 192,51	867 411,39
Outras Imobilizações Corpóreas	2 511,19	245,64	0,00	2 756,83
<b>TOTAL</b>	<b>639 258,00</b>	<b>369 528,44</b>	<b>53 555,08</b>	<b>955 231,36</b>
<b>VALOR LIQUIDO</b>	<b>780 318,14</b>			<b>429 908,41</b>

#### **Nota 6 – Ativos Fixos Intangíveis**

Nos ativos intangíveis estão registados os softwares. Estas despesas foram reconhecidas como ativos, por gerarem benefícios futuros para a Associação.

As amortizações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontrem disponíveis para utilização, pelo método das quotas constantes em duodécimos.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
<b>ACTIVOS INTANGÍVEIS</b>				
Programas de Computador	461 032,87		3 458,23	457 574,64
<b>TOTAL</b>	<b>461 032,87</b>	<b>0,00</b>	<b>3 458,23</b>	<b>457 574,64</b>
<b>AMORTIZAÇÕES</b>				
Programas de Computador	166 601,28	145 215,78	3 458,23	308 358,83
<b>TOTAL</b>	<b>166 601,28</b>	<b>145 215,78</b>	<b>3 458,23</b>	<b>308 358,83</b>
<b>VALOR LIQUIDO</b>	<b>294 431,59</b>	<b>-145 215,78</b>	<b>0,00</b>	<b>149 215,81</b>

#### **Nota 7 – Rédito**



Os rendimentos de prestação de serviços (quotas) são registados tendo em conta o regime do acréscimo, isto é, foram contabilizadas todas as quotas que se deveriam ter recebido, pois constitui um dever dos associados, embora, alguma dessa receita só venha obter-se em exercício ou exercícios posteriores. Assim, em anos anteriores foram registados os ganhos inerentes às quotas das freguesias associadas, e ocorrida a decisão de anulação das dívidas existentes, a eliminação desses ganhos encontra-se refletida na conta “56 - Resultados transitados”.

#### Nota 8 – Número Médio de Pessoas ao Serviço da Empresa

CATEGORIA	N.º PESSOAS
Técnica Oficial de Contas	1
Jurista	2
Técnica de Apoio Jurídico	1
Técnico de Informática	0
Técnica de Contabilidade	1
Técnica de Secretariado	1
Assistente Administrativa	1
TOTAL	7

#### Nota 9 – Caixa e Depósitos Bancários

CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	UNIDADE: €
CAIXA	1 298,49
Caixa	284,17
Caixa- Delegações Distritais	1 014,32
DEPÓSITOS À ORDEM	397 238,30
CGD - Formação Acção 2009/2011	5 111,77
Novo Banco	19 232,00
CGD-POSI	1 169,62
BIC (BPN) - Av. de Roma	15,97
CGD- Praça do Chile	140 951,82
Depósitos à Ordem - Delegações Distritais	214 177,29



Novo Banco - Proj. Financiados	2 197,33
Novo Banco - Modern. Administ.	12 126,19
CA- Caixa de Crédito Agrícola	2 256,31
OUTROS DEPÓSITOS BANCÁRIOS	850 000,00
CGD- DP	50 000,00
Novo Banco - DP	800 000,00

### Nota 10 – Subsídios

Nos projetos relacionados com subsídios ao Investimento (Modernização Administrativa) a política contabilística adotada consubstancia-se no registo dos valores em candidaturas em Fundos patrimoniais, e subsequentemente imputados numa base sistemática como rendimentos durante os períodos necessários para balanceá-los com os custos relacionados que se pretende que eles compensem.

GASTOS E PERDAS		ORÇAMENT	REAL	DESVIO	VARIAÇ
		O		(REAL- ORÇAMENT O)	ÃO %
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	758,52	758,52	
611	Mercadorias	0,00	758,52	758,52	
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	402 400,00	451 204,07	48 804,07	12,13
622	Serviços especializados	78 500,00	91 882,17	13 382,17	17,05
62.2.1	Trabalhos especializados	59 000,00	50 701,44	-8 298,56	-14,07
62.2.2	Publicidade e propaganda	3 500,00	6 546,47	3 046,47	87,04
62.2.3	Vigilância e segurança	0,00	148,66	148,66	
62.2.4	Honorários	12 000,00	25 068,79	13 068,79	108,91
62.2.6	Conservação e reparação	4 000,00	9 416,81	5 416,81	135,42
623	Materiais	15 200,00	18 025,47	2 825,47	18,59
62.3.1	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	100,00	66,13	-33,87	
62.3.2	Livros e documentação técnica	2 600,00	2 867,00	267,00	10,27
62.3.3	Material de escritório	3 500,00	4 493,36	993,36	28,38
62.3.4	Artigos para oferta	9 000,00	10 598,98	1 598,98	17,77
624	Energia e fluidos	700,00	728,35	28,35	4,05



62.4.1	Electricidade	400,00	445,74	45,74	11,44
62.4.3	Água	300,00	282,61	-17,39	-5,80
625	Deslocações, estadas e transportes	250 000,00	269 206,37	19 206,37	7,68
62.5.1	Deslocações e estadas	250 000,00	268 815,07	18 815,07	7,53
62.5.2	Transportes de pessoal	0,00	391,30	391,30	
626	Serviços diversos	58 000,00	71 361,71	13 361,71	23,04
62.6.1	Rendas e alugueres	8 500,00	8 275,74	-224,26	-2,64
62.6.2	Comunicação	20 000,00	27 546,08	7 546,08	37,73
62.6.3	Seguros	10 500,00	10 558,42	58,42	0,56
62.6.5	Contencioso e notariado	0,00	95,00	95,00	
62.6.6	Despesas de representação	2 000,00	2 705,18	705,18	35,26
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	2 000,00	3 243,55	1 243,55	62,18
62.6.8	Outros serviços	15 000,00	18 937,74	3 937,74	26,25
62.6.8.1	Outros Serviços	15 000,00	18 937,74	3 937,74	26,25
63	GASTOS COM O PESSOAL	327 900,00	289 378,67	-38 521,33	-11,75
631	Órgãos Sociais	75 000,00	67 000,00	-8 000,00	-10,67
632	Remunerações do pessoal	190 000,00	169 435,11	-20 564,89	-10,82
635	Encargos sobre remunerações	60 000,00	50 259,61	-9 740,39	-16,23
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	2 500,00	2 328,45	-171,55	-6,86
638	Outros gastos com o pessoal	400,00	355,50	-44,50	-11,13
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO	0,00	514 744,22	514 744,22	
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	200,00	2 817,75	2 617,75	1 308,88
681	Impostos	200,00	172,46	-27,54	-13,77
68.1.1	Impostos directos	200,00	172,46	-27,54	-13,77
688	Outros	0,00	2 645,29	2 645,29	
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00	2,38	2,38	
691	Juros suportados	0,00	2,38	2,38	
	TOTAL DE GASTOS E PERDAS	730 500,00	1 258 905,61	528 405,61	72,33
43	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	29 500,00	19 118,71	-10 381,29	-35,19
4332	Edifícios e Outras Construções	5 000,00	2 263,20	-2 736,80	-54,74



4335	Equipamento Administrativo	24 500,00	16 855,51	-7 644,49	-31,20
	TOTAL DE INVESTIMENTOS	29 500,00	19 118,71	-10 381,29	-35,19
	TOTAL DE GASTOS E PERDAS E INVESTIMENTOS	760 000,00	1 278 024,32	518 024,32	68,16

### 3.6 - EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Breves considerações sobre a variação de algumas rubricas:

- O orçamento de Rendimentos e Ganhos foi executado acima do previsto em 69%, devido aos subsídios ao investimento, mas estes não são refletidos num só ano, serão em vários anos na proporção das depreciações/amortizações, e não são orçamentados, da mesma forma que as depreciações/amortizações também não constam do orçamento.  
Quanto à principal fonte de receita da Associação (quotizações) superou o previsto em 5%. Contudo, como já foi explicado anteriormente, este valor não corresponde a receita cobrada, mas às quotizações que a ANAFRE tem direito a receber.
- A conta de Deslocações e Estadas ultrapassou em cerca de 7 % o previsto no orçamento, justificado pelo aumento das participações em 22% comparativamente a 2015. Refira-se que 58% são custos de deslocações e estadas do Conselho Diretivo, 17% do Conselho Geral, 17% das Delegações Regionais, 1% do Conselho Fiscal, e o restante da Estrutura e eventos.
- A conta de Trabalhos Especializados, teve uma execução acima do previsto essencialmente devido a trabalhos tipográficos contratados pelas delegações no âmbito das iniciativas desenvolvidas.
- No que concerne às Delegações Distritais/Regionais apresenta-se o quadro com informação relativa às transferências de verbas efetuadas pelos serviços centrais, bem como os gastos de cada Delegação.



DELEGAÇÕES DISTRITAIS/REGIONAIS	TRANSFERÊNCIAS DA SEDE	GASTOS DE FUNCIONAMENTO	INVESTIMENTOS
Aveiro	4.707,59	7.742,66 €	0,00 €
Beja	6.805,04	6.344,98 €	0,00 €
Braga	4.827,36	4.721,00 €	11.316,85 €
Bragança	2.467,96	2.798,06 €	0,00 €
Castelo Branco	6.465,02	1.472,93 €	0,00 €
Coimbra	11.447,76		0,00 €
Évora	7.965,40	11.723,87 €	0,00 €
Faro	5.758,99	5.885,43 €	0,00 €
Guarda	5.049,72	6.165,90 €	0,00 €
Leiria	7.145,90	11.048,35 €	0,00 €
Lisboa	14.723,31	13.033,91 €	0,00 €
Portalegre	0,00	2.410,17 €	0,00 €
Porto	12.734,36	9.104,63 €	0,00 €
Santarém	0,00		0,00 €
Setúbal	12.003,01	7.750,50 €	99,99 €
Viana do Castelo	3.665,24	3.711,77 €	0,00 €
Vila Real	0,00	838,53 €	0,00 €
Viseu	5.768,24	5.563,73 €	300,74 €
RA Açores	8.458,63	10.353,88 €	0,00 €
RA Madeira	593,37	1.833,83 €	0,00 €
	120.586,90	112.504,13 €	11.717,58 €

### 3.7 - CENTROS DE CUSTO



CENTROS DE CUSTO		RESULTADO (€)
<b>1 ANAFRE- Funcionamento</b>		<b>26.689,02</b>
<b>101 SEDE</b>		<b>158.954,63</b>
1.01.01	Estrutura	447.023,35
1.01.02	Conselho Geral	-46.433,37
1.01.03	Conselho Directivo	-238.484,63
1.01.04	Conselho Fiscal	-3.150,72
<b>102 DELEGAÇÕES DISTRITAIS</b>		<b>-112.303,97</b>
1.02.01	Delegação Distrital de Aveiro	-7.742,66 €
1.02.02	Delegação Distrital de Beja	-6.344,98 €
1.02.03	Delegação Distrital de Braga	-4.721,00 €
1.02.04	Delegação Distrital de Bragança	-2.798,06 €
1.02.05	Delegação Distrital de Castelo Branco	-1.472,93 €
1.02.07	Delegação Distrital de Évora	-11.723,87 €
1.02.08	Delegação Distrital de Faro	-5.885,43 €
1.02.09	Delegação Distrital de Guarda	-6.165,90 €
1.02.10	Delegação Distrital de Leiria	-11.048,35 €
1.02.11	Delegação Distrital de Lisboa	-13.033,91 €
1.02.12	Delegação Distrital de Portalegre	-2.410,17 €
1.02.13	Delegação Distrital de Porto	-9.104,63 €
1.02.14	Delegação Distrital de Santarém	200,16 €
1.02.15	Delegação Distrital de Setúbal	-7.750,50 €
1.02.16	Delegação Distrital de Viana do Castelo	-3.711,77 €
1.02.17	Delegação Distrital de Vila Real	-838,53 €
1.02.18	Delegação Distrital de Viseu	-5.563,73 €
1.02.19	Delegação Distrital dos Açores	-10.353,88 €
1.02.20	Delegação Distrital da Madeira	-1.833,83 €
<b>104 Livro "A reforma do Estado e a Freguesia"</b>		<b>15,00</b>
<b>108 Livro "Freguesias na Organização do Estado"</b>		<b>-163,70</b>
<b>115 XV - Congresso da ANAFRE-Açores</b>		<b>-1.711,11</b>
<b>116 Comemorações dos 100 anos Freguesias</b>		<b>-18.101,83</b>
<b>2 ANAFRE- Investimento</b>		<b>19.196,41</b>
<b>201 SEDE</b>		<b>7.478,83</b>
2.01.01	Estrutura	7.478,83
<b>202 DELEGAÇÕES DISTRITAIS</b>		<b>11.717,58</b>
2.02.16	Delegação Distrital de Braga	11.316,85
2.02.15	Delegação Distrital de Setúbal	99,99
2.02.18	Delegação Distrital de Viseu	300,74

- O centro de custo da SEDE – Estrutura apresenta um resultado positivo, pois estão refletidas todas as quotas de 2016, e os gastos de estrutura, isto é, gastos com pessoal, e as despesas de funcionamento.
- Os resultados negativos dos centros de custo dos órgãos da ANAFRE são o reflexo dos gastos de deslocação e estadas, despesas de representação, senhas de presença para a participação dos membros nas reuniões/iniciativas.
- Os centros de custo das Delegações também apresentam resultados negativos, na medida em que as transferências efetuadas pelos serviços centrais não constituem receitas das delegações, contabilisticamente, são meras transferências de contas bancárias, tendo apenas reflexo na tesouraria, refletindo-se nos centros de custo os gastos.





### 3.8 MAPAS DE CONTROLO ORÇAMENTAL DA RECEITA E DA DESPESA (POCAL)

Mapa de Controlo Orçamental da Despesa				Ano: 2016
Código	Designação			Montante (€)
CE	DESPESAS CORRENTES	Dotação Corrigida	Compromissos assumidos	Grau de Execução (%)
01.	Despesas com o pessoal	327 900,00	289 378,67	88,25
01.01	Remunerações certas e permanentes	265 000,00	236 435,11	89,22
01.01.02	Órgãos sociais	75 000,00	67 000,00	89,33
01.01.04	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho	190 000,00	169 435,11	89,18
01.03	Segurança Social	62 900,00	52 943,56	84,17
01.03.05.02.	Segurança social - Regime geral	60 000,00	50 259,61	83,77
02				
01.03.09.01	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	2 900,00	2 683,95	92,55
02.	Aquisição de bens e serviços	402 400,00	451 962,59	112,32
02.01	Aquisição de bens	17 100,00	22 027,54	128,82
02.01.04	Limpeza e higiene	2 000,00	3 243,55	162,18
02.01.08	Material de escritório	3 500,00	4 559,49	130,27
02.01.15	Prémios, condecorações e ofertas	9 000,00	10 598,98	117,77
02.01.18	Livros e documentação técnica	2 600,00	2 867,00	110,27
02.01.21	Outros bens		758,52	
02.02	Aquisição de serviços	385 300,00	429 935,05	111,58
02.02.01	Encargos das instalações	700,00	728,35	104,05
02.02.03	Conservação de Bens	4 000,00	9 416,81	235,42
02.02.04	Locação de edifícios	6 564,40	6 350,00	96,73
02.02.08	Locação de outros bens	1 935,60	1 925,74	99,49
02.02.09	Comunicações	20 000,00	27 546,08	137,73
02.02.11	Representação dos serviços	2 000,00	2 705,18	135,26
02.02.12	Seguros	10 500,00	10 558,42	100,56
02.02.13	Deslocações e estadas	250 000,00	269 206,37	107,68
02.02.17	Publicidade	3 500,00	6 546,47	187,04
02.02.18	Vigilância e Segurança	200,00	148,66	74,33



02.02.20	Outros trabalhos especializados	71 000,00	75 865,23	106,85
02.02.25	Outros Serviços	14 900,00	18 937,74	127,10
06.	Outras Despesas Correntes	200,00	2 820,13	1 410,07
06.02	Outras Despesas Correntes - Diversas	200,00	2 820,13	1 410,07
06.02.01	Impostos e taxas	200,00	172,46	86,23
06.02.03.05	Outras		2 647,67	
	TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES	730 500,00	744 161,39	101,87

CE	DESPEAS CAPITAL	Dotação Corrigida	Compromissos assumidos	Grau de Execução (%)
07.	Aquisição de Bens de Capital	29 500,00	19 118,71	64,81
07.01	Investimentos	29 500,00	19 118,71	64,81
07.01.03	Edifícios	5 000,00	2 263,20	45,26
07.01.03.01	Instalações dos Serviços	5 000,00	2 263,20	45,26
07.01.07	Equipamento Informático	5 000,00	3 744,12	74,88
07.01.09	Equipamento Administrativo	19 500,00	13 111,39	67,24
	TOTAL DAS DESPESAS CAPITAL	29 500,00	19 118,71	64,81
	TOTAL GERAL	760 000,00	763 280,10	100,43

Mapa de Controlo Orçamental da Receita				Ano: 2016
Código	Designação			Montante (€)
CE	RECEITAS CORRENTES	Previsão Corrigida	Receita Liquidada	Grau de Execução (%)
05.	Rendimentos da Propriedade	10 000,00	8 110,45	81,10
05.02	Juros - Sociedades financeiras	10 000,00	8 110,45	81,10
05.02.01	Bancos e outras instituições financeiras	10 000,00	8 110,45	81,10
06.	Transferências Correntes	20 000,00	7 600,00	0,00
06.03	Administração Central	20 000,00		0,00
06.03.06	Projetos Financiados	20 000,00		0,00
06.04	Administração Regional		7 600,00	
06.04.01	Região Autónoma dos Açores		7 600,00	



07.	Venda de bens e serviços correntes	730 000,00	767 514,45	104,94
07.01	Venda de Bens	730 000,00	1 437,74	0,20
07.01.99	Outros	730 000,00	1 437,74	0,20
07.02	Serviços	730 000,00	766 076,71	104,94
07.02.99	Outros - Quotas	730 000,00	766 076,71	104,94
08.	Outras receitas correntes		862,39	
08.01.99	Outras - Outras		862,39	
08.01.99.99	Outras Receitas Correntes - Diversas		862,39	
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES		760 000,00	784 087,29	103,17
TOTAL DAS RECEITAS CAPITAL		0,00	0,00	0,00
TOTAL GERAL		760 000,00	784 087,29	103,17

### 3.9 MAPA DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS POCAL

Mapa de Execução do Plano Plurianual de Investimentos											(unidade: Euro)
Objetivo	Código da Classificação Económica	Número do Projeto/Ações	Designação do Programa e Projeto	Forma de Realização	Respos.	Datas		Fase de Execução	Montante Previsto	Montante Executado	Grau de Execução (%)
						Início	Fim				
1			Funções Gerais						29 500,00	19 118,71	64,81
1.1.0			Serviços Gerais de Administração Pública						29 500,00	19 118,71	64,81
1.1.1			Administração Geral						29 500,00	19 118,71	64,81
	07.01.03.01	2016/02	Edifício- Sede Benedita	E	CD	01/01/2016	31/12/2016		5 000,00	2 263,20	45,26
	07.01.07	2016/03	Aquisição de Equipamento Informático	O	CD	01/01/2016	31/12/2016		5 000,00	3 744,12	74,88
	07.01.09	2016/04	Aquisição de Equipamento Administrativo/Envelopadora	O	CD	01/01/2016	31/12/2016		6 500,00	0,00	0,00
	07.01.09	2016/06	Aquisição de Equipamento Administrativo/Mobiliário	O	CD	01/01/2016	31/12/2016		13 000,00	13 111,39	100,86
Total Geral									29 500,00	19 118,71	64,81



Lisboa, 10 de fevereiro de 2017

A Contabilista Certificada (CC n.º 81056) (Carla Martins dos Reis)

O Coordenador do Pelouro de Administração, Finanças e Património (Armando Manuel Diniz Vieira)

O Presidente do Conselho Diretivo (Pedro Cegonho)



4.

# RELATÓRIO DE REPRESENTAÇÕES



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
05/jan/16	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Lisboa	Concerto de Ano Novo	Pedro Cegonho
08/jan/16	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
11/jan/16	CÂMARA MUNICIPAL DE VILA NOVA DE GAIA	Vila Nova de Gaia	1ª Conferência de Gaia «As vias do Noroeste»	Pedro Cegonho
11/jan/16	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Porto	Conselho de Concertação Territorial	Pedro Cegonho e Armando Vieira
11/jan/16	MUSEU NACIONAL DE ARTE ANTIGA	Lisboa	JANTAR	Pedro Cegonho
13/jan/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
13/jan/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA DR. PEDRO PASSOS COELHO PRESIDENTE	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
13/jan/16	PARTIDO SOCIALISTA DRA. ANA CATARINA MENDES SECRETÁRIA GERAL ADJUNTA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
13/jan/16	CAP GEMINI	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
15/jan/16	ANAFRE	Polvoreira Guimarães	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
16/jan/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Guimarães	Inauguração da Sede da Delegação Distrital de Braga da ANAFRE	Conselho Diretivo
20/jan/16	PORTUGAL TELECOM E ALTICE	Aveiro	Apresentação Altice Labs	Pedro Cegonho
22/jan/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA em conjunto com a ANMP sobre a Comemoração dos 40 anos das Primeiras Eleições Autárquicas	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Elisabete Matos, Jorge Veloso e Jorge Neves



25/jan/16	PRIMEIRO MINISTRO DR. ANTÓNIO COSTA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
27/jan/16	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Elisabete Matos
27/jan/16	COOPERATIVA ANTÓNIO SÉRGIO PARA A ECONOMIA SOCIAL (CASES)	Lisboa	Cerimónia Pública de Entrega do Prémio Cooperação e Solidariedade ANTÓNIO SÉRGIO 2015	Jorge Veloso e Elisabete Matos
27/jan/16	JORNAL DE NEGÓCIOS	Lisboa	ENTREVISTA	Pedro Cegonho
28/jan/16	ORDEM DOS ADVOGADOS	Lisboa	Assinatura do Protocolo de Cooperação entre a Ordem dos Advogados e a ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
29/jan/16	CONDOMÍNIO DA BENEDITA	Benedita	Assembleia de Condóminos	Armando Vieira
30/jan/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Boliqueime	Almoço de Ano Novo das Freguesias do Algarve	Pedro Cegonho, Francisco Jesus, Joaquim Teixeira e José Graça (Coordenador DD Faro)
01/fev/16	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Cerimónia de tomada de posse do Conselho de Administração da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
02/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Viana do Castelo	Encontro Distrital SIMPLEX	Luís Matias (Coordenador DD Viana do Castelo) Manuel Marques (Membro da Mesa do Conselho Geral)
03/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Braga	Encontro Distrital SIMPLEX	Carlos Oliveira (Coordenador DD Braga)
03/fev/16	SICAD – SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS	Lisboa	Sessão de Apresentação do Relatório Anual 2014 - A Situação do País em Matéria de Drogas e Toxicodependências	Francisco Rocha
03/fev/16	IMT - INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
03/fev/16	BOLSA NACIONAL DE TERRAS	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus



04/fev/16	GINÁSIO CLUBE PORTUGUÊS	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho
04/fev/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega do Documento de Orientação Estratégica e Conclusões do XV Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
04/fev/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2016	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
04/fev/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Algés	Conselho Consultivo da Juventude	Luís Ramalho
10/fev/16	PRIMEIRO MINISTRO DR. ANTÓNIO COSTA	Lisboa	REUNIÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2016	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
11/fev/16	GRUPO PARLAMENTAR DO BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	REUNIÃO Reorganização das Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
11/fev/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Jorge Neves e Elisabete Matos
11/fev/16	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO Palácio da Mitra	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
12/fev/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Braga	Tomada de Posse dos Novos Órgãos Sociais do Conselho Nacional de Juventude	Luís Ramalho
13/fev/16	A VOZ DO OPERÁRIO	Lisboa	Jantar do 133º aniversário d'A Voz do Operário	Pedro Cegonho
15/fev/16	CCDR - CENTRO	Castelo Branco	Conselho Regional do Centro	Armando Vieira e Jorge Veloso
15/fev/16	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho 5 - «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»	Paulo Moreira
16/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Coimbra	Encontro Distrital SIMPLEX	Jorge Veloso e Arménio Ferraz (Coordenador DD Coimbra)
17/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA	Aveiro	Encontro Distrital SIMPLEX	Rui Torres (Coordenador DD Aveiro)





	MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA			
17/fev/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
17/fev/16	COMISSÃO DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho de Acompanhamento das Transferências das Competências na Educação	Pedro Cegonho, Armando Vieira e António Danado
19/fev/16	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Alvito	Pelouro de Administração, Finanças e Património	Armando Vieira, João Pires, Ezequiel Estrada, Micael Cardoso e Manuel Glória
19/fev/16	ANAFRE	Alvito	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
20/fev/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Lisboa	Assembleia Geral da Delegação Regional dos Açores	Pedro Cegonho, Jorge Neves e António Alves (Coordenador DR Açores)
22/fev/16	INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	São Mamede de Infesta	Sessão de Encerramento da Conferência «Um Novo Olhar sobre a Administração Pública»	Pedro Cegonho
22/fev/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	V Encontro de Jurisprudentes de Língua Portuguesa sobre a Família	Luís Ramalho
22/fev/16	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - “Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança”	Paulo Moreira
23/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Portalegre	Encontro Distrital SIMPLEX	Martina de Jesus (Coordenadora DD Portalegre)
24/fev/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Castelo Branco	Encontro Distrital SIMPLEX	Jorge Neves e Cristina Granada (Coordenadora DD Castelo Branco)
24/fev/16	CCDR - NORTE	Porto	REUNIÃO Estratégias que possibilitem a candidatura das Freguesias aos financiamentos programados no Programa NORTE 2020	Luís Ramalho e Micael Cardoso
25/fev/16	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2016	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus



25/fev/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
26/fev/16	CCDR - NORTE	Vila Nova de Famalicão	REUNIÃO Participação das Freguesias no Conselho Regional do Norte	Micael Cardoso e Luís Ramalho
27/fev/16	CGTP-IN	Almada	Sessão de Encerramento do XIII Congresso da CGTP-IN	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
29/fev/16	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Pelouro de Informação, Formação e Ambiente	Jorge Neves, Joaquim Teixeira, Paulo Moreira e António Danado
29/fev/16	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - “Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança”	Paulo Moreira
01/mar/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Carnaxide	Dia da Proteção Civil	Pedro Cegonho
01/mar/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social	Jorge Veloso
01/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Beja	Encontro Distrital SIMPLEX	Álvaro Nobre (Coordenador DD Beja)
02/mar/16	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Metropolitano	Pedro Cegonho
02/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Faro	Encontro Distrital SIMPLEX	Joaquim Teixeira, José Graça (Coordenador DD Faro) e Álvaro Bila (Membro do Conselho Geral)
03/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DO BARREIRO	Barreiro	Conferencia “ISoP – Inovar em Serviços Públicos”, intitulada “Gerir a relação com o município: processos, procedimentos e sistemas de informação”	Ana Porfírio
04/mar/16	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Pelouro das Áreas Sociais	Jorge Veloso, Paulo Moreira e Luís Ramalho
04/mar/16	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal



04/mar/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Guarda	Assinatura do Protocolo de Cooperação entre o Politécnico da Guarda   ANAFRE e Colóquio-Debate subordinado ao tema «Os próximos 40 anos de Poder Local»	Pedro Cegonho
05/mar/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Idanha-a-Nova	Cerimónia de Apresentação Pública da Unidade de Missão de Valorização do Interior, assinalando os 100 dias de Governo	Pedro Cegonho
05/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DE OLIVEIRA DO HOSPITAL	Oliveira do Hospital	Cerimónia de Abertura da Festa do Queijo Serra da Estrela	Jorge Veloso
07/mar/16	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Lisboa	GT5 – Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) - “Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança”	Paulo Moreira
07/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Setúbal	Encontro Distrital SIMPLEX	Nuno Costa (Coordenador DD Setúbal)
08/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Évora	Encontro Distrital SIMPLEX	António Medinas (Coordenador DD Évora)
09/mar/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene da Tomada de Posse de Sua Excelência o Presidente da República, Prof. Doutor Marcelo Rebelo de Sousa	Pedro Cegonho e Armando Vieira
09/mar/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Lisboa	Receção a Sua Excelência o Presidente da República, Prof. Doutor Marcelo Rebelo de Sousa	Pedro Cegonho
10/mar/16	PRESIDENTES DAS JUNTAS DE FREGUESIA DE SANTA MARIA MAIOR, MISERICÓRDIA, SANTO ANTÓNIO E SÃO VICENTE	Lisboa	Regras do Alojamento Local	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
10/mar/16	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO	Lisboa	Apresentação das Conclusões do Congresso Nacional das Coletividades, Associações e Clubes	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
10/mar/16	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Pelouro das Delegações	Francisco Jesus, Francisco Oliveira, Simplicio Pestana, Vitor Marques e José Gabriel
11/mar/16	ANAFRE	Castelo Branco	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
12/mar/16	CARLOS DOS REIS	Chapelle Saint-Mesmi (França)	Cerimónia de atribuição da insígnia de «Chevalier de l’Ordre National du Mérite»	Armando Vieira



12/mar/16	ANAFRE	Castelo Branco	74º Conselho Geral da ANAFRE	Conselho Geral
13/mar/16	ASSOCIATION CIVICA	Paris (França)	Congrès des élus d' origine portugaise «Œuvrer pour plus de participation citoyenne des élus vers les citoyens administrés»	Armando Vieira
13/mar/16	PARTIDO POPULAR CDS-PP	Gondomar	Sessão de Encerramento do 26º Congresso do CDS	Jorge Veloso e Francisco Jesus
13/mar/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Coimbra	Almoço dos 30 Anos do Conselho Nacional de Juventude	Luís Ramalho
14/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Santarém	Encontro Distrital SIMPLEX	Joel Marques (Coordenador DD Santarém)
15/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Leiria	Encontro Distrital SIMPLEX	Germano Pragosa (Coordenador DD Leiria)
15/mar/16	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	REUNIÃO Protocolo Institucional Fundação INATEL   ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
16/mar/16	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Evento Anual do Programa Operacional Capital Humano (POCH)	Jorge Neves
16/mar/16	SECRETARIA REGIONAL DO TURISMO E TRANSPORTES DA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	Ponta Delgada	Comissão de Acompanhamento dos Percurso Pedestres	Jaime Rita (Vice-coordenador DR Açores)
16/mar/16	DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE INSTRUMENTOS DE APLICAÇÃO DA DIREÇÃO- GERAL DA SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Declarações emitidas pelas Juntas de Freguesia Situações de União de Facto	Elisabete Matos
17/mar/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
17/mar/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Carnaxide	Sessão pública de apresentação do Dispositivo Especial de Combate a Incêndios Florestais – DECF 2016	Jorge Neves
17/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cidades-Piloto do Programa "Cultura em Cidades Sustentáveis. Aprender com as Ações Cultura 21 - Cidades-Piloto Europa 2015-2017"	Pedro Cegonho



19/mar/16	PS - LEIRIA	Alcobaça	Sessão de Encerramento do XVII Congresso Federativo de Leiria do PS	Germano Pragosa (Coordenador DD Leiria)
19/mar/16	PS - PORTO	Leça da Palmeira	Sessão de Encerramento do XVII Congresso da Federação Distrital do Porto do PS	Dário Silva (Coordenador DD Porto)
21/mar/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Porto	Encontro Distrital SIMPLEX	Vitor Monteiro (Tesoureiro DD Porto)
21/mar/16	MINISTRO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL DR. CAPOULAS SANTOS	Mação	Comemorações do Dia Internacional das Florestas	Ezequiel Estrada
22/mar/16	CÂMARA MUNICIPAL DO FUNCHAL	Funchal	Inauguração do Complexo Balnear do Lido	Simplício Pestana
22/mar/16 a 24/mar/16	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	30ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Elisabete Matos, Pedro Cegonho e Francisco Jesus
23/mar/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social	Jorge Veloso
23/mar/16	PROGRAMA OPERACIONAL SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DE RECURSOS (PO SEUR)	Leiria	Sessão de Apresentação de Resultados e Prioridades do PO SEUR 2016	Jorge Veloso
26/mar/16	MUNICÍPIO DO SABUGAL	Sabugal	Orador na Conferência «Que fazer com o País das aldeias?»	Pedro Cegonho
31/mar/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves e Elisabete Matos
31/mar/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens	Jorge Veloso
31/mar/16	CENTRO DE ESTUDOS E SONDAGENS DE OPINIÃO DA UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA	Lisboa	Encontro/Debate, em formato de mesa redonda, subordinado ao tema «A Importância das Pessoas na Dinâmica dos Territórios»	Jorge Neves
01/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Vila Nova de Gaia	Comemorações do Mês da Prevenção Maus Tratos - Vila Nova de Gaia	Luís Ramalho
02/abr/16	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Lisboa	Sessão política e cultural comemorativa do 40º Aniversário da Constituição da República Portuguesa “Abril Sempre!”	Francisco Jesus



03/abr/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Espinho	Sessão de Encerramento do 36º Congresso Nacional do PSD	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
04/abr/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Ponta Delgada	Encontro Distrital SIMPLEX	António Alves (Coordenador DR Açores)
04/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Sessão de Abertura da Campanha Nacional do Mês da Prevenção dos Maus Tratos à Infância (MPMT2016)	Jorge Veloso
06/abr/16	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO DE ADULTOS (APEFA) APRENDÊNCIAS	Lisboa	REUNIÃO Apresentação de Projeto para Combate ao Analfabetismo	Armando Vieira
07/abr/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	Sessão SIMPLEX + Juventude	Luís Ramalho
09/abr/16	JORNAL AUDIÊNCIA	Ribeira Grande	XI Gala AUDIÊNCIA	António Alves (Coordenador DR Açores)
09/abr/16	ANAFRE	Vila Real	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Vila Real	Armando Vieira, Elisabete Matos e Francisco Oliveira
12/abr/16	PLATAFORMA SUPRACONCELHIA DA GRANDE LISBOA - REDE SOCIAL	Lisboa	Plataforma Supraconcelhia da Grande Lisboa - Rede Social	Paula Alves (Coordenadora DD Lisboa)
14/abr/16	CÂMARA MUNICIPAL DO BARREIRO	Barreiro	Conferencia “ISoP – Inovar em Serviços Públicos”, intitulada “Cidades inteligentes/smart cities presente e futuro”	Ana Porfírio
14/abr/16	APCV - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS PRODUTORES DE CERVEJA	Lisboa	Sessão pública de apresentação do Projeto Falar Claro	Paulo Moreira
14/abr/16	ANAFRE	Lisboa	Visita ao quadro de Domingos Sequeira “A Adoração dos Magos”, Museu Nacional de Arte Antiga Conferência de Imprensa de formalização do apoio para aquisição da obra	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Luís Ramalho
14/abr/16	CONFEDERAÇÃO NACIONAL DAS INSTITUIÇÕES DE SOLIDARIEDADE CNIS ENG. MACÁRIO CORREIA	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho e Armando Vieira
14/abr/16	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO Central de Compras da AML	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus



14/abr/16	CAP GEMINI	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
14/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Tertúlia "Os Direitos da Criança em sala de aula"	Paulo Moreira
15/abr/16	ANAFRE	Sousel	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
16/abr/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Reguengos de Monsaraz	Simbólica Homenagem aos Autarcas de Freguesia eleitos desde 1976, nas primeiras Eleições Democráticas	Pedro Cegonho
16/abr/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Sarzedas	Comemorações dos 40 anos de Democracia do Poder Local	Jorge Neves
16/abr/16	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Ponta Delgada	Sessão de Encerramento do 15º Congresso Nacional dos Bombeiros Profissionais "Bombeiros Profissionais: Projeto Nacional"	Henrique Resendes (Membro Conselho Geral)
19/abr/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social	Jorge Veloso
19/abr/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Funchal	Encontro Distrital SIMPLEX	Simplício Pestana e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
20/abr/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA PROF. DR. MARCELO REBELO DE SOUSA	Lisboa	AUDIÊNCIA	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
21/abr/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Cerimónia de entrega de Prémio de Jornalismo "Os Direitos da Criança em Notícia"	Jorge Veloso
22/abr/16	CONSELHO NACIONAL PARA A ECONOMIA SOCIAL	Lisboa	Conselho Nacional para a Economia Social (CNES)	Jorge Veloso
22/abr/16	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Conselho de Concertação Territorial	Pedro Cegonho e Armando Vieira
23/abr/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Coimbra	II Encontro dos Gabinetes de Apoio ao Emigrante e Assinatura do Protocolo entre a Secretaria de Estado das Comunidades Portuguesas e a ANAFRE	Pedro Cegonho e Armando Vieira
25/abr/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene Comemorativa do 42º Aniversário do 25 de abril	Pedro Cegonho



26/abr/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA EDUCAÇÃO	Lisboa	Grupo de Trabalho para a Descentralização Administrativa do Ministério da Educação	Pedro Cegonho e Armando Vieira
27/abr/16	MINISTRO ADJUNTO	Lisboa	Conselho Consultivo da Unidade de Missão para a Valorização do Interior (UMVI)	João Prata (Coordenador DD Guarda)
28/abr/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Loures	Fórum Nacional Álcool e Saúde	Paulo Moreira
28/abr/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
28/abr/16	NOVO BANCO	Lisboa	REUNIÃO	Armando Vieira
28/abr/16	COMISSÃO DE TRABALHO E SEGURANÇA SOCIAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho da 10.ª Comissão Parlamentar – Reposição das 35 horas de trabalho semanal na Administração Pública	Armando Vieira, Francisco Jesus e Jorge Velo
29/abr/16	FREGUESIA DE PORTO SANTO	Porto Santo	Comemoração do 39º Aniversário da Freguesia de Porto Santo	Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
03/mai/16	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Queluz	Cerimónia Militar do 105º Aniversário da GNR	Pedro Cegonho
03/mai/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens	Jorge Veloso
05/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DO BARREIRO	Barreiro	Conferencia “ISoP – Inovar em Serviços Públicos”, intitulada “Desmaterialização/Transformação Digital”	Ana Porfírio
06/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DO PORTO	Porto	AUDIÊNCIA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e Dário Silva (Coordenador DD Porto)
07/mai/16	ANAFRE   DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Porto	ENCONTRO.FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves, Dário Silva (Coordenador DD Porto) e Daniel Marques
08/mai/16	FREGUESIA DE SANTIAGO DA GUARDA	Santiago da Guarda	Inauguração da Requalificação da Sede da Junta de Freguesia e Parque Geriátrico	Armando Vieira





08/mai/16	FREGUESIA DE VALE DO PARAÍSO	Vale do Paraíso Azambuja	Comemorações do 1º Centenário da Freguesia de Vale do Paraíso	Paulo Moreira
09/mai/16	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL DR. JOSÉ VIEIRA DA SILVA	Lisboa	Cerimónia de Comemoração do Dia Nacional da Segurança Social	Pedro Cegonho
09/mai/16	REPRESENTAÇÃO DA COMISSÃO EUROPEIA EM PORTUGAL	Lisboa	Receção comemorativa do Dia da Europa	Armando Vieira
09/mai/16	UNIVERSIDADE DE LISBOA PROF. DOUTOR VIRIATO SOROMENHO-MARQUES	Lisboa	Sessão de Abertura da Conferência «Os Direitos Humanos e os Desafios do Século XXI. Globalizar a Dignidade»	Pedro Cegonho
10/mai/16	UNIVERSIDADE DE LISBOA PROF. DOUTOR VIRIATO SOROMENHO-MARQUES	Lisboa	Conferência «Os Direitos Humanos e os Desafios do Século XXI. Globalizar a Dignidade»	Pedro Cegonho
10/mai/16	UNIVERSIDADE DE LISBOA PROF. DOUTOR VIRIATO SOROMENHO-MARQUES	Lisboa	Cerimónia de Assinatura da Declaração de Lisboa sobre os Direitos Humanos	Pedro Cegonho
11/mai/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
11/mai/16	ANAFRE   AML - ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	Sessão Pública de Apresentação às Freguesias da Central de Compras da AML	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
11/mai/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado
11/mai/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Grupo técnico para estabelecer os critérios gerais de avaliação da reorganização territorial	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
12/mai/16	CENTRO NACIONAL DE CULTURA	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho
12/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Sessão Solene Comemorativa do Feriado Municipal de Aveiro	Armando Vieira
12/mai/16	CCDR - NORTE	Guimarães	Encontro “NORTE & Pessoas”, abordando as dimensões “Escolarização e Qualificação” e “Mercado de Trabalho”	Micael Cardoso e Luís Ramalho
13/mai/16	ORDEM DOS CONTABILISTAS CERTIFICADOS	Setúbal	I Congresso Internacional de Contabilidade Pública, intervenção no Painel «Contabilista Certificado na Administração Pública»	Pedro Cegonho



14/mai/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Seia	II Encontro Distrital de Autarcas de Freguesia do Distrito da Guarda	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Neves, João Prata (Coordenador DD Guarda) e Leonor Amaral
16/mai/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Saúde Sazonal	Paulo Moreira
18/mai/16	CCDR - NORTE	Boticas	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)	Micael Cardoso
18/mai/16	CCDR - CENTRO	Ovar	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)	Armando Vieira
19/mai/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Conselho Regional do Algarve	Joaquim Teixeira e Steven Piedade
19/mai/16	PORTUGAL ECONOMIA SOCIAL	Lisboa	Sessão de Abertura do Portugal Economia Social	Jorge Veloso
19/mai/16	COOPERATIVA ANTÓNIO SÉRGIO PARA A ECONOMIA SOCIAL (CASES)	Lisboa	Almoço/Debate – Portugal Economia Social	Jorge Veloso
19/mai/16	CCDR - LVT	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (POR Lisboa 2020)	Jorge Veloso
20/mai/16	ANAFRE	Faro	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
21/mai/16	ANAFRE   DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	São Brás de Alportel	ENCONTRO.FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves, José Graça (Coordenador DD Faro), Carla Reis e Nuno Albuquerque
21/mai/16	FREGUESIA DE SANTA LUZIA	Angra do Heroísmo	Dia da Freguesia de Santa Luzia	António Alves (Coordenador DR Açores)
23/mai/16	ARTEMREDE	Abrantes	1º Fórum Político da Artemrede	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
23/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020)	Elisabete Matos



23/mai/16	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Sintra	Inauguração do Campo de Treinos de Combate a Incêndios Urbanos e Industriais da Escola Nacional de Bombeiros	Paulo Moreira
23/mai/16	FREGUESIA DE VISEU	Viseu	Sessão de Abertura da Semana Solidária e reunião de trabalho sobre assuntos relevantes para o futuro das Freguesias	Armando Vieira
24/mai/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)	Steven Piedade
24/mai/16 e 25/mai/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	I Congresso Europeu sobre uma Justiça Amiga das Crianças	Jorge Veloso
25/mai/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Anteprojetos de diploma no âmbito do reforço do patamar municipal do sistema de proteção civil	Pedro Cegonho e Jorge Neves
25/mai/16	CCDR - ALENTEJO	Odemira	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)	Álvaro Nobre
25/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL TEMÁTICO SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DOS RECURSOS (PO SEUR)	Odemira	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR)	Jorge Veloso
27/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Porto	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (PO CH)	Jorge Neves
27/mai/16	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE)	António Danado
28/mai/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário   Formação "a união na senda do conhecimento"	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves, José Pires (Coordenador DD Bragança) e Carla Reis
29/mai/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário «Modernização Administrativa, Desmaterialização de Processos e Plataforma e-Freguesias»	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves e José Pires (Coordenador DD Bragança)
29/mai/16	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Portimão	Dia do Bombeiro Português	Joaquim Teixeira
31/mai/16	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade com presença da Secretária de Estado para a Cidadania e a	Pedro Cegonho e Elisabete Matos



			Igualdade, Dra. Catarina Marcelino	
31/mai/16	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Estratégia para a Inovação e Boa Governação a nível Local e o European Label of Governance Excellence (ELOGE)	Elisabete Matos e Leonor Amaral
31/mai/16	CÂMARA MUNICIPAL DE SESIMBRA	Sesimbra	Inauguração do Museu Marítimo de Sesimbra	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
31/mai/16	PLATAFORMA PORTUGAL COM FUTURO	Lisboa	Jantar/Conferência com intervenção sobre "O Futuro da Democracia em Portugal e no Mundo"	Pedro Cegonho
02/jun/16	SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS (SICAD)	Amadora	Apresentação pública dos resultados do Estudo "Comportamentos Aditivos aos 18 anos: inquérito aos jovens participantes no Dia da Defesa Nacional"	Paulo Moreira
02/jun/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
02/jun/16	CAP GEMINI	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
02/jun/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
02/jun/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Coimbra	Conselho Consultivo da Juventude	Luís Ramalho
04/jun/16	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Coimbra	Evocação dos 40 anos do Poder Local, Cerimónia de Encerramento do 7º Congresso Nacional dos ASD e Condecoração de Armando Vieira	Armando Vieira
05/jun/16	PARTIDO SOCIALISTA	Lisboa	Sessão de Encerramento do 21º Congresso Nacional do Partido Socialista	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
06/jun/16	CÂMARA MUNICIPAL DE SETÚBAL	Setúbal	Seminário PAESS – Plano de Ação para a Energia Sustentável do Município de Setúbal	Nuno Costa (Coordenador DD Setúbal)
07/jun/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Lisboa	REUNIÃO Gabinetes de Apoio ao Emigrante	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e Pedro Delgado Alves (Presidente JF Lumiar)
07/jun/16	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E	Lisboa	Conferência "COMPETE 2020 ao lado de quem cria valor"	Armando Vieira



	INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)			
08/jun/16	FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN	Lisboa	REUNIÃO Dia Municipal para a Igualdade	Pedro Cegonho
09/jun/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Cascais	Receção ao Corpo Diplomático, por ocasião do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas	Pedro Cegonho
10/jun/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Lisboa	Cerimónia Militar comemorativa do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas	Pedro Cegonho
10/jun/16	COMISSÃO EXECUTIVA PARA A HOMENAGEM NACIONAL AOS COMBATENTES 2016	Lisboa	XXIII Encontro Nacional de Combatentes 2016	Armando Vieira
11/jun/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Praia da Vitória	Celebração dos 40 Anos das Primeiras Eleições Livres do Poder Autárquico	José Gabriel Silva
12/jun/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Horta	Celebração dos 40 Anos das Primeiras Eleições Livres do Poder Autárquico	José Gabriel Silva
14/jun/16	CCDR - NORTE	Guimarães	Conselho Regional do Norte	Micael Cardoso e Luís Ramalho
15/jun/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Sessão “30 anos de fundos comunitários no Algarve”	Joaquim Teixeira e Steven Piedade
16/jun/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
17/jun/16	REGIÃO DE TURISMO DO ALGARVE	Faro	Cerimónia de Tomada de Posse dos Órgãos Sociais da ANT – Associação Nacional do Turismo	José Graça (Coordenador DD Faro)
17/jun/16	ANAFRE	Montijo	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
18/jun/16	DELEGAÇÃO DO BLOCO DE ESQUERDA NO PARLAMENTO EUROPEU (GUE/NGL)	Lisboa	I Encontro Nacional de Cuidadores Informais de Alzheimer e Demências Similares	Pedro Cegonho
18/jun/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Marco de Canaveses	Assembleia da Delegação e Debate “O papel das Freguesias na atualidade”	Luís Ramalho



21/jun/16	SICAD – SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS	Lisboa	Conselho Nacional para os Problemas da Droga, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool	Paulo Moreira
21/jun/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens	Jorge Veloso
23/jun/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Unidades Locais de Proteção Civil	Órgãos Sociais da ANAFRE
23/jun/16	ANAFRE	Lisboa	Almoço Comemorativo dos 100 anos da Lei 621, de 23 de junho/1916, através do qual as paróquias civis passaram a ter a denominação oficial de freguesias, designando-se por «Junta da Freguesia»	Órgãos Sociais da ANAFRE
23/jun/16	ANAFRE   ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Recepção do Presidente da Assembleia da República no âmbito das Comemorações dos 100 anos da Lei 621, de 23 de junho/1916, em que as paróquias civis passaram a ter a denominação oficial de freguesias, designando-se por «Junta da Freguesia»	Órgãos Sociais da ANAFRE
23/jun/16	ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Cerimónia Evocativa dos 100 anos da Lei 621, de 23 de junho/1916, através do qual as paróquias civis passaram a ter a denominação oficial de freguesias, designando-se por «Junta da Freguesia»	Órgãos Sociais da ANAFRE
23/jun/16	ANAFRE	Lisboa	Lançamento do livro: «As Freguesias na Organização do Estado: Um Património Nacional»	Órgãos Sociais da ANAFRE
26/jun/16	BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	Sessão de Encerramento da X Convenção Nacional do Bloco de Esquerda	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
26/jun/16	PSD - DISTRITAL DE LISBOA	Cascais	Convenção Autárquica 2016, intervenção no painel «Freguesias - Um Distrito, Dois Modelos»	Armando Vieira
27/jun/16	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Lisboa	Sessão Evocativa dos 40 anos das primeiras eleições presidenciais portuguesas em democracia	Pedro Cegonho
01/jul/16	PORTUGAL TELECOM	Porto	Evento de Sustentabilidade Ambiental	Micael Cardoso
05/jul/16	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Tomada de Posse no Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas (CONCIG)	Elisabete Matos



06/jul/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	REUNIÃO Contratos Locais de Segurança	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
06/jul/16	FRESOFT	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
06/jul/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
07/jul/16	FUNDAÇÃO AIP	Lisboa	Conselho Estratégico Portugal Economia Social	Jorge Veloso
07/jul/15	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Elisabete Matos e António Danado
08/jul/16	CCDR - CENTRO	Batalha	Conselho Regional do Centro	Armando Vieira e Jorge Veloso
12/jul/16	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial	Armando Vieira
12/jul/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Lisboa	31º Aniversário do Conselho Nacional de Juventude	Luís Ramalho
14/jul/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Lisboa	Cerimónia de apresentação da Nova Geração de Contratos Locais de Segurança e assinatura do Acordo de Cooperação para criação da Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
14/jul/16	MUSEU NACIONAL DE ARTE ANTIGA	Lisboa	Inauguração do Piso 3 – Nova Galeria de Pintura e Escultura Portuguesas	Pedro Cegonho
14/jul/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
15/jul/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE VILA FRANCA DAS NAVES E FEITAL	Vila Franca das Naves	Homenagem aos autarcas das Freguesias de Vila Franca das Naves e Feital	Conselho Diretivo e DD Guarda
15/jul/16	ANAFRE	Trancoso	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
15/jul/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Trancoso	Jantar/Reunião com os Autarcas do Concelho de Trancoso	Conselho Diretivo e DD Guarda



16/jul/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Vila Nova de Foz Côa	Almoço/Reunião com os Autarcas do Concelho de Vila Nova de Foz Côa	Conselho Diretivo e DD Guarda
18/jul/16	CCDR - LVT	Lisboa	Conselho Regional da CCDR Lisboa e Vale do Tejo	Pedro Cegonho e António Santos
20/jul/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança	Pedro Cegonho e Armando Vieira
20/jul/16	STAL - SINDICATO NACIONAL DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL E REGIONAL	Lisboa	REUNIÃO Problemas dos trabalhadores das Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
20/jul/16	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE FISCALS MUNICIPAIS	Lisboa	REUNIÃO Carreira de Fiscais Municipais	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
20/jul/16	SINDICATO NACIONAL DOS MÉDICOS VETERINÁRIOS	Lisboa	REUNIÃO Base de dados de Identificação de Animais de Companhia - SIRA	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
20/jul/16	APEPE – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DAS EMPRESAS DE PUBLICIDADE EXTERIOR	Lisboa	REUNIÃO Regulamentação da Lei nº 37/2015, de 27 de abril – novo Estatuto das Estradas da Rede Rodoviária Nacional	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
20/jul/16	SECRETARIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	REUNIÃO Comissão Interministerial da Nova Geração dos Contratos Locais de Segurança	Pedro Cegonho e Armando Vieira
21/jul/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
22/jul/16	FREGUESIA DE CASTELO BRANCO	Castelo Branco	II Gala da Freguesia de Castelo Branco	Pedro Cegonho
27/jul/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
27/jul/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
28/jul/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Leiria	Encontro em LEIRIA com associações juvenis com implantação distrital	Luís Ramalho
01/ago/16	CATÓLICA-CESOP	Lisboa	Apresentação do projeto: Laboratório vivo das dinâmicas sociais: Territórios e Organizações Sustentáveis	Pedro Cegonho





02/ago/16	SECRETARIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	REUNIÃO Comissão Interministerial da Nova Geração dos Contratos Locais de Segurança	Armando Vieira
06/ago/16	FREGUESIA DE ALCÂNTARA	Lisboa	Cerimónia de Homenagem, no âmbito dos 50 anos da Ponte 25 de Abril, aos trabalhadores que perderam a vida na sua construção	Pedro Cegonho
10/ago/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	António Danado
16/ago/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Descentralização de Competências	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
21/ago/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE FREIXO DE ESPADA À CINTA E MAZOUÇO	Freixo de Espada à Cinta	Festas da Vila de Freixo de Espada à Cinta e visita a Mazouço e à Freguesia de Silvares	Pedro Cegonho
29/agt/16 e 30/agt/16	SECRETARIA DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Braga	Fórum Nacional de Portugal do Organismo Internacional de Juventude para a Ibero- América	Luís Ramalho
02/set/16	FESTA DO AVANTE	Amora	40ª Edição da Festa do Avante	Pedro Cegonho
06/set/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança	Pedro Cegonho
06/set/16	FREGUESIA DE TERRA CHÃ	Terra Chã	Sessão de homenagens das Comemorações do 191º Aniversário da Freguesia de Terra Chã	António Alves
07/set/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
09/set/16	ANAFRE	Lagares (Penafiel)	Cerimónias Fúnebres de António Barbosa de Melo, Ex-Presidente da Assembleia da República	Armando Vieira, Jorge Velooso e Micael Cardoso
11/set/16	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	Dia Nacional do Bombeiro Profissional	Pedro Cegonho
12/set/16	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Aveiro	Seminário Portugal 2020: Os Fundos Comunitários e as Autarquias Locais	Armando Vieira
12/set/16	ANAFRE	Fradelos (Vila Nova de Famalicão)	Cerimónias Fúnebres de António Domingues de Azevedo, Bastonário da Ordem dos Contabilistas Certificados	Armando Vieira



13/set/16	ANAFRE	Coimbra	COMISSÃO COORDENADORA com Delegações dos Distritos/Região Autónoma afetados pelos incêndios (Aveiro, Braga, Castelo Branco, Coimbra, Porto, Santarém, Viana do Castelo, Viseu e Madeira	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Jorge Neves e Elisabete Matos
13/set/16	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	REUNIÃO Preparação da Convenção dos 40 anos das Primeiras Eleições dos Órgãos das Autarquias Locais	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
14/set/16	COMISSÃO DE AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO, DESCENTRALIZAÇÃO, PODER LOCAL E HABITAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho - Comissão de Ambiente, Ordenamento do Território, Descentralização, Poder Local e Habitação - apreciação dos projetos sobre Reorganização Territorial de Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
15/set/16	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Porto	Conselho Consultivo da Juventude	Luís Ramalho
15/set/16	FREGUESIA DO LUMIAR E ACADEMIA PORTUGUESA DA HISTÓRIA	Lisboa	Colóquio Internacional “Poderes e Circunscrições Religiosas e Cívicas” - A propósito dos 750 Anos da Freguesia do Lumiar	Pedro Cegonho
15/set/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DO MONTIJO E AFONSOEIRO	Montijo	Dia da Freguesia da União das Freguesias de Montijo e Afonsoeiro	Pedro Cegonho
16/set/16	FREGUESIA DE CAMPO DE OURIQUE	Lisboa	JANTAR Colóquio Internacional “Poderes e Circunscrições Religiosas e Cívicas” - A propósito dos 750 Anos da Freguesia do Lumiar	Pedro Cegonho, Jorge Veloso, Jorge Neves e Elisabete Matos
19/set/16	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Paris (França)	5ª Assembleia Geral das Associações Nacionais de Poderes Locais e Regionais dos Países membros do Conselho da Europa	Pedro Cegonho
20/set/16	COMISSÃO EUROPEIA REPRESENTAÇÃO DE PORTUGAL	Lisboa	Sessão sobre o «Pilar Europeu dos Direitos Sociais»	Jorge Veloso
21/set/16	MINISTÉRIO DO AMBIENTE	Lisboa	Grupo de trabalho para a remoção de amianto	Jorge Neves
21/set/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens	Jorge Veloso
21/set/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado



22/set/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo de Trabalho para a Descentralização de Competências	Elisabete Matos e Daniel Marques
22/set/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO DR. MIGUEL CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Protocolo IEFP   ANAFRE	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
22/set/16	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS TÉCNICOS DE CONTABILIDADE (APOTEC)	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
22/set/16	FREGUESIA DA QUINTA DO CONDE	Lisboa	REUNIÃO Fundo de Financiamento das Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
23/set/16	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Conselho de Concertação Territorial	Pedro Cegonho e Armando Vieira
23/set/16	ANAFRE	Leça da Palmeira	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
24/set/16	ANAFRE   DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO	Ponte de Lima	ENCONTRO.FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves, Luís Matias (Coordenador DD Viana do Castelo) e Daniel Marques
25/set/16	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Sessão solene das Comemorações do 104º Aniversário da Associação Humanitária dos Bombeiros de Carnaxide	Paulo Moreira
26/set/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
26/set/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monitorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Paulo Moreira
27/set/16	ANAFRE	Lisboa	FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Jorge Neves, Dora de Sousa e Filipa Magalhães (Formadora)
28/set/16	ANAFRE	Lisboa	FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Jorge Neves, Daniel Marques, Dora de Sousa e Carla Reis
28/set/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS INFRAESTRUTURAS DR. GUILHERME W. D'OLIVEIRA MARTINS	Lisboa	REUNIÃO Alteração ao Código dos Contratos Públicos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus



30/set/16	CIMAC – COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALENTEJO CENTRAL	Évora	Conferência “O Poder Local Democrático e a Constituição da República Portuguesa”, painel “A Consolidação do Poder Local”, intervenção “As Freguesias na Organização do Estado de Direito Democrático”	Pedro Cegonho
30/set/16	CIM REGIÃO DE LEIRIA E CIM ALGARVE	Leiria	I Fórum das Centrais de Compras Intermunicipais	Germano Pragosa (Coordenador DD Leiria)
30/set/16	CCDR - NORTE	Vila Real	“Encontros Norte Conjuntura”, sessão “NORTE & Território”, abordando as dimensões “Demografia e Estrutura Urbana” e “Territórios e Convergência Real”	Luís Ramalho e Micael Cardoso
01/out/16	FEDERAÇÃO DOS BOMBEIROS DO DISTRITO DO PORTO	Porto	Abertura Solene do IV Campeonato Bombeiro de Ferro 2016	Dário Silva (Coordenador DD Porto)
01/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Santarém	Ciclo 100.40 Conferência «Freguesias - Novos Desafios»	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e Joel Marques (Coordenador DD Santarém)
03/out/16	MINISTRO ADJUNTO	Lisboa	Conselho Consultivo da Unidade de Missão para a Valorização do Interior (UMVI)	João Prata (Coordenador DD Guarda)
05/out/16	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia Solene de Comemoração do 106º Aniversário da Implantação da República	Pedro Cegonho
06/out/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
07/out/16	ASSOCIATION DES MAIRES D' ILE-DE-FRANCE (AMIF)	Lisboa	Intervenção na Conferência da Association des Maires d' Île-de-France (AMIF)	Pedro Cegonho
07/out/16	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Almoço com a Delegação da Association des Maires d' Île-de-France (AMIF)	Pedro Cegonho
07/out/16	JORNAL RAI0 DE LUZ	Quinta do Conde Sesimbra	Debate sobre as novas competências das Juntas de Freguesia, integrado nas comemorações do 31º Aniversário da Junta de Freguesia da Quinta do Conde	Francisco Jesus
10/out/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO DR. MIGUEL CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Protocolo IEFP   ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
10/out/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DR. JORGE GOMES	Lisboa	REUNIÃO Formação em Proteção Civil para eleitos das Juntas de Freguesia	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus



11/out/16 a 14/out/16	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS MUNICÍPIOS COM CENTRO HISTÓRICO	Angra do Heróismo	XVI Encontro Nacional de Municípios com Centro Histórico	Pedro Cegonho
12/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Quarteira	FORMAÇÃO	Leonor Amaral e Carla Reis
13/out/16	INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIAS (ISEC)	Lisboa	Conferência/Seminário «Cadastro da Propriedade Rústica na Prevenção dos Incêndios Florestais», intervenção no painel «Prevenção dos Incêndios Florestais»	Elisabete Matos
13/out/16	DIREÇÃO-GERAL DO TERRITÓRIO	Lisboa	Comissão Consultiva que acompanha a alteração do Programa Nacional da Política de Ordenamento do Território (PNPOT)	Armando Vieira
14/out/16	ASSOCIAÇÃO BANDEIRA AZUL DA EUROPA (ABAE)	Amadora	Prémio Nacional Eco-Freguesias XXI	Dário Silva (Coordenador DD Porto)
14/out/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Apresentação das Linhas Gerais do Orçamento do Estado para 2017	Armando Vieira e Francisco Jesus
16/out/16	CÂMARA MUNICIPAL DE ALMADA	Feijó	Sessão de Encerramento do 2º Congresso de Almada, sob o lema “Pensar o Futuro, com Participação e Proximidade”	Francisco Jesus
19/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Tavira	FORMAÇÃO	Leonor Amaral e Carla Reis
19/out/16 a 21/out/16	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	31ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Pedro Cegonho, Elisabete Matos e Francisco Jesus
20/out/16	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
20/out/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	António Danado
20/out/16	CÂMARA MUNICIPAL DE COIMBRA	Coimbra	Programa Reabilitar para Arrendar – Habitação Acessível - visita a edifícios que se encontram a ser reabilitados, sessão pública e assinatura de protocolo de cooperação institucional	Jorge Veloso
21/out/16	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Almoço com a Delegação da Association CIVICA	Armando Vieira
22/out/16	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Recepção à Delegação da Association CIVICA	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus



22/out/16	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE MATOSINHOS E LEÇA DA PALMEIRA	Matosinhos	Jantar de Gala da Cidade 16	Micael Cardoso
24/out/16	MINISTRA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. CONSTANÇA URBANO DE SOUSA	Lisboa	Tomada de Posse do Presidente da Autoridade Nacional de Proteção Civil	Pedro Cegonho e Jorge Neves
24/out/16	ACEESA, ANAFRE, ANIMAR, APAV, CÁRITAS, CASES, UMAR E EAPN	Lisboa	Dia Municipal para a Igualdade Seminário «Refugiados/as e Igualdade: fatores de diversidade, imperativos de igualdade»	Pedro Cegonho
24/out/16	FREGUESIA DA CIDADE DA MAIA	Maia	REUNIÃO	Armando Vieira, Luís Ramalho e Dário Silva (Coordenador DD Porto)
26/out/16	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial	Armando Vieira
26/out/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Conselho Nacional do PSD	Armando Vieira
27/out/16	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Pelouro de Administração, Finanças e Património	Armando Vieira, João Pires e Ezequiel Estrada
28/out/16	MINISTÉRIO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA E ANAFRE	Carnaxide Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Conselho Diretivo e Coordenadores, ou seus substitutos, das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE
29/out/16	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo e Coordenadores, ou seus substitutos, das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE
30/out/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Leiria	Comemoração dos 40 anos de Poder Local	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
31/out/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Porto	Sessão de Apresentação do Contrato Local de Segurança do Porto	Dário Silva (Coordenador DD Porto)
02/nov/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO	Lisboa	Reunião da Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação - Garantia Jovem (PNI-GJ)	Jorge Veloso
02/nov/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado



03/nov/16	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
08/nov/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança	Armando Vieira
08/nov/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Lisboa	Cerimónia - Entrega de fundos recolhidos pela Comunidade Portuguesa de Nova Iorque à Liga dos Bombeiros Portugueses	Pedro Cegonho
08/nov/16	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Reunião do Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas (CONCIG)	Elisabete Matos
08/nov/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2017	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
08/nov/16	MINISTRO ADJUNTO DR. EDUARDO CABRITA	Lisboa	REUNIÃO Participação da Delegação Portuguesa no Congresso dos Poderes Locais e Regionais do Conselho da Europa	Pedro Cegonho e Elisabete Matos
09/nov/16	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Velo, Jorge Neves e Elisabete Matos
09/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Esmoriz	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Licença e Registo dos Canídeos (Licença e Registo - Processos de Contra-ordenações - Processo da Receita - Cobrança de Multas)	Carla Reis e Nuno Rocha (Formador)
09/nov/16	CCDR - NORTE	Boticas	Conselho Regional do Norte	Micael Cardoso e Luís Ramalho
09/nov/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
10/nov/16	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2017	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
10 e 11 nov-16	ASSOCIAÇÃO DE ESTUDOS DE DIREITO REGIONAL E LOCAL (AEDRL)	Braga	Jornadas Científicas sobre os 40 Anos do Poder Local (1976-2016)	Francisco Oliveira, João Pires e Armando Vieira
11/nov/16	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro Álcool, Desempenho e Produtividade	Paulo Moreira



11/nov/16	CONSELHO NACIONAL DE JUVENTUDE	Viana do Castelo	Encontro em VIANA DO CASTELO com associações juvenis com implantação distrital	Luís Ramalho
12/nov/16	GRUPO DE AÇÃO DE MULHERES DO SINDICATO DOS BANCÁRIOS DO SUL E ILHAS	Setúbal	Encontro Anual do GRAM - Moderador do debate: «Liderança no feminino»	Pedro Cegonho
14/nov/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Aveiro	Mesa Redonda do Fórum de Políticas Sociais em Aveiro - Área Temática da Educação	Armando Vieira
15/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Aveiro	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Recrutamento de Pessoal (Modalidades de Contrato de Trabalho - Procedimento Concursal)	Filipa Magalhães (Formadora)
16/nov/16	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Elvas	Sessão de abertura do XXXVI Colóquio Nacional da ATAM	Armando Vieira
18/nov/16	PELOURO: COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro de Coordenação Jurídica	Elisabete Matos, Micael Cardoso e António Danado
18/nov/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Dia Europeu para a Proteção das Crianças Contra a Exploração Sexual e o Abuso Sexual	Jorge Veloso
18/nov/16	DECO	Lisboa	Apresentação da Campanha "Sénior+Ativo: Consumidor Informado/Consumidor Protegido" e possibilidade de parceria na divulgação de informação da DECO	Armando Vieira
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Aveiro	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Rui Torres (Coordenador DD Aveiro)
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Cartaxo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Joel Marques (Coordenador DD Santarém)
19/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Penamacor	Encontro Distrital da ANAFRE - Castelo Branco	Armando Vieira, Francisco Jesus e Jorge Neves
20/nov/16	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Guarda	Academia do Poder Local	Armando Vieira
21/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Batalha	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Germano Pragosa (Coordenador DD Leiria)
21/nov/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Apresentação do Orçamento Participativo PORTUGAL	Joaquim Teixeira e José Graça (Coordenador DD Faro)





22/nov/16	INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIAS (ISEC)	Lisboa	1º Fórum da Proteção Civil e Desastres, intervenção no painel «Visão do Estado sobre a autoridade de referência para discutir e avaliar o conteúdo de iniciativas educacionais na área da proteção civil»	Pedro Cegonho
22/nov/16	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Pelouro das Áreas Sociais	Jorge Veloso, Paulo Moreira e Luís Ramalho
22/nov/16	ANAFRE	Lisboa	Cerimónia de Assinatura dos Protocolos de Cooperação de criação de Gabinetes de Apoio ao Emigrante nas Juntas de Freguesias de Cascais e Estoril, Castelo (Sesimbra), Ermesinde e Lumiar	Pedro Cegonho, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Jorge Neves, Elisabete Matos e Luís Ramalho
22/nov/16	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)	Armando Vieira
23/nov/16	CCDR - NORTE	Vila Nova de Famalicão	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)	Micael Cardoso
23/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Vagos	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Contratação Pública (Procedimento de Ajuste Direto - Processo da Despesa)	Carla Reis e Nuno Rocha (Formador)
23/nov/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
25/nov/16	PELOURO: DELEGAÇÕES	Melgaço	Pelouro das Delegações	Francisco Jesus, Simplício Pestana e Vítor Marques
25/nov/16	ANAFRE	Melgaço	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Évora	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	António Medinas (Coordenador DD Évora)
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL	Chaves	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Hugo Sequeira (Coordenador DD Vila Real)
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Palmela	IX Encontro Distrital de Autarcas do Distrito de Setúbal	Francisco Jesus
26/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Estarreja	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - E-Freguesias (Plataforma E-Freguesias) e Questões Jurídicas e Contabilísticas	Pedro Cegonho, Jorge Neves e Dora de Sousa



28/nov/16	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Pelouro de Informação, Formação e Ambiente	Jorge Neves, Joaquim Teixeira, Paulo Moreira e António Danado
28/nov/16	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (PO CH)	Jorge Neves
29/nov/16	FREGUESIA DA GUARDA	Guarda	Comemoração dos 40 anos do Poder Local Democrático - Sessão Pública «Da Paróquia à Freguesia - um percurso pela história político-administrativa Portuguesa»	Armando Vieira
30/nov/16	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DR. EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene de Boas Vindas a Suas Majestades os Reis de Espanha	Pedro Cegonho
30/nov/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Funchal	Encontro Nacional de Avaliação da Atividade das Comissões de Proteção de Crianças e Jovens em 2015	Jorge Veloso
30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Guarda	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Pedro Cegonho, Armando Vieira e João Prata (Coordenador DD Guarda)
30/nov/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Loulé	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	José Graça (Coordenador DD Faro)
30/nov/16	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)	Joaquim Teixeira
02/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Nisa	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Martina de Jesus (Coordenadora DD Castelo Branco)
02/dez/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Funchal	FORMAÇÃO	Armando Vieira, Simplício Pestana, Dora de Sousa e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
02/dez/16	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Funchal	Jantar de Natal	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Simplício Pestana, Dora de Sousa e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Bragança	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	José Pires (Coordenador DD Bragança)
03/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Cristina Granada (Coordenadora DD Castelo Branco)



04/dez/16	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Almada	Sessão de Encerramento do XX Congresso do Partido Comunista Português	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
05/dez/16	COMISSÃO DE AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO, DESCENTRALIZAÇÃO, PODER LOCAL E HABITAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Audição Pública sobre o regime de Reorganização Territorial de Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
05/dez/16	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Loulé	Cerimónia de Assinatura dos Contratos Locais de Segurança com os Municípios da região do Algarve	Joaquim Teixeira
05/dez/16	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal
05/dez/16	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Comemoração do Dia Internacional dos Voluntários	Francisco Rocha
06/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Belas - Sintra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Paula Alves (Coordenadora DD Lisboa)
06/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves, Elisabete Matos e António Danado
06/dez/16	CCDR - ALENTEJO	Estremoz	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)	Álvaro Nobre
07/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Setúbal	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Nuno Costa (Coordenador DD Setúbal)
07/dez/16	ANAFRE	Lisboa	Reunião do Júri do «Prémio Nacional Cândido Moreira para a Autonomia Local»	Pedro Cegonho, Maria José Castanheira Neves e Rui Magalhães
09/dez/16	ANAFRE	Coimbra	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
09/dez/16	ANAFRE	Coimbra	75º Conselho Geral da ANAFRE	Conselho Geral
10/dez/16	ANMP   ANAFRE	Coimbra	Convenção Nacional: 40 anos de Poder Local Democrático	Órgãos Sociais da ANAFRE



10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Beja	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Álvaro Nobre (Coordenador DD Beja)
10/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU	Viseu	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu)
12/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO	Vila Nova de Cerveira	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Luís Matias (Coordenador DD Viana do Castelo)
12/dez/16	CÂMARA MUNICIPAL DE PROENÇA-A-NOVA	Proença-a-Nova	Comemoração dos 40 anos de Poder Local Democrático em Proença-a-Nova	Francisco Jesus
12/dez/16	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE ARCOS DE VALDEVEZ	Arcos de Valdevez	Sessão Comemorativa dos «40 anos das Primeiras Eleições Autárquicas»	Armando Vieira
12/dez/16	CÂMARA MUNICIPAL DE BRAGANÇA	Bragança	Gala do Poder Local	Pedro Cegonho
13/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Valongo	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Dário Silva (Coordenador DD Porto)
13/dez/16	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo	José Russo e Domingos Guerreiro
13/dez/16	PROGRAMA OPERACIONAL TEMÁTICO SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DOS RECURSOS (PO SEUR)	Ericeira	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR)	Jorge Veloso
14/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Mealhada	FORMAÇÃO «Funcionamento da Freguesia, da teoria à prática» - Regulamento de Taxas e Licenças (Fundamentação Económico-financeira - Livro de Reclamações)	Carla Reis e Nuno Rocha (Formador)
14/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Guimarães	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Carlos Oliveira (Coordenador DD Braga)
14/dez/16	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020)	Armando Vieira
14/dez/16	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
14/dez/16	CCDR - CENTRO	Coimbra	Conselho Regional do Centro	Jorge Veloso



15/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves e Elisabete Matos
15/dez/16	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens	Jorge Veloso
16/dez/16	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA	Coimbra	Seminário de Proteção Civil para Autarcas de Freguesia	Arménio Ferraz (Coordenador DD Coimbra)
16/dez/16	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Sintra	Sessão de Abertura do I Encontro de Investidores da Diáspora	Armando Vieira
17/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	António Danado
19/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	António Danado
20/dez/16	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo Técnico para a definição de critérios para a avaliação da reorganização do território das Freguesias	Jorge Neves e António Danado
21/dez/16	CÂMARA MUNICIPAL DE SABROSA	Sabrosa	Comemoração dos 40 anos do Poder Local Democrático - Mesa Redonda «A importância do poder local democrático no desenvolvimento e coesão territorial»	Elisabete Matos