



RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2019

Palácio da Mitra
Rua do Açúcar, nº 56
1950-009 LISBOA
Telef.: 218 438 390 a 98
Fax: 218 438 399
E-mail: anafre@anafre.pt
Consulte-nos em www.anafre.pt

Relatório de Atividades e Contas - 2019	Página
Introdução	3
Relatório de Atividades	9
Pelouro – Administração, Finanças, Património e Pessoal	10
Pelouro – Coordenação Jurídica	13
Pelouro – Delegações Centro/Sul e Ilhas Formação	21
Pelouro – Delegações Centro/Norte, Informação e Comunicação	25
Pelouro – Funções Sociais do Estado	28
Pelouro – Modernização Administrativa e Proteção Civil	31
Contas	36
Introdução	37
Análise Económica	38
Análise Financeira	43
Demonstração de Resultados	45
Demonstração de Fluxos de Caixa	46
Anexo às Demonstrações Financeiras	47
Execução Orçamental	51
Evolução do nº de Freguesias Associadas	56
Representações	58

INTRODUÇÃO |



O Conselho Diretivo apresenta ao Conselho Geral da Associação Nacional de Freguesias - ANAFRE - o Relatório de Atividades, respeitante ao trabalho desenvolvido desde o dia 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2019

Nas próximas páginas, apresentamos o nosso Relatório de Atividades do ano de 2019, por Pelouros e áreas de ação do Conselho Diretivo eleito no Congresso de Viseu em janeiro desse ano: “Administração, Finanças, Património e Pessoal”, “Coordenação Jurídica”, “Delegações”, “Funções Sociais do Estado”, “Formação” e “Modernização Administrativa e Proteção Civil”; da responsabilidade de todo o Conselho Diretivo e trabalhado em grupos, no âmbito de cada Pelouro. A Comissão Coordenadora do Conselho Diretivo, foi até final de 2019 composta pelo Presidente, Vice-Presidentes e Coordenadores dos vários Pelouros, a saber:

Presidente – Pedro Cegonho;

Vice-Presidente – Armando Vieira, Coordenador do Pelouro “Administração, Finanças, Património e Pessoal”;

Vice-Presidente – Jorge Amador, Coordenador do Pelouro “Delegações Sul e Ilhas/Formação”;

Vice-Presidente – Jorge Veloso, Coordenador do Pelouro “Funções Sociais do Estado”;

Vice-Presidente – João Prata, Coordenador do Pelouro “Delegações Norte/Informação/Comunicação”;

Vogal – Jorge Neves, Coordenador do Pelouro “Modernização Administrativa e Proteção Civil”.

Como informação complementar, devemos acrescentar que a partir do Congresso de Portimão houve alterações na Presidência da ANAFRE e também na Coordenação dos Pelouros de Funções Sociais do Estado e da Modernização Administrativa e Proteção Civil, que passaram a ser coordenados, respetivamente, por Martina de Jesus e Dário Silva.

De destacar a importância da **Formação** no novo **Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública SNC AP**, que teve início no último trimestre de 2018 tendo sido realizadas 22 ações de formação, uma em cada distrito, com exceção de Lisboa e Porto onde foram realizadas duas ações. Na segunda fase do projeto, entre janeiro e março de 2019 foram realizadas 22 ações de formação. Na terceira fase do mesmo projeto foi ainda ministrada mais uma ação de formação por cada dois distritos. No que respeita à formação à distância, *e-learning*, foi realizada pela Universidade Aberta, através de parceria com a ANAFRE, com cerca de 343 inscritos, tendo concluído a ação de formação 225. Apesar do número de adesões não ser muito expressivo, ainda

assim demonstra o interesse nesta metodologia de aprendizagem e na temática da formação.

Como conclusão, referir que com um projeto muito ambicioso, com a execução de 55 ações presenciais, em menos de um ano, abrangendo um número muito significativo de freguesias, sendo 1788 Freguesias do Continente, Madeira e Açores, envolvendo 2194 funcionários, 1284 autarcas, perfazendo no global 3478 participantes. A estes números acrescem os 343 formandos na formação disponibilizada on-line pela Universidade Aberta.

Realizámos ainda 10 ações jurídicas que envolveram 675 pessoas.

Queremos ainda referir a formação interna em questões jurídicas de funcionamento, contratação pública, contabilidade e recursos humanos, que a par de Encontros Distritais/Regionais das Delegações da Associação, são a base do funcionamento descentralizado da ANAFRE.

Em suma, o ano de 2019 ficará assinalado pelo empenho e envolvimento da ANAFRE e das freguesias nas ações de formação.

Recordamos as orientações aprovadas por unanimidade nas linhas gerais de actuação do Congresso Nacional de Viseu e que foram o nosso guia de acção política em 2019, não obstante, muitas delas encontram-se em diferentes estádios de desenvolvimento em função do trabalho político permanente e persistente dos órgãos directivos da Associação Nacional de Freguesias:

1. AUTONOMIA DO PODER LOCAL

a) Assegurar a revisão de um conjunto de instrumentos legislativos que condicionam a autonomia do Poder Local, a saber:

- As regras relativas à gestão de recursos humanos e dos Quadros de Pessoal próprios das Freguesias;*
- Os diplomas que condicionam a atividade das Juntas de Freguesia e a sua autonomia financeira, como a LCPA - Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso;*
- Outras normas relativas a retenções e consignações de receitas próprias das Freguesias, para além das previstas na LFL;*

b) Garantir a estabilização de instrumentos legislativos no âmbito do financiamento e do regime jurídico das Freguesias, por forma a garantir o cumprimento das suas competências e atribuições;

c) Rejeitar qualquer interferência do Poder Central no Poder Local, que não seja a de mera tutela administrativa e inspetiva de verificação da legalidade, recusando qualquer tutela de mérito sobre as Autarquias Locais.

2. REORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

a) Devolver às Autarquias Locais e populações a decisão quanto à reorganização administrativa do seu território, permitindo a reposição das Freguesias extintas contra a sua vontade, processo em curso e que segundo os últimos dados que dispomos, vai ser em breve apresentada uma nova proposta pelo Governo, estando já marcada reunião com a ANAFRE.

b) Como reflexo do número anterior, impulsionar a criação de uma nova lei-quadro, de criação, modificação e extinção de Autarquias Locais em cumprimento do disposto no Artº 164º, alínea n) da Constituição da República Portuguesa.

c) Corrigir situações atuais, com critérios que tenham em vista otimizar a eficiência e a gestão de proximidade, reorganizando o território e descentralizando competências, à luz das necessidades das suas populações.

d) É de salientar que a Assembleia da República aprovou a Lei 50/2018, Lei-Quadro da Descentralização Administrativa, bem como a Lei 51/2018, Lei que altera a Lei das Finanças Locais, instrumentos legislativos que marcarão os próximos anos da vida das Autarquias Locais, e que incorporam importantes contributos da ANAFRE, que esperamos serem acompanhadas da aprovação de uma Lei Quadro de Criação e Modificação de Freguesia, resolvendo a omissão constitucional existente e permitindo uma salutar reorganização do território nas balizas do princípio da Autonomia Local, tão caro à nossa Constituição da República Portuguesa.

Salientamos também que em 2019, 258 Freguesias viram efetivada a transferência de competências, tendo sido contemplado no OE de 2020 o montante de 20,4 M€, mas ainda esperam a regularização deste processo 1.637 Freguesias, que também aceitaram a Transferência de Competências para 2020.

Tudo isto sem prejuízo do regime de delegação de competências dos Municípios nas Freguesia, por via de Contratos Interadministrativos.

Defender uma reorganização do território e descentralização administrativa, onde se inclui o processo de regionalização que, de forma clara, defina as competências e financiamento de cada subsetor e que seja propiciadora de uma igualdade de oportunidades para todos os cidadãos.

f) Tudo fazer para que sejam eliminados os desequilíbrios sociais que resultam das injustiças na repartição de recursos, promovendo a satisfação das necessidades das populações e repondo ou segurando os serviços públicos de proximidade.

3. LEI DAS FINANÇAS LOCAIS

Apesar do crescimento de receitas para as Freguesias se situar em cerca de 7% , não podemos deixar de sublinhar de negativo para uma maior justiça na repartição de recursos financeiros a não aplicação, já nesta legislatura da regra geral do artigo nº 38 da LFL.

A proposta de OE para 2020, em vez dos 228,9 M de euros correspondentes à dimensão do Fundo de Financiamento das Freguesias, dotou-as dos mesmos 223,7 M euros, que implica uma diferença de 5,2 M euros.

Assim,

a) Repor a capacidade financeira das Freguesias, garantindo uma justa repartição de recursos públicos e o conseqüente aumento do FFF, com vista à execução das suas atribuições e competências, através de uma nova Lei de Financiamento;

b) Realizar uma justa repartição horizontal do FFF, através da atualização dos critérios de ponderação, garantindo um montante mínimo para o funcionamento das Freguesias;

c) Exigir a redistribuição pelas Freguesias dos montantes remanescentes do FFF, com critérios bem definidos e sem a aplicação das cláusulas travão;

d) Possibilitar o acesso a regime de crédito de médio e longo-prazo, nomeadamente, para equilíbrio financeiro conjuntural ou estrutural;

e) Além da presença assídua da ANAFRE nas comissões de avaliação dos programas regionais e programas temáticos;

f) Exercer influência junto da Entidade Gestora, para que os futuros Avisos, antes de serem aprovados e publicados, prevejam e possam incluir as Freguesias no elenco das entidades a quem é permitida a apresentação de candidaturas, designadamente, em áreas essenciais ao melhor exercício das suas atribuições e competências.

4. ESTATUTO DO ELEITO LOCAL

a) Para dar cumprimento ao princípio da proximidade e execução das competências próprias e delegadas, a ANAFRE propôs ao Governo alterações ao Regime de funções dos Eleitos que contemplassem o alargamento do regime de permanência e meio-tempo. Esta pretensão foi acolhida no OE/2016.

b) No Congresso de Portimão, o Sr. Primeiro Ministro anunciou que o Programa do Governo prevê que todas as Freguesias terão no mínimo um autarca a meio tempo, pago pelo Orçamento de Estado.

c) As Freguesias, em função da sua dimensão e orçamento, consideram o objetivo totalmente atingido?

d) As regras de instalação dos Órgãos das Freguesias merecem debate profundo e soluções criativas e pacíficas.

d) A ANAFRE, consciente de não depender da sua exclusiva vontade ou da ANMP – voz dos Municípios - quer suscitar a concretização, a curto-prazo, de um novo Estatuto do Eleito Local que reúna, em diploma único, todas as regras que lhe respeitem, evitando a dispersão de legislação que constrange a sua articulação, dificulta a sua interpretação e aplicação, acautelando a dignificação dos Autarcas e facilitando o seu trabalho.

Reiterámos o compromisso de reforçar o papel da ANAFRE enquanto parceiro social e instituição de relevo junto dos órgãos de soberania – Presidente da República, Assembleia da República, Partidos Políticos e Governo – nas matérias que dizem respeito à arquitetura da Autonomia Local. Para além da regular participação institucional nos diversos conselhos, comissões e audições, nos termos da lei, nomeadamente em sede de debate na especialidade do Orçamento de Estado.

Jorge Veloso

Presidente do Conselho Diretivo

RELATÓRIO DE ATIVIDADES |





Pelouro AFPP |

**Administração, Finanças, Património
e Pessoal**

O ano de 2019 destacou-se a vários níveis na vida a ANAFRE, com o consequente impacto na despesa, a saber:

Desde logo, no dia 11 de fevereiro com o Evento Comemorativo do 30º Aniversário desta nossa Associação representativa das Freguesias, momento no qual analisámos retrospectivamente o desenvolvimento do seu percurso, desde o momento fundador até à atualidade, caminhada de que todas as associadas se orgulham e que neste ano e momento celebrámos com grande participação de representantes deste nível do Poder Local.

Como é óbvio, esta iniciativa teve um custo líquido ao nível da realização de um congresso, dado não ter sido solicitada qualquer contribuição às associadas, nem tal faria sentido no contexto.

Podemos afirmar que os diversos momentos do evento decorreram como havia sido planeado e foram merecedores da aprovação e elogio generalizado dos presentes representantes das associadas e autoridades convidadas.

Foi exigido um esforço acrescido à tesouraria da ANAFRE, assente em intensa campanha de formação em SNC-AP, desenvolvida pelo respetivo Pelouro, com a colaboração de consultores externos, dada a amplitude do programa, expresso em 40 ações presenciais descentralizadas, da qual beneficiaram Eleitos e/ou Funcionários de Juntas de Freguesia, cujo mapa está detalhado no relatório do Pelouro. Foi em simultâneo também executado um Plano de Formação nas áreas jurídicas, executado pelos Juristas da ANAFRE e pontualmente coadjuvados por consultores externos no apoio à emissão de pareceres às associadas.

Fruto da parceria ANAFRE/Universidade Aberta, foi ainda prestada formação à distância em regime de e-Learning, da qual beneficiaram 343 formandos, cujos encargos foram assumidos em 90% pelas verbas disponibilizadas pela DGAL e 10% pelos recursos próprios da ANAFRE, significando ainda assim um significativo esforço financeiro com a inerente logística.

De sublinhar como impactante na despesa, a realização do Conselho Geral de Fátima, apropriada e atempadamente agendada para debate do esboço de proposta da Reorganização Administrativa.

No plano formativo, estivemos atentos à formação dos quadros internos sempre que tal se justificou pelas exigências dos serviços, de atualização da organização interna ou da constatação de que a formação dos colaboradores da ANAFRE significa sempre um investimento na qualidade dos recursos humanos, ao serviço da Instituição.

Recursos Humanos

Na área dos Recursos Humanos, na sequência da saída da TOC Carla Reis, procedemos à contratação externa (PwC) que, desde então, tem assegurado com satisfação plena o

cumprimento das nossas obrigações internas e externas desta sensível área da nossa vida associativa, sem contudo preencher a necessidade de apoio nos pedidos de esclarecimentos das associadas, em forte crescendo, agora que se aproxima a obrigação da implementação do SNC-AP em todas as Freguesias. Temos a situação bem identificada, pelo que, em 2020, teremos de preencher esta lacuna, procedendo à contratação de um TOC com vocação e formação na área da administração pública local.

e-Freguesias e Portal ANAFRE

Tendo sido implementado com a expectativa de que iria promover uma modernização intensa dos procedimentos nas Freguesias, devemos reconhecer que os resultados ficaram muito aquém do pretendido, nele tendo sido envolvidas cerca de mil Freguesias que a ele aderiram.

Foi o maior programa a que a ANAFRE se candidatou, através de Concurso Público, tendo sido então adjudicado à empresa ANO, para desenvolvimento do respetivo programa, cuja entrega plena ainda não está concluída, bem como as ações de formação específicas, tendo resultado em diferendo entre a ANAFRE e a ANO, sobre os valores a pagar, que nos levou a uma negociação pré-contenciosa para acerto de contas, cujo pagamento está refletido na conta de gerência deste ano, afetando-a negativamente.

Património

Procedemos a trabalhos de manutenção do Palácio da Mitra, que apesar de não ser propriedade da ANAFRE, dele somos inquilinos em condições excecionais, por deferência da Câmara Municipal de Lisboa.

Base Associativa

Fruto do trabalho de contactos personalizados, encontros de Freguesias, ações de formação, intensos contactos por via eletrónica e pelo tradicional correio, a base associativa traduziu-se em 71 novas associadas, o que não deixa de ser inversamente proporcional ao esforço e investimento despendidos, devendo, contudo, manter-se e intensificar o trabalho de sensibilização, com a colaboração preciosa das Delegações Distritais e Regionais.

Cobrança de Quotas

Foi dada particular atenção à recuperação das quotas em atraso, desde 2013, seguindo um plano assente em intensos contactos com as Freguesias nesta situação pela via do tradicional correio normal, pelo que resultou significativa recuperação do atrasado tendo, contudo, os órgãos da ANAFRE de tomar uma decisão sobre os procedimentos a tomar com as Freguesias ainda em dívida.



PELOURO CJ |
Coordenação Jurídica

Terminado que está o ano de 2019, é chegada a hora de prestar contas das atividades desenvolvidas pelo Pelouro da Coordenação Jurídica.

Neste relatório tentaremos ser objetivos e pragmáticos de forma a ser fácil e rápida a apreensão do que entendemos ser mais relevante.

A ação desenvolvida por este Pelouro reflete um trabalho de continuidade, cujo objetivo principal é prestar auxílio jurídico às Freguesias associadas e responder às solicitações institucionais.

Por entendermos ser oportuno, gostaríamos de destrinçar o trabalho, da ANAFRE, na prestação de apoio e consultoria jurídica, do denominado patrocínio jurídico que não é prestado pela ANAFRE.

Verificamos que muitas Freguesias recorrem aos nossos serviços no pressuposto de nos substituímos a eventuais advogados, por razões óbvias, esta não é uma função da ANAFRE.

O Pelouro da Coordenação Jurídica da ANAFRE tem como objetivo principal chegar às Freguesias associadas, disponibilizando para o efeito uma comunicação privilegiada em que se visa:

- Dar a conhecer a legislação publicada;
- Ajudar na interpretação da legislação e suas normas, através da elaboração documentos interpretativos;
- Prestar informações úteis;
- Disponibilizar, sempre que possível, minutas sobre diversas matérias;
- Emitir alertas sobre matérias de maior complexidade;
- Elaborar guias práticos e emitir notas informativas com o intuito de clarificar e simplificar as alterações legislativas;
- Ter disponível as respostas às perguntas mais frequentes no site da ANAFRE.

Verificou a Coordenação do Pelouro Jurídico que muitas vezes a ANAFRE é chamada a responder a questões específicas e concretas de determinadas situações que apenas um advogado pode acompanhar, não sendo possível aos Juristas da ANAFRE responderem, cabalmente, às questões levantadas e para as quais se pretende resposta. Nestas situações, informamos qual a legislação aplicável ao caso concreto, aconselhando o recurso ao patrocínio judiciário por advogado.

Não obstante o que acabámos de referir, sabemos que os Juristas, muitas vezes, vão muito mais além do que seria suposto, demonstrando a sua preocupação e empenho em não deixar nenhuma Freguesia sem uma resposta. Temos consciência das inúmeras dificuldades que têm os autarcas de Freguesia, motivo pelo qual, por vezes, ultrapassamos o que entendemos ser apoio e consultoria jurídica.

Cumprindo o objetivo de proximidade e disponibilidade, para prestar auxílio às solicitações das Freguesias associadas, continuamos a fazer atendimento telefónico, duas tardes por semana e a responder aos pedidos de pareceres.

De acordo com as estatísticas fornecidas pelo site da ANAFRE concluímos que, durante o ano de 2019, foram emitidos 910 pareceres escritos, com o prazo médio de resposta de cerca de 2 semanas.

Atendendo a que, durante este período, o Pelouro Jurídico funcionou com apenas dois Juristas, verificámos que foi feito um esforço enorme no sentido de responder prontamente a todos os pedidos.

Os pareceres solicitados através do site da ANAFRE versaram essencialmente sobre 3 matérias:

- Competências dos Órgãos de Freguesia, com 413 pareceres emitidos;
- Recursos Humanos, com 213 pareceres emitidos;
- Eleitos Locais, com 140 pareceres emitidos;
- Funcionamento dos órgãos, com 46 pareceres emitidos.

Os 910 pareceres escritos emitidos, refletem, de facto, a importância da ANAFRE no dia-a-dia dos autarcas e são um estímulo para continuarmos disponíveis para ajudar os que, diariamente, se dedicam a trabalhar a favor da sua comunidade.

No que respeita ao atendimento telefónico, realizado nas tardes de segunda e quinta-feira, os dois Juristas da ANAFRE responderam a cerca de 1.123 chamadas.

As matérias sobre que recaem a maior parte das solicitações, nesta forma de atendimento, não diferem, como seria de esperar, dos pedidos de parecer escrito. Assim, as matérias sobre competências dos Órgãos de Freguesia, os Recursos Humanos e os Eleitos Locais, foram as que mais respostas telefónicas obtiveram.

Muitas vezes o atendimento telefónico implica o posterior envio, para as Freguesias, de várias informações escritas que não estão contabilizadas como respostas às associadas.

Embora de forma excepcional e comprovando que a ANAFRE está sempre disponível para responder às solicitações, durante o ano de 2019, foram realizadas 3 reuniões presenciais com Juntas de Freguesia.

Do trabalho produzido, diretamente, para as Freguesias associadas constam, ainda, onze ações de formação e sessões de esclarecimento realizadas nos Distritos de Braga, Beja, Castelo Branco, Coimbra, Guarda, Leiria, Portalegre, Santarém e Viseu, bem como nas Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira.

A atividade do Pelouro da Coordenação Jurídica não termina com o atendimento realizado na sequência das solicitações das Freguesias associadas.

Os Juristas da ANAFRE estão disponíveis para responder, prontamente, às solicitações quer dos Órgãos Sociais da ANAFRE, quer das Delegações Distritais e Regionais, emitindo informações escritas a pedido dos Coordenadores das Delegações e Órgãos Sociais.

O trabalho dos Juristas da ANAFRE não termina por aqui!

Desde logo, é fundamental estar em constante atualização sobre as diferentes matérias respeitantes às Freguesias, o que implica dispensar algum tempo a estudar, aperfeiçoar e consolidar conhecimentos, além de ser importante a frequência em ações de formação. Durante o ano de 2019, os Juristas da ANAFRE receberam formação sobre:

- O Acesso à Informação Administrativa;
- A Elaboração do Regulamento Administrativo perante o Código de Procedimento;
- Regime Disciplinar dos Trabalhadores da Administração Pública e das Profissões Judiciárias;
- Regime Jurídico da Empreitada de Obras Públicas;
- Alterações ao Código do Trabalho;
- Participaram no I Congresso Nacional de Direito Animal.

No seguimento destas formações e do estudo constante de toda a legislação publicada no ano de 2019, com relevância para as Freguesias foi, ainda, produzido o seguinte trabalho jurídico:

- Levantamento diário e estudo da legislação publicada em Diário da República, no ano de 2019, com relevância p/ as Freguesias;
- Estudo e Elaboração de Informação escrita referente à aplicação às Freguesias da Lei 71/2018, de 29 de dezembro, que aprovou o Orçamento do Estado para 2019, com a finalidade de ser publicitada no Portal da ANAFRE;

- Elaboração de Informação escrita referente à denúncia do Protocolo celebrado entre a ANAFRE e a Ordem dos Advogados, para publicitar no Portal da Associação;
- Leitura, Estudo e Emissão de Parecer referente ao Projeto de Portaria do Procedimento Concursal;
- Elaboração do Programa das Ações de Formação Jurídica para o ano de 2019;
- Elaboração de dois PowerPoint's (num total de 160 slides) referentes às Ações de Formação Jurídica, a ministrar pela ANAFRE no ano de 2019, sob os Temas "Competência e Funcionamento dos Órgãos" e "Recursos Humanos das Freguesias";
- Elaboração de Alterações/Ajustamentos aos dois referidos PowerPoint's, em função da legislação publicada;
- Estudo pormenorizado sobre o Decreto-Lei 57/2019, de 30 de abril (novas competências das Freguesias) e elaboração de Informação escrita sobre o respetivo regime jurídico, para publicitação no Portal da ANAFRE;
- Elaboração de Resposta escrita a diversas questões relacionadas com a aplicação do Decreto-Lei 57/2019, de 30 de abril, remetidas pelo Gabinete de Apoio às Freguesias da Câmara Municipal de Loulé;
- Elaboração de Resposta escrita referente a matéria de Atestados (prazo de validade), a enviar ao Instituto do Emprego e Formação Profissional;
- Participação na Reunião do GT de Articulação de Políticas Públicas Centrais e Locais de Defesa do Consumidor, na Direção-Geral do Consumidor;
- Elaboração e envio de correio eletrónico dirigido à AMA – Agência de Modernização Administrativa, para solicitação de informação sobre os Protocolos a celebrar pelas Freguesias no âmbito do Espaço Cidadão;
- Leitura e estudo pormenorizado da Lei 52/2019, de 31 de julho. Elaboração de Informação para publicitação no Portal referente à aplicação do diploma;
- Elaboração de várias questões a dirigir ao Governo, no âmbito do regime jurídico criado pelo Decreto-Lei 82/2019, de 27 de julho (regime jurídico animais de companhia);
- Elaboração de Resposta escrita a diversas questões suscitadas por uma jornalista, sobre o valor das taxas dos atestados a cidadãos estrangeiros. Por solicitação do Presidente do Conselho Diretivo;

- Elaboração de Informação escrita referente ao recebimento de senhas de presença pelos membros do Conselho Diretivo da Associação, por referência ao exercício de cargo político em regime de exclusividade;
- Leitura, Análise e Comentário escrito à Proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2020;
- Elaboração de informações jurídicas escritas várias, a pedido de membros dos órgãos sociais da ANAFRE (Conselho Diretivo, Conselho Geral e Conselho Fiscal);
- Elaboração de informações jurídicas escritas várias, a pedido dos Coordenadores das Delegações da ANAFRE;
- Elaboração e envio de várias informações escritas sucintas na sequência de solicitações das Freguesias no âmbito do atendimento telefónico;
- Elaboração de Minuta de Contrato de Prestação de Serviços de Limpeza das instalações da ANAFRE;
- Participação na Reunião realizada na ANAFRE, em março de 2019, referente a assuntos de contratação pública;
- Análise de ofícios recebidos de Municípios sobre descentralização.

Falta ainda referir todo o trabalho realizado pelo Pelouro sobre o estudo, preparação e emissão de pareceres jurídicos institucionais, sendo certo que, o ano de 2019, foi muito produtivo nesta matéria, se não vejamos, foram emitidos os seguintes pareceres institucionais:

- Projeto de Decreto-Lei que altera o Programa de Estágios – PEPAL;
- Projeto de Lei n.º 488/XIII/2.ª - Altera o Regime Jurídico do Associativismo Jovem (primeira alteração à Lei n.º 23/2006, de 23 de junho) – BE;
- Projeto de Lei n.º 492/XIII/2ª - Pela criação de um Plano Nacional de Incentivo ao Associativismo Estudantil e implementação de medidas de apoio e isenção de custos na constituição e reconhecimento de associações juvenis» - PCP;
- Projeto de Lei n.º 165/III/1.ª - Procede à 1.ª alteração da Lei n.º 23/2006, de 23 de junho, modificando o regime jurídico do associativismo jovem» – PS;
- Projeto de Lei n.º 483/XIII/2.ª- Procede à 1.ª alteração da Lei n.º 23/2006, de 23 de junho, modificando o regime jurídico do associativismo jovem» – PSD;
- Proposta de Lei n.º 133/XIII/3ª» - Altera o regime jurídico do associativismo jovem – GOV;

- Projeto de portaria que visa regulamentar a tramitação do procedimento Concursal;
- Proposta de Lei n.º 161/XIII (GOV) - Mantém em vigor e generaliza a aplicação do sistema de informação cadastral simplificada – SICS – aplicável em todo o território nacional;
- Projeto de diploma que visa regular o regime do exercício de funções pelos titulares de cargos políticos e altos cargos públicos, suas obrigações declarativas e respetivo regime sancionatório;
- Projeto de diploma que visa aprovar as regras de transparência aplicáveis a entidades privadas que realizam representação legítima de interesses junto de entidades públicas e procede à criação de um Registo de Transparência da Representação de Interesses junto da Assembleia da República;
- Projeto de Decreto-Lei que estabelece as regras de identificação dos animais de companhia;
- Projeto de Decreto-Lei que estabelece as normas de execução do Orçamento do Estado para 2019;
- Projeto de Decreto-Lei que visa implementar a medida 7 “O primeiro dia de escola” do eixo 2 “conciliar na Administração Pública” do Programa 3 em Linha;
- Projeto de Lei de Organização e Funcionamento da Entidade para a Transparência – GP BE;
- Projeto de Lei n.º 1205/XIII/4.ª – Aprova a Lei de Organização e Funcionamento da Entidade para a Transparência e procede à 9.ª alteração à Lei n.º 28/82, de 15 de novembro (Lei de Organização, Funcionamento e Processo do Tribunal Constitucional);
- Projeto de Lei n.º 1214/XIII/4.ª (PAN) Regulamenta o fim que deve ser atribuído às pontas de cigarro;
- Projeto de Decreto-Lei n.º 14/2019, de 15 de maio - Adaptação à administração local do regime de formação profissional na Administração Pública, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro;
- Proposta de Lei que define o regime jurídico de criação de freguesias.

Durante o ano de 2019, o grupo de intervenção relacionado as questões jurídicas das Freguesias, reuniu com os Juristas da ANAFRE, uma vez por mês, acompanhando o trabalho diário quer da Dra. Leonor Amaral quer do Dr. Daniel Marques.

O grupo de intervenção relacionado com as questões jurídicas institucionais ou outras reuniu sempre que se mostrou necessário.

O Pelouro Jurídico reuniu, ainda, várias vezes, para trabalhar sobre matérias concretas de extrema importância para as Freguesias, que mereceram um acompanhamento mais pormenorizado, específico e atento, das quais destacamos:

- A Proposta de Lei sobre o Regime jurídico de criação de Freguesias;
- O Decreto-lei n.º 57/2019 de 30 de abril, sobre a transferência de competências dos Municípios para as Freguesias;
- A Lei n.º 82/2019 de 27 de junho, sobre a regulação da detenção dos animais de companhia;
- A Lei n.º 52/2019, de 31 de julho, que aprova o regime do exercício de funções por titulares de cargos políticos e altos cargos públicos.



Pelouro DSIF |

**Delegações Centro/Sul e Ilhas
Formação**

No decurso de 2019 executou-se um Plano de Formação em duas vertentes:

- Formação conjunta de matéria jurídica e contabilística;
- Formação em SNC-AP (presencial e e-learning).

1 – Formação conjunta de matéria jurídica

No plano de formação inicial estavam previstas 8 ações de formação, contudo, realizámos apenas 11 ações, por motivos de disponibilidade dos técnicos internos da ANAFRE que asseguram estas ações. Os Juristas (Dra. Leonor Amaral e Dr. Daniel Marques) que tiveram neste ano um grande volume de pareceres para responder, a contabilista (Dra. Carla Reis) e formadora no projeto de Formação em SNC-AP.

As ações referidas realizaram-se nos Distritos de Beja, Braga, Castelo Branco, Açores, Madeira, Portalegre, Coimbra, Guarda, Leiria e Santarém, conforme dados no quadro seguinte.

Ação	N.º de Formandos	N.º Autarcas	N.º Funcionários	N.º de Freguesias	Volume Formação (horas×formandos)
Ação n.º 45- Portalegre/santarém	83	28	55	37	664
Ação n.º 46- Beja/Évora	54	19	35	26	432
Ação n.º 47- Coimbra/ Viseu	53	24	29	32	424
Ação n.º 48- Guarda/ C Branco	47	29	18	31	376
Ação n.º 49- Faro	34	14	20	18	272
Ação n.º 50- Açores (Ponta Delgada)	33	13	18	18	264
Ação n.º 51- Braga / V. Castelo	36	13	23	24	288
Ação n.º 52- Madeira	23	7	16	15	184
Ação n.º 54- Aveiro/ Porto	42	9	33	22	336
Ação n.º 55- Leiria/ Lisboa	99	24	75	38	792
Ação n.º 56- Bragança/ V. Real	28	8	20	18	224
TOTAL	532	190	342	279	279

2 – Formação em SNC-AP

A ANAFRE apresentou candidatura junto da DGAL para desenvolver um projeto de formação em SNC-AP. Este projeto enquadra-se numa estratégia de formação para a Administração Pública no contexto da Reforma Financeira do Estado. As Freguesias, embora, de dimensão reduzida em termos orçamentais, relevam pelo número de entidades, e inquietam pela falta de recursos e competências técnicas.

As ações de formação ministradas tiveram como objetivo o desenvolvimento de competências profissionais dos funcionários e eleitos das Freguesias, no domínio estratégico da implementação do novo sistema contabilístico para as administrações públicas, o SNC-AP, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

Durante o ano de 2019 foram realizadas 33 ações de formação, em todos os Distritos, conforme dados no quadro seguinte:

Ação	N.º de Formandos	N.º Autarcas	N.º Funcionários	N.º de Freguesias	Volume Formação (horas*formandos)
Ação 23 - Bragança	26	12	14	12	208
Ação 24 - Évora	69	28	41	33	552
Ação 25 - Beja	85	31	54	38	680
Ação 26 - Faro	68	31	37	31	544
Ação 27 - Aveiro	55	24	31	31	440
Ação 28 - Madeira	46	12	34	32	368
Ação 29 - Açores	71	41	30	34	568
Ação 30 - Porto	72	27	45	36	576
Ação 31 - Viseu	58	32	26	33	464
Ação 32 - Setúbal	87	24	63	28	696
Ação 33 - Coimbra	46	25	21	25	368
Ação 34 - Vila Real	40	17	23	23	320
Ação 35 - Guarda	33	19	14	22	264
Ação 36 - Santarém	108	35	73	50	864
Ação 37 - Viana do Castelo	49	26	23	23	392
Ação 38 - Leiria	103	38	65	50	824
Ação 39 - Portalegre	82	34	48	35	656
Ação 40 - Castelo Branco	40	17	23	26	320
Ação 41 - Braga	85	36	49	54	680
Ação 42 - Lisboa - Pontinha	75	8	67	26	600
Ação 43 - Açores	53	34	19	28	424
Ação 44 - Lisboa - Malra	74	19	55	39	592
TOTAL	1425	570	855	709	11400

2.1 – Formação em SNC-AP (e-learning)

Dada a especificidade dos formandos e esta realidade autárquica, entendeu-se utilizar duas metodologias, a tradicional de formação presencial e o regime de e-learning permitindo complementar os conteúdos transmitidos presencialmente.

Para finalizar, um reconhecimento da disponibilidade dos Coordenadores das Delegações da ANAFRE, contribuindo para uma boa articulação na organização das

ações, e permitindo a inexistência de encargos com o aluguer de salas para estas ações, por as mesmas terem sido cedidas gratuitamente.

Formandos Inscritos	Formandos que concluíram a ação de formação
343	225

3 – Relacionamento com as Delegações

A proximidade a todas as Delegações Distritais e Regionais foi um objetivo amplamente implementado e conseguido.

O Conselho Diretivo – CD da ANAFRE participou em diversas reuniões do Conselhos Distritais e Regionais da Associação, em Encontros e iniciativas temáticas promovidas pelas Delegações com expressão na vida interna e junto da Comunicação Social.

Em 2019 trabalhamos em conjunto para o alargamento das fileiras da ANAFRE, com resultados mais significativos a partir de 2018, após o início das dezenas de ações de formação no âmbito do SNC-AP.

Foi possível realizar duas reuniões com o envolvimento de todos os Coordenadores Distritais e Regionais da ANAFRE.

Preparar os autarcas e funcionários para os novos desafios e responsabilidades resultantes do novo Sistema de Contabilidade designado por SNC-AP. Tal exigência implica também a importância da ANAFRE continuar a lutar junto do poder central mais meios e competências para as Freguesias Portuguesas.



PELOURO DNIC |

**Delegações Centro/Norte
Informação
Comunicação**

O ano de 2019 trouxe uma data redonda para a ANAFRE. Auxiliou à evocação do trigésimo aniversário da criação legal da estrutura associativa representativa das Freguesias Portuguesas.

Destaca-se também neste Pelouro o bom esforço desenvolvido por toda a estrutura da ANAFRE, Dirigentes Nacionais Distritais e funcionários para a cerimónia evocativa da data da escritura legal da Associação.

E no dia 11 de fevereiro de 2019 concretizou-se em Lisboa a cerimónia correspondente com uma magnífica reunião, que juntou mais de nove centenas de autarcas de Freguesia de todo o País, para uma tarde com intervenções políticas, desde Sua Excelência o Presidente da República – mensagem previamente gravada e reproduzida – ao Ex.mo. Senhor Ministro da Administração Interna e claro do Presidente do Conselho Diretivo da ANAFRE.

O trabalho do Pelouro continuou com a realização de várias reuniões, para definir e operacionalizar algumas das intenções veiculadas no Plano de Atividades, mormente a revista e a folha mensal e no plano das Delegações, optou-se por “distribuir” os contactos e a ligação com as Delegações Distritais, a cada um dos membros do Pelouro, com a finalidade em conseguir uma maior dinâmica e consequente adesão de mais Freguesias à ANAFRE, mantendo igualmente uma maior presença da ANAFRE no território.

Notou-se com agrado e procurou marcar-se presença em algumas iniciativas desenvolvidas pelas próprias Delegações Distritais, que envolveram centenas de autarcas nos Distritos do Porto, Aveiro, Viseu, Braga, Castelo Branco e Guarda.

Saúda-se esta proatividade e que possa continuar e alargar-se nos temas e na geografia.

Acompanhou-se com satisfação o conjunto das ações de formação no âmbito do “SNC-AP e da organização e funcionamento dos órgãos das freguesias” desenvolvidas pelo Pelouro da Formação. E refira-se que estes momentos realizados em todos os Distritos e Regiões Autónomas se constituem como o melhor “cartão de visita” da ANAFRE.

Manteve-se com alguma regularidade o contacto telefónico e informativo com os Coordenadores Distritais incentivando e esclarecendo para além das reuniões nacionais com a direção nacional da ANAFRE.

Registámos também com satisfação muito moderada adesão de novas Freguesias, mas ainda muito aquém do que se pretende e, de certa forma, justificável face à proximidade que neste mandato tem sido possível concretizar.

Em jeito de síntese podemos e devemos anotar como pontos mais positivos a atividade proactiva das Delegações Distritais, a sensível adesão de novas Freguesias à ANAFRE.

Como pontos menos positivos temos de apresentar a necessidade de proceder a novo ato eleitoral em Vila Real por renúncia do Coordenador Distrital e igualmente menos satisfatório a não consecução do duplo objetivo de realizar a folha e a revista.



PELOURO FSE |

Funções Sociais do Estado

Considerando as funções sociais do Estado indissociáveis à qualidade de vida dos cidadãos e do desenvolvimento do país, foi premissa deste pelouro, representar a Associação Nacional de Freguesia e participar, em todas as Comissões e Organismos, com um propósito efetivo, ativo e digno.

Desta forma, cooperámos com os nossos parceiros institucionais, na apresentação de propostas, projetos e estratégias em diferentes Comissões e Conselhos Nacionais, Fóruns e Grupos de Trabalho Interministeriais.

Ao longo do ano de 2019, contribuímos para a intervenção comunitária, no apoio às pessoas com deficiência e minorias, no desenvolvimento e na exclusão social, na redução ao desperdício alimentar, no acesso a mais e melhores cuidados primários de saúde, na integração dos Sem Abrigo, na promoção dos direitos das crianças e dos jovens, no combate ao uso nocivo do álcool, à droga e à toxicod dependência, promovendo a juventude e o mercado social de emprego e outras ações sociais.

Dignificámos o voluntariado ampliando a sua divulgação através de uma plataforma digital.

Estabelecemos uma relação de parceria entre a ANAFRE e a Confederação Portuguesa de Voluntariado, no âmbito das freguesias, visando o desenvolvimento de atividades conjuntas em prol da promoção e intensificação do papel do voluntariado em Portugal.

Fomentámos o empreendedorismo, gerador de solidariedade, emprego e coesão social.

Aprovámos um protocolo para a maioria das freguesias, de prevenção e combate ao álcool, intitulado, “Álcool nem uma gota”.

No Plano Nacional de Literacia de Adultos, participámos num grupo de trabalho, para implementar o PNLA em Portugal, tendo em conta as recomendações da ONU. Um desafio relevante para a promoção da literacia, em que as freguesias poderão colaborar na cedência de espaço/ local e na indicação de formadores, para a formação e a aprendizagem, contribuindo para uma maior qualificação da sua população.

Conscientes da importância do papel das Freguesias, enquanto parceiros efetivos e indispensáveis nas respostas de proximidade, com as populações, entendemos fundamental a criação de Comissões Sociais de Freguesia.

Esta será sempre uma forma de atuar em estreita ligação com a Administração Local e Central, para representar e dar resposta aos interesses das várias faixas etárias da população.

Mantivemos a prossecução da política de ação da ANAFRE, que consideramos positiva, primando por uma atitude de recetividade e cooperação, na realização de ações

conjuntas com outros Pelouros, no sentido do desenvolvimento sustentado, tendo como eixo prioritário a qualidade de vida e cidadania plena.



PELOURO MAPC |

Modernização Administrativa e Proteção Civil

Em estreita articulação com o Conselho Diretivo, o Pelouro de Modernização Administrativa e Proteção Civil, contou com a participação de todos os seus elementos em todas as atividades para as quais foi convidado e procurou, ao longo do ano de 2019, discutir, defender e valorizar o papel da ANAFRE.

Para além da nossa participação nas reuniões do Conselho Diretivo, mantivemos e tentamos aprofundar as parcerias e responsabilidades com as instituições representativas das áreas que foram atribuídas ao Pelouro, participando e integrando as diferentes e comissões e grupos de trabalho que foram sendo criados.

Foi sempre nossa intenção participar em iniciativas diversas com o objetivo de enriquecer a participação, a afirmação e a dignificação das Freguesias, através de representações de qualidade em todas os setores específicos onde a ANAFRE se fez representar.

- Modernização Administrativa
- Proteção Civil
- Acessibilidades especiais
- Florestas
- Bombeiros
- Segurança Rodoviária

Representação Institucional

A representação institucional está distribuída pelos elementos do Pelouro do seguinte modo:

Representações	Efetivo	Suplente
Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves	António Danado
Grupo de Coordenação da Estratégia Nacional para uma Proteção Civil Preventiva	Jorge Neves	Luís Newton
Unidade de Missão para a instalação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais	Jorge Neves	Steven Piedade

Representações	Efetivo	Suplente
Grupo de Trabalho para execução das medidas previstas na RCM 157-A/2017, de 27out, nomeadamente, Programa «Pessoas Seguras», Rede automática de avisos à população em dias de elevado risco de incêndio e Programa de Proteção de Aglomerados Populacionais e de Proteção Florestal «Aldeia Segura»	Jorge Neves (acompanhado de Daniel Marques)	António Danado
Grupo de trabalho criado no contexto das Medidas de Proteção e Resiliência de Infraestruturas de Comunicações Eletrónicas propostas pela ANACOM na sequência dos incêndios florestais ocorridos em Portugal durante 2017	António Danado	Steven Piedade
Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado	Dário Silva
Conselho Nacional de Segurança Rodoviária (CNSR) do Plano Estratégico Nacional de Segurança Rodoviária – PENSE 2020	Luís Newton	Dário Silva
Grupo Consultivo da Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR)	Luís Newton	Steven Piedade
Grupo de Trabalho 5 - Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária	Pedro Morais Soares	Luís Newton
Plano Estratégico Nacional de Segurança Rodoviária – PENSE 2020 - Medida A21.82 - Seleccionar zonas de atravessamento de intervenção prioritária	Dário Silva	Pedro Morais Soares
Plano Estratégico Nacional de Segurança Rodoviária – PENSE 2020 - Medida A21.83 - Desenvolver e aplicar projetos de intervenção	Steven Piedade	Dário Silva

Relativamente a atividades nas quais participamos, gostaríamos de destacar:

Programa "Aldeias Seguras" e "Pessoas Seguras"

Na sequência do protocolo assinado, em 2018, entre a Autoridade Nacional de Proteção Civil (ANPC), a Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP) e a Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE), ao longo do ano de 2019, procurou-se acompanhar a execução dos programas "Aldeias Seguras" e "Pessoas Seguras".

Os programas “Aldeia Segura” e “Pessoas Seguras” estão já implementados em 1909 aldeias, tendo sido designados 1507 Oficiais de Segurança Local e identificados 1466 locais de abrigo/refúgio.

Relembre-se que este programa, cujo principal objetivo é o de garantir uma maior proteção das aldeias em caso de incêndio e tem no Presidente de Junta um elemento fundamental, que assumindo o papel de Oficial de Segurança Local ou colaborador da designação de outros oficiais, tem como missão transmitir avisos à população, organizar a evacuação do aglomerado em caso de necessidade e fazer ações de sensibilização junto da população. Tal responsabilidade não é alheia ao profundo conhecimento que possui do seu território, bem como da sua população.

Ao longo de 2019, foram muitos os simulacros efetuados um pouco por todo o país, que evidenciaram um envolvimento muito importante do Poder Local e uma participação crescente por parte das populações o que denota o crescente reforço da consciência coletiva de que a proteção e a segurança para além de uma atribuição do Estado também deve ser de todos.

Agência para a Gestão Integrada de Fogos Rurais (AGIF)

A Agência para a Gestão Integrada de Fogos Rurais (AGIF) coordena de forma estratégica, integrada e transversal a implementação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais (SGIFR) por parte das entidades responsáveis, designadamente a Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil, Guarda Nacional Republicana e o Instituto da Conservação da Natureza e Florestas.

A ANAFRE, ao longo de 2019, participou em diversas reuniões promovidas pela AGIF, com o intuito de discutir novas temáticas como a *Prevenção de Incêndios em eventos de interesse turístico - festivais de Música e em empreendimentos turísticos - Parques de Campismo e Caravanismo*, fazer ponto de situação relativamente ao Programa Portugal *Chama ou* avaliar o trabalho já realizado pela instituição no Conselho Consultivo da Agência para a Gestão Integrada de Fogos Rurais.

Relembramos que AGIF-Agência para a Gestão Integradas de Fogos Florestais, IP, no âmbito da Resolução do Conselho de Ministros nº 157-A/2017, de 27 de outubro, tem como missão o Planeamento, Coordenação Estratégica e Avaliação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais (SGIFR).

- Integração de políticas públicas com efeitos:
 - na acumulação de combustível vegetal;
 - no comportamento da população;
 - na atividade dos agentes do SGIFR;

- Gestão do conhecimento ([Colab](#), [Forestwise](#)), especialização e profissionalização dos agentes do SGIFR
- Monitorização, avaliação de atividades de prevenção e combate e processos de melhoria contínua;
- Elaboração e acompanhamento do Plano Nacional de Gestão Integrada de Fogos Rurais;
- Apoio qualificado em eventos de elevado risco;
- Ser a entidade unificadora e mobilizadora que irá alinhar e guiar todos para o mesmo desígnio nacional: proteger Portugal dos incêndios rurais graves.

Autoridade Nacional de Comunicações (ANACOM)

Ao longo do ano e, numa estreita articulação com o Conselho Diretivo, o Pelouro participou no grupo de trabalho para acompanhamento da migração da atual rede TDT, face à necessária libertação da faixa dos 700MHz.

CONTAS | 2019



Introdução

No exercício económico de 2019, à semelhança do ano anterior, aplicou-se o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), mais concretamente a Norma Contabilística das Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL), determinando a elaboração de quatro Demonstrações Financeiras:

- a) Balanço;
- b) Demonstração de Resultado por naturezas;
- c) Demonstração de Fluxos de Caixa;
- d) Anexo.

Na sequência do “Memorando de Entendimento sobre as Condicionalidades de Política Económica” o perímetro do Estado foi alargado, tendo nesse contexto a ANAFRE sido considerada como Entidade Reclassificada da Administração Local. Atendendo às especificidades da ANAFRE e à sua contabilidade abrangida pelo SNC- Sector Não Lucrativo, apenas considerámos a aplicação da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, no que se refere à emissão da requisição externa, n.º de compromisso, fundos disponíveis e pagamentos em atraso.

As alterações para as entidades públicas reclassificadas (EPR) são mais amplas, nomeadamente, a prestação de informação no que concerne aos mapas de execução orçamental da Receita e da Despesa, nos termos do POCAL. Acresce referir que, as entidades competentes não emitiram orientações de procedimentos para esta especificidades criando grandes dificuldades de aplicação.

Os obstáculos de implementação são muitos, na medida em que a aplicação informática da contabilidade que dispomos não responde a esta realidade de contabilidade orçamental. Prevê-se que com a entrada em vigor do SNC-AP, em 2020, possa haver uma aplicação plena que permita o cumprimento integral das regras contabilísticas.

Além da informação legalmente exigível espelhada nas demonstrações financeiras referidas apresenta-se mais alguma informação circunstancial, mas necessária à compreensão das contas, resultantes da atividade desenvolvida no âmbito do plano de atividades e orçamento aprovados.

Neste relatório apresenta-se também a execução orçamental, bem como o apuramento dos resultados por Centro de Custo.

Apresentam-se ainda mapas de pormenor, sempre que julgarmos facilitadores de perceção dos valores apresentados.

Análise Económica

A situação económica da ANAFRE é positiva refletindo-se no resultado líquido do exercício de 6.398,03 euros.

Os “Rendimentos e Ganhos” perfizeram um total de 964.006,00 € e apresentam a composição seguinte:

RENDIMENTOS E GANHOS		2019	2018
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	897.074,35	835.835,25
722	Quotas	897.074,35	835.835,25
75	SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	60.067,33	21.851,25
751	Subsidios do Estado e outros entes públicos	834,21	1.074,37
752	Subsidios do Estado - Outras Entidades	-	20.776,88
753	Subsidios do Estado - Formação	59.233,12	-
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	3.208,23	102.843,57
781	Rendimentos suplementares	1.798,00	67.602,76
78.1.6	Outros rendimentos suplementares	1.798,00	67.602,76
786	Rendimentos e ganhos nos restantes activos financeiros	5,00	-
786.1	Diferenças de câmbio favoráveis	5,00	-
788	Outros	1.405,23	35.240,81
78.8.1	Correcções relativas a períodos anteriores	963,17	0,76
78.8.3	Imputação de Subsidios ao Investimento	-	35.240,05
78.8.8	Outros não especificados	442,06	-
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	2.046,18	3.475,93
791	Juros obtidos	2.046,18	3.475,93
TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		962.396,09	964.006,00

Da análise do quadro apresentado merece realce o seguinte:

- No reconhecimento dos réditos relativos a quotas foi aplicado o princípio da periodização económica, tal como nos anos anteriores, isto é, foram contabilizadas todas as quotas que a ANAFRE tem direito, independentemente do seu recebimento.

Neste contexto, apresenta-se um quadro informativo das quotas pagas e por pagar:

Ano	QUOTAS (€)	
	Pagas em 2019	Por Pagar
2013	3.356,43	8.208,55
2014	5.883,17	375,25
2015	3.760,04	3.964,49
2016	9.672,28	30.838,82
2017	18.763,80	44.322,46
2018	66.517,96	60.441,31
2019	791.796,62	105.277,73
TOTAL	899.750,30	253.428,61

Este quadro reflete as dívidas de quotas de associadas. Embora se verifique uma expressiva recuperação de quotas de anos anteriores, que é normal em anos em que se realiza o Congresso, o montante da dívida é materialmente relevante, carecendo da implementação de uma política de cobranças mais eficaz.

— No que se refere aos subsídios do Estado, está refletido o subsídio do IEFP relativo às candidaturas de apoio à contratação de trabalhadores da ANAFRE. E também o financiamento do Projeto de Formação do SNC-AP, na proporção dos custos elegíveis registados em 2018/2019.

Os “Gastos e Perdas” ocorridos no período em análise totalizaram 955.998,06 €, distribuídos da seguinte forma:

GASTOS E PERDAS		2019	2018
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	620.091,00	553.565,42
622	Serviços especializados	132.856,83	87.806,83
62.2.1	Trabalhos especializados	114.224,03	48.979,19
62.2.2	Publicidade e propaganda	4.323,45	9.655,22
62.2.3	Vigilância e segurança	-	1.884,96
62.2.4	Honorários	1.838,59	16.962,00
62.2.6	Conservação e reparação	12.470,76	10.325,46
623	Materiais	15.498,92	10.801,12
62.3.1	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	135,99	77,49
62.3.2	Livros e documentação técnica	2.387,25	2.738,63
62.3.3	Material de escritório	12.717,93	5.148,75
62.3.4	Artigos para oferta	257,75	2.836,25
624	Energia e fluidos	3.398,02	1.302,89
62.4.1	Electricidade	488,43	245,89
62.4.2	Combustíveis	2.470,69	874,00
62.4.3	Água	338,90	183,00
62.4.8	Outros	100,00	-
625	Deslocações, estadas e transportes	332.548,00	305.138,26
62.5.1	Deslocações e estadas	332.548,00	303.713,51
62.5.2	Transportes de pessoal	-	219,35
62.5.3	Transportes de mercadorias	-	1.205,40
626	Serviços diversos	135.789,23	148.516,32
62.6.1	Rendas e alugueres	22.717,66	16.561,59
62.6.2	Comunicação	24.645,52	33.641,73
62.6.3	Seguros	11.078,93	12.118,91
62.6.5	Contencioso e notariado	-	1.491,00
62.6.6	Despesas de representação	1.444,67	5.361,05
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	3.456,44	1.976,24
62.6.8	Outros serviços	72.446,01	77.365,80
62.6.8.1	Outros Serviços	72.446,01	77.365,80

63	GASTOS COM O PESSOAL	311.945,31	308.130,35
631	Órgãos Sociais	77.835,11	71.375,00
632	Remunerações do pessoal	177.141,53	179.119,41
63.2.01	Vencimentos	124.859,24	119.550,16
63.2.02	Subsídio de Férias	14.226,59	11.408,18
63.2.03	Subsídio de Natal	10.515,91	9.913,57
63.2.05	Subsídio de Refeição	11.436,00	9.966,00
63.2.06	Horas Extra	7.040,04	1.393,66
63.2.07	Compensação por Acordo	-	19.000,00
63.2.09	Diuturnidades	4.462,58	4.195,83
63.2.10	Abono para falhas	315,60	289,30
63.2.12	Férias não gozadas	-	575,84
63.2.14	Outros Abonos	3.263,45	2.710,99
63.2.18	Suplemento Formador	3.000,00	2.710,99
635	Encargos sobre remunerações	52.349,16	54.719,19
63.5.1	Encargos sobre Remunerações	39.849,11	35.401,83
63.5.2	Encargos com senhas CD	12.146,37	18.625,76
63.5.3	FGCT	58,68	49,27
63.5.4	Segurança Social Independentes	295,00	642,33
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	4.619,51	2.367,50
63.6.1	Acidentes de Trabalho	4.619,51	2.367,50
638	Outros gastos com o pessoal	-	549,25
63.8.8	Outros custos c\pessoal	-	549,25
64	GASTOS DE DEPRECIÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	8.663,38	45.461,26
642	Activos fixos tangíveis	8.575,23	14.724,91
64.2.3	Equipamento básico	257,36	1.099,13
64.2.6	Equipamento administrativo	8.058,94	13.484,03
64.2.9	OUTRAS IMOBILIZAÇÕES CORPOREAS	258,93	141,75
643	Activos intangíveis	88,15	1.542,68
64.3.5	Obras em Imóveis Alheios	88,15	1.542,68
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	15.298,37	2.983,69
681	Impostos	159,88	164,59
68.1.1	Impostos directos	159,88	164,59
688	Outros	15.138,49	2.819,10
68.8.1	Correcções relativas a períodos anteriores	10.095,36	-
68.8.2	Donativos	128,00	-
68.8.8	Outros não Especificados	4.915,13	2.819,10
TOTAL DE GASTOS E PERDAS		955.998,06	910.140,72

- A conta de **“Trabalhos especializados”** inclui, essencialmente, o contrato com a agência de comunicação, serviços de assessoria económico-financeira, serviços jurídicos, serviços tipográficos contratados pelas delegações e para o Congresso, e formação para as Freguesias.
- Os custos relativos a **“Honorários”** são, principalmente, referentes a prestadores de serviços nas Delegações Distritais/Regionais, para apoio às atividades desenvolvidas.
- Os gastos em **“Deslocações, estadas e transportes”** têm um peso bastante significativo no total de gastos do período, justificado pela participação nas iniciativas constantes do relatório de atividades, bem como a participação no Congresso Nacional em Viseu e as deslocações no âmbito do projeto de Formação sobre SNC-AP.

Para efeitos de clareza da informação apresenta-se esta despesa por Centros de Custo:

Órgão/Serviços	Valor	%
Estrutura/Serviços SEDE	39.528,73	12%
Conselho Geral	40.536,44	12%
Conselho Directivo	160.755,33	48%
Conselho Fiscal	4.126,33	1%
Delegações Distritais	63.099,63	19%
Congresso Viseu	8.823,97	3%
Formação SNC-AP	15.677,57	5%
Total	332.548,00	100%

- Quanto à conta de **“Outros Serviços”** inclui, principalmente, encargos relacionados com iniciativas organizadas pelo Conselho Directivo e pelas Delegações e diversos serviços contratualizados para o Congresso.

Análise Financeira

A informação proporcionada pelas demonstrações financeiras é predominantemente de natureza financeira, possibilitando uma análise histórica do desempenho da Associação.

BALANÇO

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 e 2018

UNIDADE: €

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31-12-2019	31-12-2018
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	5	31.840,30	37.153,41
Activos intangíveis	6	88,15	176,30
Investimentos Financeiros		2.354,13	1.629,69
		34.282,58	38.959,40
Activo Corrente			
Inventários		1.693,44	1.693,44
Outras contas a receber		324.047,41	313.967,03
Diferimentos		12.369,47	7.204,34
Caixa e depósitos bancários	9	1.352.919,28	1.404.955,81
		1.691.029,60	1.727.820,62
Total do activo		1.725.312,18	1.766.780,02
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Resultados transitados	4	1.651.439,20	1.597.573,92
Outras variações nos Fundos Patrimoniais	10	12.020,85	12.020,85
Resultado líquido do período		6.398,03	53.865,28
Total do Fundo de capital		1.669.858,08	1.663.460,05
PASSIVO			
Passivo corrente			
Fornecedores		853,81	138,50
Estado e outros entes públicos		8.208,42	9.970,34
Diferimentos		21.695,00	59.233,12
Outras contas a pagar		24.696,87	33.978,01
		55.454,10	103.319,97
Total do passivo		55.454,10	103.319,97
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		1.725.312,18	1.766.780,02

Analisando o **Activo** da Associação cumpre-me emitir algumas breves considerações:

- As **“Outras Contas a Receber”** referem-se, essencialmente, aos valores em dívida de freguesias associadas (aproximadamente 254.000 €) e processos relacionados com entidades formadoras.
- As disponibilidades (**“Caixa e depósitos bancários”**) desagregam-se da seguinte forma:
 - *Caixa*: 2.573,90 €
 - *Depósitos à ordem*: 500.165,38 €
 - *Depósitos a prazo*: 850.000,00 €

Do quadro relativo aos **Fundos Patrimoniais e Passivo** salientam-se os seguintes aspetos:

- Na conta **“Outras Variações nos Fundos Patrimoniais”** encontra-se registada a candidatura associada ao projeto de Modernização Administrativa (Subsídios ao Investimento), e que vai diminuindo na proporção dos rendimentos imputados na proporcionalidade dos gastos, nomeadamente, das depreciações. O valor em saldo refere-se ao excedente dessa mesma candidatura cuja utilização foi autorizada para aplicação em formação relacionada com esse projeto.
- A rubrica de **“Estado e Outros Entes Públicos”** reflete os descontos e encargos relativos a dezembro a pagar em janeiro de 2020.
- O direito a férias reporta-se ao trabalho prestado no ano civil anterior, e cumprindo o regime do acréscimo, os encargos com férias que incluem a remuneração correspondente ao período de férias, subsídio de férias e as contribuições para a segurança social, foram estimados e registado o gasto de 24.696,87 € por contrapartida da conta 2722, incluída na rubrica de **“Outras Contas a Pagar”**.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 e 2018

UNIDADE: €

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2019	31-12-2018
Vendas e serviços prestados	7	897.074,35	835.835,25
Subsídios à Exploração		60.067,33	21.851,25
Fornecimentos e serviços externos		(620.091,00)	(553.565,42)
Gastos com o pessoal		(311.945,31)	(308.130,35)
Outros rendimentos e ganhos	7	3.208,23	106.319,50
Outros gastos e perdas		(13.252,19)	(2.983,69)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		15.061,41	99.326,54
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(8.663,38)	(45.461,26)
Resultado operacional		6.398,03	53.865,28
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-
Resultado antes de impostos		6.398,03	53.865,28
Resultado líquido do período		6.398,03	53.865,28

— A Demonstração dos Resultados reflete o resultado líquido do exercício positivo de **6.398,03 €**.

DEMONSTRAÇÕES DE FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 e 2018

UNIDADE: €

RUBRICAS	2019	2018
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Recebimentos de Associados	910.207,80	873.009,85
Pagamentos a Fornecedores	(418.991,14)	(286.098,52)
Pagamentos ao Pessoal/eleitos	(423.389,54)	(448.009,97)
Caixa gerada pela operações	67.827,12	138.901,36
Outros recebimentos/Pagamentos	(116.601,53)	(41.108,74)
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(48.774,41)	97.792,62
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Activos Fixos Tangíveis	(3.262,12)	(5.895,03)
Activos Intangíveis	-	(264,45)
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento	(3.262,12)	(6.159,48)
Variação de Caixa e seus Equivalentes	(52.036,53)	91.633,14
Caixa e seus Equivalentes no início do período	1.404.955,81	1.313.322,67
Caixa e seus Equivalentes no fim do período	1.352.919,28	1.404.955,81

Analisada a Demonstração de Fluxos de Caixa constata-se que recebimentos foram inferiores aos pagamentos, resultante do aumento da despesa, incrementada pelos gastos de formação SNC-AP, cujos recebimentos correspondentes já tinham ocorrido durante o ano de 2018.

Considerando os fundos patrimoniais transitados de exercícios anteriores, podemos afirmar que a posição de tesouraria é bastante positiva, em 1.352.919,28 €, dos quais 850.000 € são depósitos a prazo.

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nota 1 – Nota Introdutória

A Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE), entidade de direito privado, foi constituída em 11 de fevereiro de 1989 e declarada pessoa coletiva de utilidade pública em 9 de fevereiro de 1993.

Constituem os órgãos da Associação, o Congresso Nacional, o Conselho Geral, o Conselho Diretivo e o Conselho Fiscal. As Delegações Distritais e Regionais surgem como forma de representação a nível distrital e regional, estabelecendo o elo entre o Conselho Diretivo e as Freguesias.

A ANAFRE tem como fim geral a promoção, defesa, dignificação do Poder Local e em especial:

- a) A representação e defesa das Freguesias perante os Órgãos de Soberania;
- b) A realização de estudos e projetos sobre assuntos relevantes do Poder Local;
- c) A criação e manutenção de serviços de consultadoria e assessoria técnico-jurídica destinada aos seus associados;
- d) O desenvolvimento de ações de informação e formação aos eleitos locais;
- e) A representação dos seus membros perante as Organizações Nacionais e Internacionais.

Nota 2 – Referencial Contabilístico

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no Sistema de Normalização Contabilística (SNC) e da NCRF –ESNL.

Acresce registar que a ANAFRE foi considerada entidade pública reclassificada (EPR) no subsector Local, enquadrando-se no âmbito de aplicação da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso. Também por via da Lei de Execução Orçamental as EPR têm algumas obrigações contabilísticas e de prestação de informação comuns às existentes para o subsector local, com as devidas adaptações, e estão excluídas de outras tantas normas. Sendo inexistentes orientações contabilísticas específicas, tem-se a expectativa que a aplicação em pleno da SNC-AP em 2020 venha facilitar a aplicação das normas contabilísticas às EPR.

Nota 3 – Principais Políticas Contabilísticas

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade e os registos contabilísticos efetuados de acordo com o SNC.

Nota 4 – Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Pela aplicação do SNC os réditos devem ser mensurados pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. Assim, em cumprimento do regime do acréscimo, as quotas cujo pagamento está previsto estatutariamente, são reconhecidas no ano a que respeitam por esta ser uma obrigação que decorre da condição de associado e, portanto, um direito da ANAFRE.

Nota 5 – Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição. As depreciações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontram disponíveis para utilização, utilizando o método das quotas constantes com registo duodecimal.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS				
Edifícios e Outras Construções	85.517,29	-	-	85.517,29
Equipamento Básico	12.931,44	-	-	12.931,44
Equipamento Administrativo	1.298.943,69	1.666,55	-	1.300.610,24
Outras Imobilizações Corpóreas	3.047,51	1.595,57	-	4.643,08
TOTAL	1.400.439,93	3.262,12	-	1.403.702,05
DEPRECIACÕES				
Edifícios e Outras Construções	74.975,90	257,36	-	75.233,26
Equipamento Básico	12.931,44	-	-	12.931,44
Equipamento Administrativo	1.272.391,95	8.058,94	-	1.280.450,89
Outras Imobilizações Corpóreas	2.987,23	258,93	-	3.246,16
TOTAL	1.363.286,52	8.575,23	-	1.371.861,75
VALOR LIQUIDO				31.840,30

Nota 6 – Ativos Fixos Intangíveis

Nos ativos intangíveis estão registados os softwares. Estas despesas foram reconhecidas como ativos, por gerarem benefícios futuros para a Associação.

As amortizações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontrem disponíveis para utilização, pelo método das quotas constantes em duodécimos.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
ACTIVOS INTANGÍVEIS				
Programas de Computador	457.839,09	-	-	457.839,09
TOTAL	457.574,64	-	-	457.839,09
AMORTIZAÇÕES				
Programas de Computador	457.662,79	88,15	-	457.750,94
TOTAL	457.662,79	88,15	-	457.750,94
VALOR LIQUIDO				88,15

Nota 7 – Rédito

Os rendimentos de prestação de serviços (quotas) são registados tendo em conta o regime do acréscimo, isto é, foram contabilizadas todas as quotas que se deveriam ter recebido, pois constitui um dever dos associados, embora, alguma dessa receita só venha obter-se em exercício ou exercícios posteriores.

Para o registo dos Subsídios do Estado aplicou-se a NCRF 22, em que os rendimentos foram registados na proporção dos gastos incorridos no período.

Nota 8 – Número Médio de Pessoas ao Serviço da Empresa

CATEGORIA	N.º PESSOAS
Contabilista Certificada (*)	1
Jurista (**)	3
Assessor Técnico	1
Analista de Informática	1
Programador de Informática	1
Técnica de Secretariado	1
Assistente Administrativa	2
TOTAL	10

(*) Deixou de exercer funções a 30/06/2019

(**) A Jurista Dora Sousa foi designada para exercer funções de Técnica Especialista no Gabinete da Secretária de Estado Adjunta e da Educação, de 01/09/2017 a 20/11/2019

Nota 9 – Caixa e Depósitos Bancários

CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	UNIDADE: €
CAIXA	2.753,90
Caixa	500,00
Caixa - Delegações Distritais	2.253,90
DEPÓSITOS À ORDEM	500.165,38
CGD - Formação Acção 2009/2011	5.111,77
Novo Banco	8.184,09
CGD-POSI	1.169,62
CGD - Praça do Chile	156.484,58
Depósitos à Ordem - Delegações Distritais	291.066,84
Novo Banco - Proj. Financiados	2.197,33
Novo Banco - Modern. Administr.	12.126,19
BPG- Banco Português de Gestão	-
Montepio Geral	1.998,68
Novo Banco - Formação SNC-AP	21.826,28
OUTROS DEPÓSITOS BANCÁRIOS	850.000,00
CGD- DP	50.000,00
Novo Banco - DP	700.000,00
Montepio Geral	100.000,00
TOTAL DE CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	1.352.919,28

Nota 10 – Subsídios

Nos projetos relacionados com subsídios ao Investimento (Modernização Administrativa) a política contabilística adotada consubstancia-se no registo dos valores em candidaturas em Fundos patrimoniais, e subsequentemente imputados numa base sistemática como rendimentos durante os períodos necessários para balanceá-los com os custos relacionados que se pretende que eles compensem. (Ver nota 7)

Execução Orçamental

GASTOS E PERDAS		ORÇAMENTO	REAL	DESVIO	VARIAÇÃO	%
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	492.300,00	620.091,00	43.648,01		25,96
622	Serviços especializados	76.700,00	132.856,83	56.156,83		73,22
62.2.1	Trabalhos especializados	57.500,00	114.224,03	56.724,03		98,65
62.2.2	Publicidade e propaganda	1.000,00	4.323,45	3.323,45		332,35
62.2.3	Vigilância e segurança	200,00	-	(200,00)		(100,00)
62.2.4	Honorários	10.000,00	1.838,59	(8.161,41)		(81,61)
62.2.6	Conservação e reparação	8.000,00	12.470,76	4.470,76		55,88
623	Materiais	10.700,00	15.498,92	4.798,92		44,85
62.3.2	Livros e documentação técnica	2.700,00	2.387,25	(312,75)		(11,58)
62.3.3	Material de escritório	5.000,00	12.853,92	7.853,92		157,08
62.3.4	Artigos para oferta	3.000,00	257,75	(2.742,25)		(91,41)
624	Energia e fluidos	2.450,00	3.398,02	948,02		38,69
62.4.1	Electricidade	300,00	488,43	188,43		62,81
62.4.2	Combustíveis	2.000,00	2.570,69	570,69		28,53
62.4.3	Água	150,00	338,90	188,90		125,93
625	Deslocações, estadas e transportes	260.000,00	332.548,00	(11.594,99)		27,90
626	Serviços diversos	142.450,00	135.789,23	(6.660,77)		(4,68)
62.6.1	Rendas e alugueres	24.000,00	22.717,66	(1.282,34)		(5,34)
62.6.2	Comunicação	15.000,00	24.645,52	9.645,52		64,30
62.6.3	Seguros	10.500,00	11.078,93	578,93		5,51
62.6.6	Despesas de representação	2.000,00	1.444,67	(555,33)		(27,77)
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	2.000,00	3.456,44	1.456,44		72,82
62.6.8	Outros serviços	88.950,00	72.446,01	(16.503,99)		(18,55)
62.6.8.1	Outros Serviços	88.950,00	72.446,01	(16.503,99)		(18,55)
63	GASTOS COM O PESSOAL	310.500,00	311.945,31	1.445,31		0,47
631	Órgãos Sociais	75.000,00	77.835,11	2.835,11		3,78
632	Remunerações do pessoal	180.000,00	177.141,53	(2.858,47)		(1,59)
635	Encargos sobre remunerações	51.000,00	52.349,16	1.349,16		2,65
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	4.000,00	4.619,51	619,51		15,49
638	Outros gastos com o pessoal	500,00	-	(500,00)		(100,00)
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	200,00	15.298,37	15.098,37		7.549,19
681	Impostos	200,00	159,88	(40,12)		(20,06)
68.1.1	Impostos directos	200,00	159,88	(40,12)		(20,06)
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	-	-	-		-
691	Juros suportados	-	-	-		-
TOTAL DE GASTOS E PERDAS		803.000,00	955.998,06	152.998,06		19,05
43	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	3.000,00	3.262,12	262,12		126,21
4335	Equipamento Informático	1.000,00	3.262,12	2.262,12		226,21
435	Equipamento Administrativo	2.000,00	-	(2.000,00)		(100,00)
TOTAL DE INVESTIMENTOS		3.000,00	3.262,12	262,12		8,74
TOTAL DE GASTOS E PERDAS E INVESTIMENTOS		806.000,00	959.260,18	153.260,18		19,01
RENDIMENTOS E GANHOS		ORÇAMENTO	REAL	DESVIO	VARIAÇÃO	%
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	743.000,00	897.074,35	154.074,35		20,74
722	Quotas	743.000,00	897.074,35	154.074,35		20,74
75	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	55.000,00	60.067,33	5.067,33		9,21
751/3	Subsídios do Estado e outros entes públicos	55.000,00	60.067,33	5.067,33		9,21
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	8.000,00	2.046,18	(5.953,82)		(74,42)
791	Juros obtidos	8.000,00	2.046,18	(5.953,82)		(74,42)
TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		806.000,00	962.396,09	156.396,09		19,40

Breves considerações sobre a variação de algumas rubricas:

—O orçamento de Rendimentos e Ganhos foi executado acima do previsto em 19,40%.

A principal fonte de receita da Associação (quotizações) superou o previsto em 20,74%. Contudo, este valor não corresponde a receita cobrada, mas às quotizações que a ANAFRE tem direito a receber.

—A conta de Deslocações e Estadas ficou acima do orçamentado em 27,90%. Refira-se que 48% são custos de deslocações e estadas do Conselho Diretivo, 12% do Conselho Geral, 19% das Delegações Regionais, 1% do Conselho Fiscal, e o restante da Estrutura, eventos e projetos financiados.

—No que concerne às Delegações Distritais/Regionais apresenta-se o quadro com informação relativa às transferências de verbas efetuadas pelos serviços centrais, bem como os gastos de cada Delegação.

DELEGAÇÕES DISTRITAIS/REGIONAIS	TRANSFERÊNCIAS DA SEDE (€)	GASTOS DE FUNCIONAMENTO (€)	INVESTIMENTOS
Aveiro	8.634,33	7.578,28	-
Beja	7.106,28	6.821,51	-
Braga	8.734,56	10.073,43	-
Bragança	3.236,58	490,46	-
Castelo Branco	9.877,81	1.653,36	-
Coimbra	9.806,09	2.350,85	-
Évora	8.926,43	6.112,31	-
Faro	8.066,57	5.379,98	-
Guarda	7.282,60	6.269,25	-
Leiria	4.345,04	11.465,43	-
Lisboa	6.927,54	5.982,12	-
Portalegre	8.493,91	3.615,64	-
Porto	15.581,00	9.150,82	-
Santarém	14.276,41	7.242,60	-
Setúbal	-	4.859,69	-
Viana do Castelo	5.473,32	6.240,76	-
Vila Real	2.096,86	1.385,93	-
Viseu	10.462,47	7.604,55	-
RA Açores	6.559,33	7.084,13	-
RA Madeira	8.410,67	9.394,70	-
	154.297,80	120.755,80	-

Centros de Custo

CENTROS DE CUSTO		RESULTADO (€)
1	ANAFRE- Funcionamento	6.398,03
101	SEDE	223.690,10
1.01.01	Estrutura	517.061,37
1.01.02	Conselho Geral	(41.286,44)
1.01.03	Conselho Directivo	(247.958,50)
1.01.04	Conselho Fiscal	(4.126,33)
102	DELEGAÇÕES DISTRITAIS	(118.702,51)
1.02.01	Delegação Distrital de Aveiro	(7.670,55)
1.02.02	Delegação Distrital de Beja	(7.860,48)
1.02.03	Delegação Distrital de Braga	(10.060,80)
1.02.04	Delegação Distrital de Bragança	(658,83)
1.02.05	Delegação Distrital de Castelo Branco	(1.021,80)
1.02.06	Delegação Distrital de Coimbra	(2.375,84)
1.02.07	Delegação Distrital de Évora	(6.481,88)
1.02.08	Delegação Distrital de Faro	(6.275,36)
1.02.09	Delegação Distrital de Guarda	(5.423,65)
1.02.10	Delegação Distrital de Leiria	(11.533,51)
1.02.11	Delegação Distrital de Lisboa	(5.939,86)
1.02.12	Delegação Distrital de Portalegre	(3.844,32)
1.02.13	Delegação Distrital de Porto	(9.057,43)
1.02.14	Delegação Distrital de Santarém	(8.105,51)
1.02.15	Delegação Distrital de Setúbal	(4.840,19)
1.02.16	Delegação Distrital de Viana do Castelo	(3.100,45)
1.02.18	Delegação Distrital de Viseu	(7.810,27)
1.02.19	Delegação Distrital dos Açores	(7.358,08)
1.02.20	Delegação Distrital da Madeira	(9.283,70)
103	Programas Co- Financiados	(29.887,24)
108	Livro "Freguesias na Organização do Estado"	13,00
119	COMEMORAÇÃO 30 ANOS ANAFRE	(64.728,76)
2	ANAFRE- Investimento	(4.111,56)
201	SEDE	(3.986,56)
2.01.01	Estrutura	(3.262,12)

- O centro de custo da SEDE – Estrutura apresenta um resultado positivo, pois estão refletidas todas as quotas de 2019, e os gastos de estrutura, isto é, gastos com pessoal, e as despesas de funcionamento.
- Os resultados negativos dos centros de custo dos órgãos da ANAFRE são o reflexo dos gastos de deslocação e estadas, despesas de representação, senhas de presença para a participação dos membros nas reuniões/iniciativas.
- Os centros de custo das Delegações apresentam resultados negativos, na medida em que as transferências efetuadas pelos serviços centrais não constituem receitas das delegações, contabilisticamente, são meras transferências de contas bancárias, tendo apenas reflexo na tesouraria, refletindo-se nos centros de custo os gastos.

Mapas de Controlo Orçamental da Receita e da Despesa (POCAL)

Mapa de Controlo Orçamental da Despesa				Ano: 2019
Código	Designação			Montante (€)
CE	DESpesas CORRENTES	Dotação Corrigida	Compromissos assumidos	Grau de Execução (%)
01.	Despesas com o pessoal	310.500,00	311.945,31	100,47
01.01	Remunerações certas e permanentes	255.000,00	254.976,64	99,99
01.01.02	Órgãos sociais	75.000,00	77.835,11	103,78
01.01.04	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho	180.000,00	177.141,53	98,41
01.03	Segurança Social	55.500,00	56.968,67	102,65
01.03.05.02.02	Segurança social - Regime geral	51.000,00	52.349,16	102,65
01.03.09.01	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	4.500,00	4.619,51	102,66
02.	Aquisição de bens e serviços	492.300,00	620.091,00	125,96
02.01	Aquisição de bens	14.700,00	21.526,05	146,44
02.01.02	Combustíveis	2.000,00	2.570,69	128,53
02.01.04	Limpeza e higiene	2.000,00	3.456,44	172,82
02.01.08	Material de escritório	5.000,00	12.853,92	257,08
02.01.15	Prémios, condecorações e ofertas	3.000,00	257,75	8,59
02.01.18	Livros e documentação técnica	2.700,00	2.387,25	88,42
02.02	Aquisição de serviços	477.600,00	598.564,95	125,33
02.02.01	Encargos das instalações	450,00	827,33	183,85
02.02.03	Conservação de Bens	8.000,00	12.470,76	155,88
02.02.04	Locação de edifícios	24.000,00	22.717,66	94,66
02.02.09	Comunicações	15.000,00	24.645,52	164,30
02.02.11	Representação dos serviços	2.000,00	1.444,67	72,23
02.02.12	Seguros	10.500,00	11.078,93	105,51
02.02.13	Deslocações e estadas	260.000,00	332.548,00	127,90
02.02.17	Publicidade	1.000,00	4.323,45	432,35
02.02.18	Vigilância e Segurança	200,00	-	-
02.02.20	Outros trabalhos especializados	67.500,00	116.062,62	171,94
02.02.25	Outros Serviços	88.950,00	72.446,01	81,45
06.	Outras Despesas Correntes	200,00	159,88	79,94
06.02	Outras Despesas Correntes - Diversas	200,00	159,88	79,94
06.02.01	Impostos e taxas	200,00	159,88	79,94
TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES		803.000,00	932.196,19	116,09
CE	DESpesas CAPITAL	Dotação Corrigida	Compromissos assumidos	Grau de Execução (%)
07.	Aquisição de Bens de Capital	3.000,00	3.262,12	108,74
07.01	Investimentos	3.000,00	3.262,12	108,74
07.01.07	Equipamento Informático	1.000,00	3.262,12	326,21
07.01.09	Equipamento Administrativo	2.000,00	-	-
TOTAL DAS DESPESAS CAPITAL		3.000,00	3.262,12	108,74
TOTAL GERAL		806.000,00	935.458,31	116,06

Mapa de Controlo Orçamental da Receita				Ano: 2019
Código	Designação	Montante (€)		
CE	RECEITAS CORRENTES	Previsão Corrigida	Receita Liquidada	Grau de Execução (%)
05.	Rendimentos da Propriedade	8.000,00	2.046,18	25,58
05.02	Juros - Sociedades financeiras	8.000,00	2.046,18	25,58
05.02.01	Bancos e outras instituições financeiras	8.000,00	2.046,18	25,58
06.	Transferências Correntes	55.000,00	60.067,33	109,21
06.03	Administração Central	55.000,00	60.067,33	109,21
06.03.01.99	Estado - Outras	55.000,00	60.067,33	109,21
07.	Venda de bens e serviços correntes	743.000,00	897.074,35	120,74
07.02	Serviços	743.000,00	897.074,35	120,74
07.02.99	Outros - Quotas	743.000,00	897.074,35	120,74
07.02.99.01	Outros - Quotas	743.000,00	897.074,35	120,74
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES		806.000,00	959.187,86	119,01
TOTAL DAS RECEITAS CAPITAL		-	-	-
TOTAL GERAL		806.000,00	959.187,86	119,01

Mapa de Execução do Plano Plurianual de Investimentos (POCAL)

Mapa de Execução do Plano Plurianual de Investimentos								(unidade: Euro)		
Objectivo	Código da Classificação Económica	Número do Projecto/ Acções	Designação do Programa e Projecto	Forma de Realização	Respons.	Datas		Montante Previsto	Montante Executado	Grau de Execução
						início	Fim			
1			Funções Gerais					3.000,00	3.262,12	108,74
1.1.0			Serviços Gerais de Administração Pública					3.000,00	3.262,12	108,74
1.1.1			Administração Geral					3.000,00	3.262,12	108,74
1.1.1.01	07 01 07	2019/01	Aquisição de Equipamento Informático	O	CD	01-01-2019	31-12-2019	1.000,00	3.262,12	326,21
1.1.1.02	07 01 09	2019/02	Aquisição de Equipamento Administrativo	O	CD	01-01-2019	31-12-2019	2.000,00	-	-
Total Geral								3.000,00	3.262,12	108,74

Lisboa, 5 de março de 2020

O Contabilista Certificado

Hugo Gonçalves
(Hugo Miguel Gonçalves)

O Coordenador do Pelouro de
Administração, Finanças, Património e Pessoal

Armando Manuel Diniz Vieira
(Armando Manuel Diniz Vieira)

O Presidente do Conselho Diretivo

Jorge Manuel Lebre da Costa Veloso
(Jorge Manuel Lebre da Costa Veloso)

Distritos/RA	Freguesias	2014			2015			2016			2017			2018			2019								
		Ins	Des	% s/1	Ins	Des	% s/1	Ins	Des	% s/1	Ins	Des	% s/1	Ins	Des	% s/1	Ins	Des	% s/1						
Aveiro	147	24	84	57,1	7	1	90	61,2	3	93	63,3	1	92	62,6	2	2	92	62,6	2	92	62,6				
Beja	75	13	59	78,7	2	1	61	81,3	1	62	82,7	1	62	82,7	1	1	62	82,7	2	64	85,3				
Braga	347	30	144	41,5	19	163	47,0	4	1	166	47,8	1	167	48,1	5	1	171	49,3	5	175	50,4				
Bragança	226	17	58	25,7	9	67	29,6	1	1	66	29,2	1	67	29,6	3	1	69	30,5	5	1	73	32,3			
Castelo Branco	120	15	66	55,0	8	74	61,7	2	76	63,3	3	76	63,3	3	79	65,8	4	1	82	68,3	4	1	82	68,3	
Coimbra	155	23	92	59,4	7	99	63,9	7	99	63,9	9	99	63,9	3	2	100	64,5	1	101	65,2	3	1	103	66,5	
Évora	69	12	55	79,7	2	57	82,6	1	58	84,1	5	64	92,8	1	63	91,3	1	1	63	91,3	1	1	63	91,3	
Faro	67	11	45	67,2	12	57	85,1	3	60	89,6	1	59	88,1	3	62	92,5	4	62	92,5	4	66	98,5			
Guarda	242	28	92	38,0	24	116	47,9	7	123	50,8	1	122	50,4	4	126	52,1	6	126	52,1	6	131	54,1			
Leiria	110	18	78	70,9	8	86	78,2	3	89	80,9	1	88	80,9	1	90	81,8	2	90	81,8	2	92	83,6			
Lisboa	134	42	106	79,1	8	114	85,1	1	115	85,8	1	116	86,6	3	118	88,1	3	118	88,1	3	120	89,6			
Portalegre	69	11	58	84,1	2	59	85,5	1	60	87,0	1	60	87,0	1	61	88,4	1	61	88,4	1	62	89,9			
Porto	243	31	112	46,1	15	127	52,3	2	128	52,7	5	133	54,7	5	132	54,3	5	132	54,3	5	135	55,6			
Santarém	141	16	90	63,8	5	94	66,7	2	96	68,1	2	98	69,5	2	100	70,9	8	100	70,9	8	108	76,6			
Setúbal	55	12	54	98,2	11	54	98,2	11	54	98,2	11	54	98,2	11	54	98,2	11	54	98,2	11	54	98,2			
Viana do Castelo	208	23	74	35,6	11	85	40,9	1	86	41,3	1	87	41,8	1	86	41,3	1	86	41,3	1	87	41,8			
Vila Real	197	16	58	29,4	4	62	31,5	3	65	33,0	2	67	34,0	3	68	34,5	5	68	34,5	5	73	37,1			
Visu	277	24	118	42,6	10	128	46,2	2	129	46,6	3	132	47,7	2	133	48,0	11	133	48,0	11	144	52,0			
Açores	155	5	114	73,5	2	114	73,5	4	118	76,1	1	118	76,1	1	118	76,1	3	118	76,1	2	120	77,4			
Madeira	54	3	52	96,3	1	53	98,1	1	53	98,1	1	53	98,1	1	53	98,1	1	53	98,1	1	54	100,0			
Crescimento	3091	374	6	1609	52,1	156	5	1760	56,9	40	4	1796	58,1	26	6	1816	58,8	36	14	1838	59,5	71	11	1898	61,4
Totais	3091	1609	52,1	1760	56,9	1796	58,1	1816	58,8	1838	59,5	1898	61,4												

31-dez-19

REPRESENTAÇÕES | 2019



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
03-jan-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
07-jan-19	ANAFRE DD ÉVORA	Évora	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, António Medinas (Coordenador DD Évora)
08-jan-19	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Lisboa	Concerto de Ano Novo	Pedro Cegonho
09-jan-19	TRIBUNAL DE CONTAS	Lisboa	Sessão para apresentação e discussão pública do Projeto de "Instruções para a Prestação de Contas em SNC-AP, SNC e ESNL"	Pedro Cegonho
10-jan-19	ANACOM	Lisboa	REUNIÃO TDT (Televisão Digital Terrestre) e CTT	Pedro Cegonho e Jorge Amador
10-jan-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
11-jan-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
12-jan-19	ANAFRE DD BEJA	Beja	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Vítor Besugo (Coordenador DD Beja)
14-jan-19	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Sessão Solene de Assinatura dos Contratos Interadministrativos de Delegação de Competências entre a Câmara Municipal de Aveiro e as Juntas/Uniões de Freguesia - 2019	Armando Vieira
14-jan-19	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Cerimónia oficial para apresentação e assinatura do Acordo de Empresa, a celebrar pela Fundação INATEL com as estruturas das duas Confederações Sindicais	Pedro Cegonho
16-jan-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DA PROTEÇÃO CIVIL	Lisboa	Grupo de Coordenação da Estratégia Nacional para uma Proteção Civil Preventiva	Jorge Neves
16-jan-19	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso
16-jan-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
17-jan-19	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Avaliação e elaboração de proposta à ANO	Armando Vieira, Jorge Neves e João Travassos (Advogado)
17-jan-19	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Ponto de situação com técnico da Moredata	Armando Vieira e Jorge Neves
18-jan-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
18-jan-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e João Prata
19-jan-19	ANAFRE DD FARO	Portimão	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Carlos Saúde (Coordenador DD Faro)
21-jan-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
21-jan-19	RTP	Porto	Programa Prós e Contras: Descentralização	Pedro Cegonho
22-jan-19	ANAFRE DD AVEIRO	Rio Meão	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, João Prata e António Bebian (Coordenador DD Aveiro)
22-jan-19	OBSERVATÓRIO TÉCNICO INDEPENDENTE ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Sessão/Debate " <i>Avaliação do Sistema Nacional da Protecção Civil, no âmbito das incêndios rurais</i> "	Pedro Cegonho
22-jan-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Aveiras de Cima	JANTAR	Jorge Amador
23-jan-19	SNTCT - SINDICATO NACIONAL DOS TRABALHADORES DOS CORREIOS E TELECOMUNICAÇÕES	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
23-jan-19	ORDEM DOS PSICÓLOGOS	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
24-jan-19	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
24-jan-19	MINISTRO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS AUGUSTO SANTOS SILVA	Lisboa	Comissão Nacional das Comemorações do V Centenário da Circum-Navegação	Pedro Cegonho
24-jan-19	MINISTRO DOS NEGÓCIOS ESTRANGEIROS AUGUSTO SANTOS SILVA	Lisboa	Apresentação Pública do Programa Matriz das Comemorações do V Centenário da Circum-Navegação	Pedro Cegonho
25-jan-19	SECRETÁRIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E DO EMPREGO PÚBLICO	Lisboa	Conselho Geral da Formação Profissional	Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa)
25-jan-19	ANAFRE DR MADEIRA	Funchal	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, Celso Bettencourt (Coordenador DR Madeira) e Carla Reis
25-jan-19	ANAFRE	Funchal	Apresentação de Cumprimentos Vice-Presidente do Governo Regional da Madeira Dr. Pedro Calado	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Rui Santos e Celso Bettencourt (Coordenador DR Madeira)
25-jan-19	ANAFRE	Funchal	Apresentação de Cumprimentos Presidente da Câmara Municipal do Funchal Dr. Miguel Gouveia	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Rui Santos e Celso Bettencourt (Coordenador DR Madeira)
25-jan-19	ANAFRE	Câmara de Lobos	Apresentação de Cumprimentos Presidente da Câmara Municipal de Câmara de Lobos, Dr. Pedro Coelho	Conselho Diretivo
26-jan-19	ANAFRE	São Jorge Santana	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
29-jan-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
29-jan-19	PORTO CANAL	Matosinhos	Debate: Descentralização	Pedro Cegonho
30-jan-19	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
30-jan-19	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso
30-jan-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Moita	REUNIÃO	Jorge Amador

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
31-jan-19	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA ISABEL ONETO	Coimbra	Sessão de Abertura da Conferência " Segurança Urbana Os Municípios e a Proteção do Espaço Público "	Jorge Veloso
31-jan-19	TSF	Lisboa	Programa: Almoço TSF Descentralização/trabalho desenvolvido pela ANAFRE	Pedro Cegonho
31-jan-19	GABINETE DE PLANEAMENTO, POLÍTICAS E ADMINISTRAÇÃO GERAL MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL E MINISTÉRIO DO MAR	Lisboa	Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA)	Pedro Morais Soares
01-fev-19	MINISTRO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL LUÍS CAPOULAS SANTOS	Vila Pouca de Aguiar	Cerimónia de Assinatura dos Contratos-Programa para a Constituição e Dinamização de Agrupamentos de Baldios (AdB)	Francisco Rocha
01-fev-19	JORNAL AUDIÊNCIA	Ribeira Grande	Cantar às Estrelas , no âmbito da XIV Gala Audiência	Jorge Amador e Jaime Rita (Coordenador da DR Açores)
02-fev-19	ANAFRE DR AÇORES	Ribeira Grande	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, Jaime Rita (Coordenador DR Açores) e Carla Reis
02-fev-19	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA ISABEL ONETO	Coimbra	Sessão de Encerramento da Conferência " Segurança Urbana Os Municípios e a Proteção do Espaço Público "	Jorge Veloso
02-fev-19	JORNAL AUDIÊNCIA	Ribeira Grande	XIV Gala AUDIÊNCIA	Jorge Amador e Jaime Rita (Coordenador da DR Açores)
04-fev-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
05-fev-19	ANAFRE DD PORTO	Matosinhos	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
06-fev-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
07-fev-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
07-fev-19	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Reunião com Fórum Nacional Álcool e Saúde Compromisso da ANAFRE	Pedro Morais Soares

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
07-fev-19	ANAFRE	Lisboa	Formação SNC-AP para o Conselho Diretivo	Conselho Diretivo
08-fev-19	ANAFRE DD VISEU	Tondela	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu) e Carla Reis
08-fev-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
08-fev-19	JUNTA DE FREGUESIA DE CÂMARA DE LOBOS	Câmara de Lobos	Apresentação e Entrega de Material Ortopédico e Geriátrico, no âmbito do Programa Banco de Ajudas Técnicas - Projeto Mais Laços, financiado pelo PRODERAM 2020	Rui Santos
11-fev-19	RENASCENÇA	Lisboa	Programa: Manhãs da Renascença	Pedro Cegonho
11-fev-19	ANAFRE	Lisboa	30º Aniversário da ANAFRE (1989 - 2019)	
12-fev-19	ANAFRE DD SETÚBAL	Moita	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e João Miguel (Coordenador DD Setúbal)
12-fev-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
13-fev-19	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Aveiro	Sessão de apresentação da Avaliação do Contributo dos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento para a Formação Avançada inscrita no Plano Global de Avaliação PT2020	Jorge Neves
14-fev-19	JUNTA DE FREGUESIA DA SERRA D'EL REI	Serra d'El Rei	1º aniversário do Museu Serra D' El Rei	Pedro Cegonho
15-fev-19	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Análise do Contrato da ANO	Armando Vieira, Jorge Neves e João Travassos (Advogado)
15-fev-19	ANAFRE	Benedita	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Velooso, Francisco Rocha e João Pires
15-fev-19	ANAFRE	Benedita	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
15-fev-19	ANAFRE	Benedita	Jantar - Comemorações do 30º Aniversário da ANAFRE (1989-2019)	Conselho Diretivo, Presidente da Mesa do Conselho Geral, Presidente do Conselho Fiscal e Coordenadores das Delegações da ANAFRE
16-fev-19	ANAFRE DD COIMBRA	Ceira	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Paulo Cardoso (Coordenador DD Coimbra)
19-fev-19	ANAFRE DD VILA REAL	Chaves	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, João Prata, Hugo Silva (Coordenador DD Vila Real) e Carla Reis
19-fev-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	REUNIÃO Conselho Geral e de Supervisão da ADSE com a Ministra da Saúde, Dra. Marta Temido	Pedro Cegonho
20-fev-19	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Protocolo CTT - ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, João Travassos e Carla Reis
20-fev-19	COMANDO DISTRITAL DE OPERAÇÕES DE SOCORRO DE LEIRIA	Leiria	Comissão Distrital de Proteção Civil de Leiria	José Cunha (Vice-Coodenador DD Leiria)
21-fev-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS CARLOS MIGUEL	Lisboa	REUNIÃO Descentralização: Competências para as Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
21-fev-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
21-fev-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Descentralização: Competências para as Freguesias	Pedro Cegonho, Olga Freire e António Danado
23-fev-19	CÂMARA MUNICIPAL DE SETÚBAL	Setúbal	Sessão de Abertura do 1º Encontro de Unidades Locais de Proteção Civil do Concelho de Setúbal	Jorge Neves
23-fev-19	CÂMARA MUNICIPAL DE SETÚBAL	Setúbal	1º Encontro de Unidades Locais de Proteção Civil do Concelho de Setúbal , intervenção no painel « <i>Unidades Locais de Proteção Civil do Concelho de Setúbal</i> »	Nuno Costa
23-fev-19	ANAFRE DD GUARDA	Fornos de Algodres	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, João Prata, José Rabaça (Coordenador DD Guarda) e Carla Reis
25-fev-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDP CJ)	Jorge Veloso

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
25-fev-19	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	SC – Norma Portuguesa de Gestão Florestal Sustentável (PEFC)	Jorge Neves
26-fev-19	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Reunião da Comissão Executiva do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
26-fev-19	ANAFRE DD SANTARÉM	Torres Novas	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Joel Marques (Coordenador DD Santarém)
26-fev-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
26-fev-19	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA ISABEL ONETO	Lisboa	REUNIÃO Processo Eleitoral	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
28-fev-19	ATREVIA	Porto	Conferência “Descentralização de competências do Estado - Os desafios”	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
01-mar-19	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Dia da Proteção Civil	Pedro Cegonho
06-mar-19	ANO SOFTWARE	Porto	REUNIÃO Plataforma e-Freguesias e Portal da ANAFRE	Armando Vieira e Jorge Neves
07-mar-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e Jorge Neves
07-mar-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS CARLOS MIGUEL	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
07-mar-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro MAPC Modernização Administrativa/Proteção Civil	Jorge Neves, António Danado, Dário Silva e Steven Piedade
07-mar-19	CONSELHO NACIONAL DE SAÚDE MENTAL	Lisboa	Coordenação do Plano Nacional da Saúde para as Demências	Pedro Morais Soares
08-mar-19	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
09-mar-19	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE FARO	Quarteira	IV Encontro de Freguesias do Algarve	Pedro Cegonho e Armando Vieira
09-mar-19	ANAFRE DD VIANA DO CASTELO	Vila Praia de Âncora	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Luís Matias (Coordenador DD Viana do Castelo)
11-mar-19	CCDR NORTE	Porto	Sessão Evocativa dos 50 anos da CCDR-N com a conferência inaugural "Descentralizar o Estado, Reforçar as Regiões"	Nuno Fonseca
11-mar-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro FSE Funções Sociais do Estado	Jorge Veloso, Martina de Jesus e Vitor Marques
11-mar-19	PARTIDO SOCIALISTA	Lamego	Reunião do Gabinete Autárquico do PS com autarcas do Distrito de Viseu	Pedro Cegonho
12-mar-19	ANAFRE DD LEIRIA	Batalha	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Pedro Pimpão (Coordenador DD Leiria)
13-mar-19	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE ÉVORA	Reguengos de Monsaraz	REUNIÃO	Jorge Amador
14-mar-19	ALTICE PORTUGAL	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
15-mar-19	ANAFRE DD PORTALEGRE	Elvas	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Ana Merêces (Coordenadora DD Portalegre)
15-mar-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
15-mar-19	PARTIDO SOCIALISTA	Santarém	Convenção Autárquica PS	Pedro Cegonho
15-mar-19	QUERCUS	Lisboa	REUNIÃO "Autarquias sem Glifosato/Herbicidas"	Jorge Veloso
16-mar-19	ANAFRE DD CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, João Prata e Leopoldo Rodrigues (Coordenador DD Castelo Branco)

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
16-mar-19	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA CONCELHIA DO PSD - POMBAL	Carnide (Pombal)	Convenção Autárquica PSD - Pombal	Armando Vieira
17-mar-19	ASSOCIATION CIVICA	Paris (França)	Congrès Civica 2018	Pedro Cegonho
19-mar-19	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	<i>Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023</i>	Jorge Veloso
19-mar-19	ANAFRE DD BRAGA	Vila Nova de Famalicao	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, João Prata, José Padrão (Coordenador DD Braga) e Carla Reis
19-mar-19	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Análise do Contrato da ANO	Armando Vieira e João Travassos (Advogado)
20-mar-19	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA ISABEL ONETO	Lisboa	REUNIÃO Eleições Europeias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
21-mar-19	ANAFRE DD LISBOA	Mafra	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contratação Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa)
21-mar-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
22-mar-19	CCDR NORTE	Fafe	Conselho Regional do Norte	Nuno Fonseca
22-mar-19	ANAFRE	Cernache de Bonjardim	Pelouro DNIC Delegações Norte/Informação/Comunicação	João Prata, Carlos Oliveira, Nuno Costa, Olga Freire e Dário Silva
22-mar-19	ANAFRE	Cernache de Bonjardim	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
23-mar-19	ANAFRE	Proença-a- Nova	80º CONSELHO GERAL DA ANAFRE	Conselho Geral
25-mar-19	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos 2021 (SEAC 2021)	Armando Vieira

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
26-mar-19	ANAFRE DD LISBOA	Pontinha	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contração Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador e Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa)
26-mar-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Conselho Geral da Fundação FEFAL	Pedro Cegonho, Armando Vieira (Membro do Conselho de Administração) e António Danado
27-mar-19	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Reunião com Fórum Nacional Álcool e Saúde e apresentação do Compromisso da ANAFRE "Prevenir"	Pedro Morais Soares
27-mar-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Lisboa	Grupo de Trabalho para acompanhamento do Programa do Desporto Escolar	Nuno Costa
28-mar-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
28-mar-19	CÁRITAS PORTUGUESA	Lisboa	Conferência e Lançamento do Livro « Tráfico de Seres Humanos – Testemunhos e Documentos »	Pedro Cegonho
30-mar-19	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLECTIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO	Lisboa	Congresso Nacional da Confederação Portuguesa das Colectividades	Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa)
30-mar-19	ANAFRE DR AÇORES	Lajes do Pico	Formação SNC-AP para Freguesias Formação: Contração Pública/Finanças Locais/Regulamentos	Jorge Amador, Jaime Rita (Coordenador DR Açores) e Carla Martins
31-mar-19	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	Reunião do Grupo Socialista - CPLRE - Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Pedro Cegonho
01-abr-19	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial (SPEBT)	Armando Vieira
01-abr-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Encontro de Abertura do Mês da Prevenção dos Maus Tratos na Infância 2019	Jorge Veloso
02/abr/19 a 04/abr/19	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	36ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Pedro Cegonho e Elisabete Matos
02-abr-19	ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Conferência " A Democracia Portuguesa 45 Anos Depois "	Armando Vieira

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
02-abr-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
04-abr-19	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
04-abr-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Monforte	Cerimónia de Assinatura dos Protocolos para a Constituição das Equipas de Intervenção Permanente (EIP)	Jorge Neves
05-abr-19	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Evento comemorativo do Dia Mundial da Saúde 2019 , subordinado ao tema <i>“Cobertura Universal de Saúde”</i>	Jorge Veloso
05-abr-19	ANAFRE DD BEJA	Beja	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, Vitor Besugo (Coordenador DD Beja) e Leonor Amaral
05-abr-19	SECRETÁRIO-GERAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	REUNIÃO Exposição comemorativa do 30º aniversário da ANAFRE	João Prata e Nuno Costa
05-abr-19	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Câmara de Lobos	REUNIÃO	Jorge Amador
08-abr-19	COMISSÃO INDEPENDENTE PARA A DESCENTRALIZAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Porto	Seminário: <i>Descentralização e Regionalização em Portugal: ensinamentos da experiência internacional e recomendações</i>	Armando Vieira
08-abr-19	AGÊNCIA PARA A GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS, IP	Lisboa	Apresentações de Estudo sobre Prevenção de Incêndios em eventos de interesse turístico – Festivais de Música e em empreendimentos turísticos – Parques de Campismo e Caravanismo	Jorge Neves
08-abr-19	ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO BAIRRO DAS AMENDOEIRAS	Lisboa	Sessão/Debate – Comemorações dos 45 anos do 25 de abril - intervenção no painel «O Poder Local»	Pedro Cegonho
09-abr-19	COMISSÃO INDEPENDENTE PARA A DESCENTRALIZAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Porto	Seminário: <i>Descentralização e Regionalização em Portugal: ensinamentos da experiência internacional e recomendações</i>	Armando Vieira e Jorge Amador
09-abr-19	AGÊNCIA PARA A GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS, IP	Lisboa	Reunião de ponto de situação Portugal Chama	Jorge Neves
10-abr-19	MINISTRO DO PLANEAMENTO NELSON DE SOUZA SECRETÁRIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL MARIA DO CÉU ALBUQUERQUE	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
11-abr-19	ANACOM	Lisboa	Workshop sobre o futuro da regulação postal	Pedro Cegonho e Armando Vieira
11-abr-19	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Loures	Encontro Anual do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
11-abr-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
12-abr-19	MINISTRO DAS INFRAESTRUTURAS E DA HABITAÇÃO PEDRO NUNO SANTOS	Lisboa	REUNIÃO Relação ANAFRE/CTT e ANACOM, TDT (Televisão Digital Terrestre) e Serviço Público Postal	Pedro Cegonho e Jorge Amador
12-abr-19	ANAFRE	Vila Nova de Milfontes	Pelouro DNIC Delegações Norte/Informação/Comunicação	João Prata, Carlos Oliveira, Nuno Costa, Olga Freire e Dário Silva
12-abr-19	DD BEJA ANAFRE	Vila Nova de Milfontes	Reunião com os Presidentes de Junta do Concelho de Odemira	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e Vítor Besugo (Coordenador DD Beja)
12-abr-19	ANAFRE	Vila Nova de Milfontes	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
12-abr-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Olhão	REUNIÃO	Jorge Amador
16-abr-19	CCDR CENTRO	Viseu	Conselho Regional da CCDR Centro	Armando Vieira e Jorge Veloso
16-abr-19	EXÉRCITO PORTUGUÊS	Idanha-a-Nova	Distinguished Visitors Day do Exercício Anual do Exército, no âmbito do Apoio Militar de Emergência, "FÉNIX 19"	Pedro Cegonho
17-abr-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado, Martina de Jesus e Luís Newton
18-abr-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
23-abr-19	TRIBUNAL DE CONTAS JUÍZA CONSELHEIRA MARIA DOS ANJOS CAPOTE	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
24-abr-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
25-abr-19	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene Comemorativa do 45º Aniversário do 25 de abril de 1974	Pedro Cegonho
26-abr-19	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
26-abr-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e Francisco Rocha
30-abr-19	ALTICE PORTUGAL	Lisboa	Cerimónia de apresentação do projeto de cobertura integral de rede de fibra ótica de freguesias portuguesas	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
30-abr-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Sessão de Encerramento do Mês da Prevenção dos Maus Tratos na Infância 2019 e Entrega do Prémio de Jornalismo "Os Direitos da Criança em Notícia"	Jorge Veloso
02-mai-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro DSIF Delegações Sul e Ilhas/Formação	Jorge Amador, António Alves, Rui Santos, José Graça e Steven Piedade
02-mai-19	ARTEMREDE	Pombal	3º Fórum Político da Artemrede	Pedro Cegonho
02-mai-19	CCDR ALENTEJO	Beja	Conselho Regional da CCDR Alentejo	António Danado e António Medinas (Coordenador DD Évora)
03-mai-19	ANAFRE DD BRAGA	Guimarães	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador e Daniel Marques
06-mai-19	ANAFRE DD PORTALEGRE E SANTARÉM	Ponte de Sor	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, Ana Merêces (Coordenadora DD Portalegre) e Joel Marques (Coordenador DD Santarém)
06-mai-19	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Lisboa	Cerimónia Militar do 108º Aniversário da GNR	Pedro Cegonho
06-mai-19	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Comissão para a Promoção das Acessibilidades	Vitor Marques

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
08-mai-19	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Setúbal	Conferência Internacional " <i>Plano Metropolitano de Adaptação às Alterações Climáticas da Área Metropolitana de Lisboa (PMAAC-AML)</i> "	Pedro Cegonho
08-mai-19	ANAFRE	Oliveira do Douro	Pelouro DNIC Delegações Norte/Informação/Comunicação	João Prata, Carlos Oliveira, Nuno Costa, Olga Freire e Dário Silva
08-mai-19	FEDERAÇÃO DE CAMPISMO E MONTANHISMO DE PORTUGAL	Lisboa	Sessão Pública Restrita [Programa de Valorização e Dinamização dos Percursos Pedestres] - Projeto 'Keep Walking'	Jorge Veloso
08-mai-19	FENACERO	Lisboa	Sessão de Abertura da Campanha Pirilampo Mágico 2019	Pedro Cegonho
09-mai-19	CÂMARA MUNICIPAL DE ALJUSTREL	Aljustrel	Conferência " <i>Descentralização e Programações para o Desenvolvimento dos Interiores com Coesão Territorial Nacional</i> "	Vitor Besugo (Coordenador DD Beja)
09-mai-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
09-mai-19	ANAFRE	Lisboa	Assinaturas: Adenda ao Protocolo de Cooperação entre a Universidade Aberta ANAFRE e Adenda ao Contrato com a DGAL n.º 699/2018 – Formação SNC-AP para Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, João Prata e Jorge Neves
10-mai-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
10-mai-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado, Martina de Jesus e Luís Newton
13-mai-19	ANAFRE DD BEJA E ÉVORA	Portel	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, Vitor Besugo (Coordenador DD Beja) e António Medinas (Coordenador DD Évora)
13-mai-19	COMISSÃO INDEPENDENTE PARA A DESCENTRALIZAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO	Pedro Cegonho e Armando Vieira
13-mai-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDPJ)	Jorge Veloso
15-mai-19	COMANDO DAS FORÇAS TERRESTRES	Amadora	ALMOÇO	Pedro Cegonho

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
16-mai-19	ANAFRE DD COIMBRA E VISEU	Tábua	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, Paulo Cardoso (Coordenador DD Coimbra) e Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu)
16-mai-19	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	<i>Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023</i>	Jorge Veloso
17-mai-19	ASSOCIAÇÃO EUROPEIA PARA A EDUCAÇÃO DE ADULTOS (EAEA) E A AGÊNCIA NACIONAL PARA A QUALIFICAÇÃO E O ENSINO PROFISSIONAL (ANQEP)	Lisboa	Conselho Consultivo - Plano Nacional de Literacia de Adultos	Martina de Jesus
18-mai-19	JUNTA DE FREGUESIA DA SERRA D'EL REI	Serra d'El Rei	Cerimónia de Abertura da 2ª Mostra Internacional da Renda de Bilros	Pedro Cegonho
20-mai-19	ANAFRE DD CASTELO BRANCO E GUARDA	Belmonte	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, Leopoldo Rodrigues (Coordenador DD Castelo Branco) e José Rabaça (Coordenador DD Guarda)
22-mai-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado, Martina de Jesus e Luís Newton
23-mai-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
23-mai-19	AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
23-mai-19	ANAFRE	Lisboa	Assinatura do Protocolo de Colaboração entre a FEPODABES e a ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
23-mai-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
23-mai-19	DELEGAÇÃO DISTRIAL DE LISBOA	Sobral de Monte Agraço	REUNIÃO	Jorge Amador
24-mai-19	PROGRAMA OPERACIONAL TEMÁTICO SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DE RECURSOS (PO SEUR)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO SEUR)	Pedro Cegonho
24-mai-19	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Conselho Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas	António Danado

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
25-mai-19	ANAFRE	Ponte da Barca	CONSELHO DIRETIVO Presença do Presidente da ANACOM, <i>Dr. João Cadete de Matos</i>	Conselho Diretivo
26-mai-19	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Leiria	Dia do Bombeiro Português	Pedro Pimpão (Coordenador DD Leiria)
27-mai-19	ANAFRE DD FARO	Pechão	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador e Carlos Saúde (Coordenador DD Faro)
28-mai-19	SECRETÁRIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E DO EMPREGO PÚBLICO	Lisboa	Conselho Geral de Formação Profissional	Jorge Amador
28-mai-19	INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS E POLÍTICAS (ISCSP) UNIVERSIDADE DE LISBOA	Lisboa	Conferência " <i>Dinâmicas da Reforma do Estado – Descentralização Administrativa: Desafios e Oportunidades</i> ", orador no painel " <i>Descentralização e proximidade – o papel das freguesias na descentralização</i> "	Pedro Cegonho
30-mai-19	BANCO MONTEPIO	Lisboa	REUNIÃO	Armando Vieira
30-mai-19	ANAFRE	Lisboa	Reunião dos Pelouros das Delegações com os Coordenadores, ou seus Substitutos, das Delegações Distritais e Regionais	Membros dos Pelouros e Coordenadores, ou seus Substitutos, das Delegações Distritais e Regionais
31-mai-19	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Comissão para a Promoção das Acessibilidades	Vitor Marques
31-mai-19	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Conselho Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas	António Danado
31-jan-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUEAS JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Lisboa	Sessão de Encerramento do Conselho Permanente do Conselho das Comunidades Portuguesas	Pedro Cegonho
01-jun-19	ANAFRE DR AÇORES	Ponta Delgada	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, Jaime Rita (Coordenador DR Açores) e Carla Reis
03-jun-19	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO ADSE - Eng. João Proença e UF Aver-o-Mar, Amorim e Terroso	Pedro Cegonho
03-jun-19	COMISSÃO INDEPENDENTE PARA A DESCENTRALIZAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Conferência " <i>Regionalização: SIM ou NÃO</i> "	Jorge Amador

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
05-jun-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
06-jun-19	ASSOCIAÇÃO BANDEIRA AZUL DA EUROPA (ABAE)	Braga	Sessão de Abertura da Cerimónia Eco-Freguesias XXI 2019	Pedro Cegonho
07-jun-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU	Viseu	Sessão de Esclarecimento Decreto-Lei n.º 57/2019, de 30 de abril_Transferência de Competências dos Municípios para as Freguesias	Armando Vieira, Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu) e Daniel Marques
10-jun-19	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Portalegre	Cerimónia Militar comemorativa do <i>Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas</i>	Pedro Cegonho
10-jun-19	COMISSÃO EXECUTIVA PARA A HOMENAGEM NACIONAL AOS COMBATENTES 2019	Lisboa	XXVI Encontro Nacional de Combatentes 2019	Armando Vieira
11-jun-19	CCDR - LVT	Lisboa	Comité de Acompanhamento do <i>POR Lisboa 2020</i>	Pedro Cegonho
11-jun-19	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional do Capital Humano (PO CH)</i>	Jorge Neves
14-jun-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Braga	Sessão de Esclarecimento Decreto-Lei n.º 57/2019, de 30 de abril_Transferência de Competências dos Municípios para as Freguesias	Olga Freire e José Padrão (Coordenador DD Braga)
17-jun-19	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Sintra	Reunião de Monitorização do CPLRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
17-jun-19	CCDR - ALENTEJO	Grândola	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)</i>	António Danado
17-jun-19	COMISSÃO INDEPENDENTE PARA A DESCENTRALIZAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Viseu	Seminário “Regionalização e Desenvolvimento e Reforma da Administração Pública”	Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu)
18-jun-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
18-jun-19	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)</i>	Armando Vieira

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
18-jun-19	COMISSÃO INDEPENDENTE PARA A DESCENTRALIZAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Braga	Seminário "Regionalização e Desenvolvimento e Reforma da Administração Pública"	João Pires
19-jun-19	CCDR - NORTE	Oliveira de Azeméis	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)</i>	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
19-jun-19	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)</i>	Steven Piedade
22-jun-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Faro	Apresentação do <i>Programa Algarve Seguro 2019</i>	Carlos Saúde (Coordenador DD Faro)
22-jun-19	ANAFRE	Galveias	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
23-jun-19	MINISTRO DA EDUCAÇÃO E CONSELHO NACIONAL DA JUVENTUDE	Lisboa	Cerimónia de Encerramento da <i>Conferência Mundial de Ministros Responsáveis pela Juventude 2019</i> e <i>Fórum da Juventude "Lisboa+21"</i>	Nuno Costa
25-jun-19	ANAFRE DD BRAGA E VIANA DO CASTELO	Forjães (Esposende)	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, José Padrão (Coordenador DD Braga), Luís Matias (Coordenador DD Viana do Castelo) e Carla Reis
27-jun-19	ANAFRE DR MADEIRA	Câmara de Lobos	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, Celso Bettencourt (Coordenador DR Madeira) e Carla Reis
29-jun-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Porto	Reunião sobre a descentralização de competências e Proposta de Lei da criação de freguesias	João Prata e António Danado
01-jul-19	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Comissão para a Promoção das Acessibilidades	Vitor Marques
02-jul-19	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Workshop para a validação prévia do modelo de Avaliação do Contributo do PT2020 para a Promoção do Sucesso Educativo, Redução do Abandono Escolar Precoce e Empregabilidade dos Jovens	Jorge Neves
02-jul-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Seminário "Pensar a Participação das Crianças na Tomada de Decisão Pública"	Jorge Veloso
03-jul-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS CARLOS MIGUEL	Bombarral	Apresentação Pública - Programa Estágios Profissionais na Administração Local (PEPAL)	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
04-jul-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
05-jul-19	FREGUESIA DA FOZ DO ARELHO	Foz do Arelho	1º Centenário da Fundação da Freguesia da Foz do Arelho	Jorge Amador
05-jul-19	ANACOM	Lisboa	Grupo de Trabalho para acompanhamento da migração da atual rede de TDT, face a necessária libertação da faixa dos 700 MHz	Jorge Neves
06-jul-19	ANAFRE	Fátima	81º CONSELHO GERAL DA ANAFRE	Conselho Geral
09-jul-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Porto	Seminário Final do Programa « <i>Emprende Já</i> »	Nuno Costa
09-jul-19	SECRETÁRIA-GERAL DO SISTEMA DE INFORMAÇÕES DA REPÚBLICA PORTUGUESA, EMBAIXADORA GRAÇA MIRA GOMES	Lisboa	REUNIÃO Missão para observação das Eleições Locais na Albânia	Pedro Cegonho
09-jul-19	CCDR ALENTEJO	Évora	Conselho Regional da CCDR Alentejo	António Danado e António Medinas (Coordenador DD Évora)
10-jul-19	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	Jantar de Encerramento da XIII Legislatura	Pedro Cegonho
11-jul-19	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Conselho de Coordenação Financeira (CCF)	Pedro Cegonho
11-jul-19	AGÊNCIA PARA A GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS, IP	Lisboa	Reunião de trabalho para interpretação das recomendações e eventuais contributos, no âmbito do Estudo sobre Prevenção de Incêndios em Empreendimentos Turísticos	Jorge Neves
12-jul-19	POLÍCIA DE SEGURANÇA PÚBLICA	Lisboa	Cerimónia Comemorativa do 152º Aniversário da Polícia de Segurança Pública (PSP)	Pedro Cegonho
12-jul-19	GABINETE DE PLANEAMENTO, POLÍTICAS E ADMINISTRAÇÃO GERAL MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL E MINISTÉRIO DO MAR	Lisboa	Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA)	Jorge Veloso
12-jul-19	EMBAIXADORA DE FRANÇA EM LISBOA FLORENCE MANGIN	Lisboa	Réception - Fête nationale de la République Française	Pedro Cegonho

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
13-jul-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUEAS JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Porto	1º Congresso Mundial das Redes da Diáspora Portuguesa , intervenção no Painel - Apoio Local	Armando Vieira
13-jul-19	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE MASSAMÁ E MONTE ABRAÃO	Monte Abraão	Sessão Solene de atribuição de Condecorações 2019 , no âmbito das comemorações do XXII Aniversário da Freguesia - União das Freguesias de Massamá e Monte Abraão	Jorge Amador
16-jul-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de trabalho do Conselho Diretivo com os dois relatores do Parecer sobre a Proposta de Lei do Governo que define o regime jurídico de criação de freguesias	Pedro Cegonho, Olga Freire e António Danado
17-jul-19	ANAFRE	Lisboa	Receção e reunião com Sua Eminência O Cardeal Patriarca de Lisboa, Dom Manuel Clemente	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
17-jul-19	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA ISABEL ONETO	Lisboa	REUNIÃO Eleições Legislativas	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
17-jul-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
19-jul-19	ANAFRE	Sernancelhe	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
22-jul-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Portalegre	Sessão de Esclarecimento Decreto-Lei n.º 57/2019, de 30 de abril_Transferência de Competências dos Municípios para as Freguesias	Jorge Amador, António Danado e Ana Mercedes (Coordenadora DD Portalegre)
22-jul-19	IMPRESA NACIONAL-CASA DA MOEDA	Lisboa	Lançamento do Livro "VALORIZAR os PORTUGUESES no MUNDO" Por uma Visão Estratégica Partilhada – 2015-2019, de <i>José Luís Carneiro</i>	Pedro Cegonho
23-jul-19	CENTRO DE ESTUDOS DE DIREITO DO ORDENAMENTO, DO URBANISMO E DO AMBIENTE (CEDOUA)	Coimbra	Assembleia Geral do Centro de Estudos de Direito do Ordenamento, do Urbanismo e do Ambiente (CEDOUA)	Armando Vieira
23-jul-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
24-jul-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
25-jul-19	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Conselho Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas	Olga Freire

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
25-jul-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de trabalho do Presidente do Conselho Diretivo com os dois relatores do Parecer sobre a Proposta de Lei do Governo que define o regime jurídico de criação de freguesias	Pedro Cegonho, Olga Freire e António Danado
25-jul-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
01-ago-19	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal
01-ago-19	EPAL - EMPRESA PORTUGUESA DAS ÁGUAS LIVRES, S.A.	Lisboa	Cerimónia de Entrega de garrafas de vidro "Lisbon Tap Water Bottle" e jarros de vidro "Água da EPAL"	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
01-ago-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
01-ago-19	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Comissão Interministerial dos Contratos Locais de Segurança	Jorge Amador
01-ago-19	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA DRA. ISABEL ONETO	Lisboa	Cerimónia de assinatura de 2 novos Contratos Locais de Segurança – Moura e Peniche	Jorge Amador
07-ago-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
08-ago-19	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Câmara de Lobos	REUNIÃO	Jorge Amador e Armando Vieira
09-ago-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Viseu	Conselho Consultivo da Juventude	Nuno Costa
09-ago-19	JUNTA DE FREGUESIA DE CÂMARA DE LOBOS	Câmara de Lobos	Sessão de Abertura da 27.ª Edição da Festa Gastronómica do Peixe Espada Preto	Armando Vieira e Jorge Amador
10-ago-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
13-ago-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado e Daniel Marques

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
21-ago-19	ÂNGELA FERREIRA	Lisboa	REUNIÃO Formação	Jorge Amador
22-ago-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
31-ago-19	ANAFRE	Viseu	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
01-set-19	FREGUESIA DE TERRA CHÃ	Angra do Heroísmo	194º aniversário da Freguesia de Terra Chã	António Alves
03-set-19	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	1ª Reunião da Comissão de Acompanhamento da Descentralização	Pedro Cegonho e Jorge Amador
03-set-19	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Pedro Morais Soares
03-set-19	INSTITUTO DE HISTÓRIA CONTEMPORÂNEA DA UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA MARIA DE FÁTIMA NUNES	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, João Prata e Nuno Costa
04-set-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
04-set-19	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
05-set-19	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso
05-set-19	PRIMEIRO-MINISTRO	Lisboa	Inauguração da Arte em São Bento 2019 Coleção Norlinda e José Lima	Pedro Cegonho
06-set-19 a 08-set-19	FESTA DO AVANTE	Amora	43ª Edição da Festa do Avante	Jorge Amador
07-set-19	ANAFRE DD CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, Leopoldo Rodrigues (Coordenador DD Castelo Branco) e Leonor Amaral

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
09-set-19	ANAFRE DD LEIRIA E LISBOA	Vila Franca de Xira	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Pedro Cegonho, Jorge Amador, Pedro Pimpão (Coordenador DD Leiria) e Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa)
11-set-19	MINISTRO DO AMBIENTE E DA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA	Lisboa	Cerimónia de Assinatura dos Contratos relativos ao Aviso do Fundo Ambiental JUNTAr+: Soluções Locais para a Economia Circular nas Juntas de Freguesia	Pedro Cegonho, Jorge Veloso e Jorge Neves
11-set-19	FACULDADE DE DIREITO E CIÊNCIA POLÍTICA DA UNIVERSIDADE LUSÓFONA DO PORTO	Porto	Encerramento do Seminário "As Freguesias - Presente e Futuro - a importância dos recursos humanos (situação atual e valorização)"	Olga Freire
11-set-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Castro Marim e Silves	Reunião com a Freguesia de Azinhal (Castro Marim) e União das Freguesias de Algoz e Tunes (Silves)	Armando Vieira, Jorge Amador e Carlos Saúde (Coordenador DD Faro)
13-set-19	CONSELHO NACIONAL DE SAÚDE	Lisboa	Conselho Nacional de Saúde	Jorge Neves
14-set-19	ANAFRE DR AÇORES	Vila Franca do Campo	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, Jaime Rita (Coordenador DR Açores) e Daniel Marques
16-set-19	ANAFRE DD AVEIRO E PORTO	Esmoriz	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, António Bebiano (Coordenador DD Aveiro) e Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
16-set-19	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Comissão para a Promoção das Acessibilidades	Jorge Veloso
17-set-19	DIREÇÃO-GERAL DO PATRIMÓNIO CULTURAL	Lisboa	Conselho Consultivo do Caminho de Santiago	Pedro Cegonho
18-set-19	SECRETARIA DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Grupo de Trabalho de Articulação de Políticas Públicas Centrais e Locais de Defesa do Consumidor	Leonor Amaral
18-set-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
19-set-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, Leonor Amaral e Daniel Marques
19-set-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, Martina de Jesus e Luís Newton

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
20-set-19	ESTRUTURA DE MISSÃO PARA AS COMEMORAÇÕES DO V CENTENÁRIO DA CIRCUM-NAVEGAÇÃO DE FERNÃO DE MAGALHÃES	Lisboa	Comissão Nacional das Comemorações do V Centenário da Circum-Navegação	Pedro Cegonho
23-set-19	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monotorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
23-set-19	CCDR - NORTE PO NORTE 2020	Porto	Conselho Regional de Inovação do Norte (CRIN)	Nuno Fonseca
23-set-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro DSIF Delegações Sul e Ilhas/Formação	Jorge Amador, António Alves e José Graça
26-set-19	AGÊNCIA PARA A GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS, IP	Lousã	Conselho Consultivo da Agência para Gestão Integrada de Fogos Rurais	Jorge Neves
26-set-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Lourinhã	REUNIÃO	Jorge Amador
30-set-19	ANAFRE DD BRAGANÇA E VILA REAL	Mirandela	Formação SNC-AP e Contratação Pública	Jorge Amador, João Prata, Telmo Afonso (Coordenador DD Bragança) e Hugo Silva (Coordenador DD Vila Real)
30-set-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDPJ)	Jorge Veloso
01-out-19	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Pedro Morais Soares
01-out-19	PELOURO DSIF - DELEGAÇÕES CENTRO, SUL E ILHAS FORMAÇÃO	Lisboa	Pelouro das Delegações Centro, Sul e Ilhas com os Coordenadores, ou seus substitutos, das Delegações Distritais e Regionais da ANAFRE	Jorge Amador, José Graça, Steven Piedade, Vitor Besugo (Beja), António Medinas (Évora), Carlos Saúde (Faro), Pedro Brás (Lisboa), Ana Merêces (Portalegre), Joel Marques (Santarém), João Miguel (Setúbal) e Celso Bettencourt (Madeira)
03-out-19	DIREÇÃO-GERAL DE ALIMENTAÇÃO E VETERINÁRIA	Lisboa	Decreto-Lei n.º 82/2019, de 27 de junho que instituiu o Sistema de Identificação de Animais de Companhia (SIAC)	Olga Freire
03-out-19	INSTITUTO DOS REGISTOS E DO NOTARIADO	Lisboa	Lista indicativa dos documentos públicos abrangidos pela aplicação do Regulamento (UE) 2016/1191 - promoção da livre circulação dos cidadãos através da simplificação dos requisitos - atestado de residência	Olga Freire
08-out-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Pires e Francisco Rocha

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
08-out-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
09-out-19	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Seminário <i>“Saúde e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – desafios para uma década”</i>	Jorge Veloso
10-out-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
10-out-19	EMBAIXADORA DE ESPANHA EM LISBOA MARTA BETANZOS ROUJ	Lisboa	Fiesta Nacional de España	Pedro Cegonho
11-out-19	ANAFRE	Baião	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XVII Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, Olga Freire, António Danado, José Graça, Steven Piedade e Martina de Jesus
12-out-19	ANAFRE	Baião	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
17-out-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado e Leonor Amaral
18-out-19	ANAFRE DR MADEIRA	Funchal	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, Celso Bettencourt (Coordenador DR Madeira) e Daniel Marques
19-out-19	PELOURO DNIF - DELEGAÇÕES NORTE E CENTRO INFORMAÇÃO/COMUNICAÇÃO FORMAÇÃO	Esmoriz	Pelouro das Delegações Norte e Centro com os Coordenadores, ou seus substitutos, das Delegações Distritais da ANAFRE	João Prata, Carlos Oliveira, Nuno Costa, Olga Freire, Dário Silva, Armando Vieira, António Bebian (Aveiro), José Patrão (Braga), Pedro Letão (Castelo Branco), Paulo Cardoso (Coimbra), José Rabaça (Guarda), Nuno Fonseca (Porto), Luís Matias (Viana do Castelo) e Rui Ferreira (Viseu)
20-out-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU	Castro Daire	Encontro de Autarcas do Distrito de Viseu	Jorge Amador e João Prata
20-out-19	ASSOCIAÇÃO BANDEIRA AZUL DA EUROPA (ABAE)	Carcavelos	Sessão de Abertura da Sessão de Lançamento da 3.ª edição das Eco-Freguesias XXI	Pedro Morais Soares
21-out-19	RNAE - ASSOCIAÇÃO DAS AGÊNCIAS DE ENERGIA E AMBIENTE (REDE NACIONAL)	Lisboa	Reunião do Júri da medida Freguesias+Eficientes – Freguesias pela Eficiência Energética	Pedro Cegonho
21-out-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Almodôvar	REUNIÃO	Jorge Amador

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
22-out-19	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial (SPEBT)	Armando Vieira
22-out-19	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Conselho Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas	Olga Freire
24-out-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
24-out-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro FSE Funções Sociais do Estado	Jorge Veloso, Martina de Jesus, Vitor Marques e Pedro Morais Soares
25-out-19	AEDREL - ASSOCIAÇÃO DE ESTUDOS DE DIREITO REGIONAL E LOCAL	Aveiro	Colóquio - <i>A centralização/descentralização em Portugal: As tarefas locais, regionais e nacionais da Administração Pública</i>	Armando Vieira
26-out-19	ANAFRE DD PORTALEGRE	Crato	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, Ana Merêces (Coordenadora DD Portalegre) e Leonor Amaral
26-out-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Póvoa de Lanhoso	Encontro de Autarcas do Distrito de Braga e Assembleia Geral da Delegação Distrital de Braga	João Prata
28-out-19	TRIBUNAL DE CONTAS	Lisboa	Seminário: O processo de Descentralização	Pedro Cegonho, Armando Vieira, João Prata, Jorge Veloso, Nuno Costa, José Graça, Olga Freire, Martina de Jesus, Steven Piedade, António Alves e Pedro Morais Soares
28-out-19	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Comissão para a Promoção das Acessibilidades	Vitor Marques
28/out/19 a 31/out/19	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	37ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Elisabete Matos e Jorge Amador
31-out-19	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal
06-nov-19	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Sesimbra	Sessão de Encerramento do XXXIX Colóquio Nacional da ATAM	Pedro Cegonho
06-nov-19	ANAFRE	Polvoreira	Pelouro DNIC Delegações Norte/Informação/Comunicação	João Prata, Carlos Oliveira, Nuno Costa, Olga Freire e Dário Silva

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
07-nov-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Amadora	REUNIÃO	Jorge Amador
08-nov-19	ANAFRE DD COIMBRA	Coimbra	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, João Prata, Paulo Cardoso (Coordenador DD Coimbra) e Leonor Amaral
08-nov-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
08-nov-19	MINISTRA DA MODERNIZAÇÃO DO ESTADO E DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ALEXANDRA LEITÃO	Lisboa	Apresentação da Equipa Ministerial Ministério da Modernização do Estado e da Administração Pública	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
09-nov-19	FENACERCI	Braga	Conferência " <i>Vozes da inclusão - Dos alunos às famílias e dos profissionais aos intervenientes chave</i> ", intervenção no painel " <i>Mas afinal como podemos tornar a escola efetivamente inclusiva</i> "	Jorge Amador
11-nov-19	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
13-nov-19	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE CAPARICA E TRAFARIA	Caparica	REUNIÃO Posto CTT – Parecer de procedimentos	Jorge Amador
15-nov-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
15-nov-19	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XVII Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, Olga Freire, António Danado, José Graça, Steven Piedade e Martina de Jesus
15-nov-19	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e Jorge Neves
15-nov-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado, Martina de Jesus e Luís Newton
16-nov-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Castelo de Paiva	II Encontro de Freguesias do Distrito de Aveiro	Jorge Amador
17-nov-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Leiria	Gala Reconhecer 75 Anos INATEL Leiria	Jorge Amador

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
18-nov-19	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	11.as Jornadas Técnicas Internacionais de Resíduos (JTIR) - Sessão de Abertura do Painel Técnico - Limpeza Urbana	Pedro Cegonho
20-nov-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Cerimónia de Comemoração do 30º Aniversário da Convenção sobre os Direitos da Criança	Jorge Veloso
22-nov-19	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Ponta Delgada	Inauguração da Sede da Delegação Regional dos Açores da ANAFRE	Armando Vieira e Jorge Amador
22-nov-19	ANAFRE	Ponta Delgada	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
23-nov-19	ANAFRE	Ponta Delgada	82º CONSELHO GERAL DA ANAFRE	Conselho Geral
25-nov-19	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monitorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
26-nov-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
28-nov-19	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Lisboa	Sessão de Apresentação da Avaliação do Impacto dos Contratos Locais de Desenvolvimento Social (CLDS)	Jorge Amador
28-nov-19	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Lisboa	Sessão de apresentação da Avaliação do Impacto dos Contratos Locais de Desenvolvimento Social (CLDS) inscrita no Plano Global de Avaliação PT2020	Jorge Amador
28-nov-19	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso
29-nov-19	ANAFRE DD GUARDA	Guarda	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, João Prata, José Rabaça (Coordenador DD Guarda) e Daniel Marques
29-nov-19	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Vila Real	Sessão de Abertura XXIV Congresso da ANMP	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
30-nov-19	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Vila Real	Sessão de Encerramento XXIV Congresso da ANMP	Armando Vieira e Jorge Amador

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
02-dez-19	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Porches	REUNIÃO	Jorge Amador
03-dez-19	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Pedro Morais Soares
04-dez-19	RNAE - ASSOCIAÇÃO DAS AGÊNCIAS DE ENERGIA E AMBIENTE (REDE NACIONAL)	Espinho	Cerimónia de Entrega de Prémios do Concurso Freguesias+Eficientes – Freguesias pela Eficiência Energética	Jorge Amador
04-dez-19	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Lisboa	Conselho Consultivo da Juventude	Nuno Costa
05-dez-19	PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (COMPETE 2020)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020)</i>	Armando Vieira
06-dez-19	ANAFRE DD LEIRIA	Leiria	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, Pedro Pimpão (Coordenador DD Leiria) e Daniel Marques
06-dez-19	CCDR - NORTE	Porto	Evento Anual - <i>Norte de Portugal: os caminhos de uma Região Inovadora</i>	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
06-dez-19	ANAFRE	Redondo	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XVII Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, Olga Freire, António Danado, José Graça, Steven Piedade e Martina de Jesus
07-dez-19	ANAFRE	Redondo	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
08-dez-19	JUNTA DE FREGUESIA DE SANTA MARIA - MANTEIGAS	Manteigas	Dia da Freguesia de Santa Maria – Manteigas	Pedro Cegonho
09-dez-19	ANAFRE	Lisboa	Assinatura do Protocolo de Colaboração entre a ANACOM e a ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
09-dez-19	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)</i>	Steven Piedade
10-dez-19	GABINETE DE PLANEAMENTO, POLÍTICAS E ADMINISTRAÇÃO GERAL MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL E MINISTÉRIO DO MAR	Lisboa	Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA)	Pedro Morais Soares

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
10-dez-19	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Cerimónia Comemorativa do Dia Nacional dos Direitos Humanos e de Entrega do Prémio Direitos Humanos 2019 da Assembleia da República	Pedro Cegonho
10-dez-19	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE)</i>	José Graça
11-dez-19	CCDR - ALENTEJO	Borba	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)</i>	António Danado
12-dez-19	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)</i>	Armando Vieira
12-dez-19	CCDR - NORTE	Maia	Comité de Acompanhamento do <i>Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)</i>	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
13-dez-19	ANAFRE DD SANTARÉM	Torres Novas	Formação ANAFRE Funcionamento e Recursos Humanos das Freguesias	Jorge Amador, Joel Marques (Coordenador DD Santarém) e Leonor Amaral
13-dez-19	INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA	Lisboa	REUNIÃO Recenseamento Agrícola 2019	Armando Vieira
13-dez-19	ANAFRE	Lisboa	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Francisco Rocha, Jorge Amador e Jorge Veloso
13-dez-19	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	<i>Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023</i>	Jorge Veloso
13-dez-19	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
16-dez-19	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDPJ)	Jorge Veloso
16-dez-19	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Reunião da Comissão Executiva do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
16-dez-19	PORTUGAL FILM COMMISSION	Lisboa	Portugal Film Commission - Reunião da Rede de Pontos Focais	Armando Vieira

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
17-dez-19	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	1.ª reunião do Grupo de Trabalho para a Execução da Descentralização	Olga Freire
17-dez-19	COMISSÃO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, DESCENTRALIZAÇÃO E PODER LOCAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e Jorge Veloso
18-dez-19	FUNDAÇÃO FEFAL	Coimbra	Reunião do Conselho de Administração	Armando Vieira
19-dez-19	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
19-dez-19	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE SÃO JOSÉ DE SÃO LÁZARO E SÃO JOÃO DO SOUTO	Braga	Inauguração da nova sede da União das Freguesias de São José de São Lázaro e São João do Souto	Armando Vieira e Jorge Amador

Encerramento

O presente documento – **Relatório de Atividades e Contas – 2019** – comporta 90 páginas, sequencialmente numeradas.